

Global succé
med whiskey
från High Coast
Distillery

Sid 6

Kronans
Mat & Bak –
satsning som
lyfter Åsele

Sid 11

Trygg, personlig
service hos
Ljud och bild i
Söderhamn

Sid 15

Kiruna Wagon
– tungviktare
inom grön
transport

Sid 19

En unik plats
för friluftsliv
på Vålådalens
fjällstation

Sid 20

ÅRSREDOVISNING OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2024

NORRLANDSFONDEN

TOPPLÅN FÖR FÖRETAG SEDAN 1961

VD-ORD

STÄRKT POSITION I EN OSÄKER TID

Det gångna året har kännetecknats av betydande osäkerheter i både politisk och ekonomisk mening. I vår närhet har Ryssland fortsatt sin krigföring i Ukraina, och Mellanöstern har destabiliserats av Hamas attack på Israel och efterföljande militära upptrappningar, vilket har haft globala politiska efterverkningar. En polariserad valkampanj i USA har lett till hot om nya tullar och indikationer på en möjlig amerikansk reträtt från, eller minskat engagemang i, NATO. Dessa omvärldsfaktorer har tillsammans bidragit till en ökad osäkerhet som påverkat Norrlandsfondens verksamhet.

Årets början dominerades av höga räntor, vilket ledde till att många av Norrlandsfondens kunder valde att avvakta med investeringar i förhoppning om en bättre konjunktur. Mot årets slut började räntorna sjunka, även om det sannolikt dröjer en bit in i 2025 innan vi kan se en tydlig förändring i investeringsviljan.

Trots ett försiktigt investeringsklimat har det samtidigt skett mycket positivt inom Norrlandsfondens verksamhet. Under året har ett nytt kontor etablerats i Umeå, vilket stärkt den regionala närvaron och gett oss möjlighet att nå ut till och finansiera fler kunder i Västerbotten.

Norrlandsfonden har under året blivit helägare till Partnerinvest Norr, som investerar ägarkapital i små till medelstora företag i Norr- och Västerbotten. Vi har även bildat ett nytt dotterbolag, Bostadsfinansiering i norr AB, som genom en ny finansiell modell underlättar och möjliggör byggandet av hyreslägenheter på orter där den gröna omställningen ställer krav på fler bostäder. En tredje verksamhet som vi har engagerat oss i är Garantia AB. Denna verksamhet är kommen ur att medel vid vindkrafts-investeringar allokteras ut till Garantia AB, vilket har möjliggjort företagskrediter till mindre lokala näringsidkare i berörda kommuner. Det samarbetet kommer att utvecklas.

Norrlandsfonden är en stark aktör på utlåningsmarknaden. Vår strategi för hållbar tillväxt innebär att påverka företagen för att stärka deras konkurrensförmåga och därmed påskynda omställningen mot ett hållbart samhälle. Genom våra kompetenta medarbetare strävar vi efter att vara en drivande kraft i Norrlands framtida utveckling. Att upprätthålla en attraktiv arbetsmiljö och en inkluderande företagskultur som främjar engagemang är av stor vikt för oss. Vi ser hållbarhet som en avgörande faktor för långsiktig framgång - för oss, samhället och de företag vi samarbetar med. Trots en orolig global situation har Norrlandsfonden tagit betydande och viktiga steg under året för att stärka sin position som en aktiv partner för företag i norra Sverige och för att främja långsiktigt hållbar tillväxt.

Ett spännande 2025 väntar.

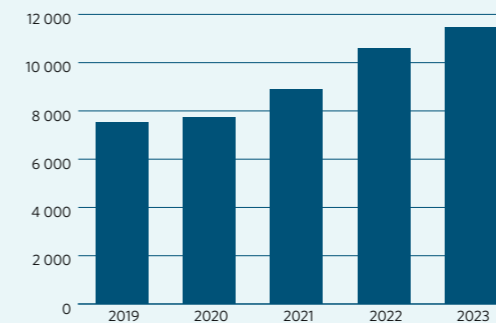
Ulf Ejelöv
Tf vd Norrlandsfonden



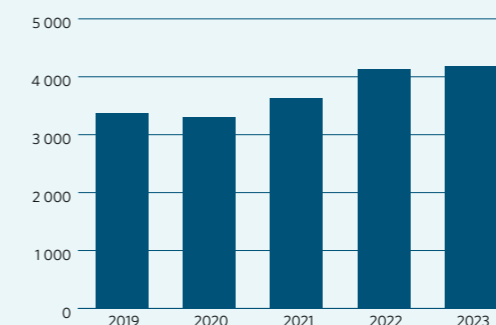
ÅRET SOM GÅTT

Norrlandsfondens kunder
2024-12-31 och deras utveckling
föregående femårsperiod

+52% Förändring
omsättning
2019-2023

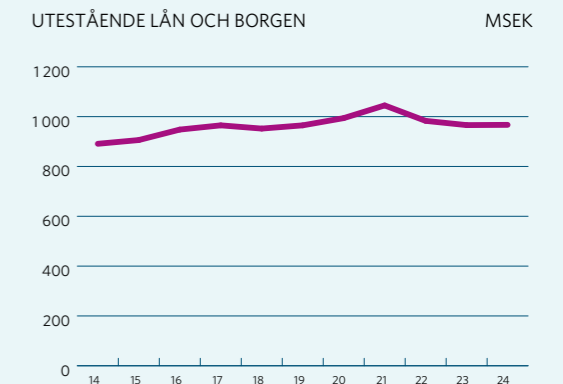


+24% Förändring
antal anställda
2019-2023



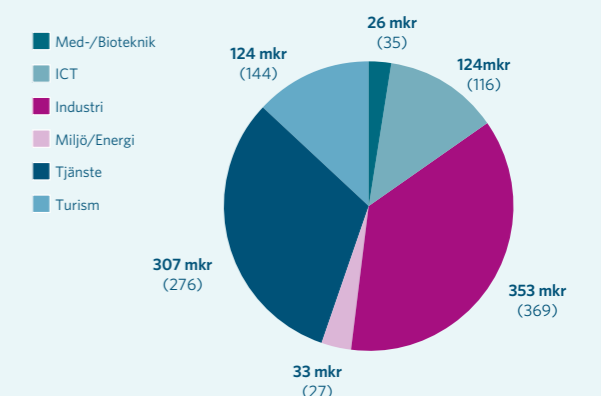
Norrlandsfondens
kreditstock

+8% Tillväxt
2014-2024



Branschfördelning

UTESTÅENDE LÅN OCH Borgen



NORRLANDSFONDEN

Norrlandsfonden är en stiftelse grundad år 1961 med fondkapitalet tillskjutet av LKAB och staten. Verksamheten drivs affärsmässigt utan beroende av kapitaltillskott.

300
MILJONER

Varje år lånar vi ut cirka 300 miljoner kronor. Vi har ett eget kapital på 1,5 miljarder kronor och engagemang i 466 företag. Våra erbjudanden är flexibla topplån, konvertibla skuldebrev och olika former av garantier för nyetablering, utveckling och expansion i små och medelstora företag.

Framgång för Norrland

Norrlandsfonden är en fristående aktör som samarbetar med banker, riskkapitalbolag och andra aktörer som verkar för ett livskraftigt norrländskt näringsliv. Vårt uppdrag är att främja utvecklingen i företag i de fem nordligaste länen. Kunderna finns i alla branscher och vi är särskilt intresserade av företag som investerar i teknik och tjänster för hållbar tillväxt. Vi har kontor i Luleå, Umeå och Sundsvall.

Riskkapital och entreprenörskap

Norrlandsfonden är delägare i riskkapitalbolag och vi är engagerade i företagsinkubatorer, Ung Företagsamhet samt Venture Cup. Vi har en regionalt väl förankrad styrelse och revisorer utsedda av regeringen.



HISTORIK

Med riktiga bergsprängarrötter

1961

Norrlandsfonden inrättades med uppgift att främja utvecklingen i norrländska företag, genom finansiering av främst små och medelstora företag

1961-1985

Fondens stiftelsekapital byggdes upp under drygt två decennier genom årliga tillskott av LKAB åren 1961-1973, och senare av staten 1974-1985. Det har sedan dess förstärkts i två omgångar under 90-talet. Idag har vi ett eget kapital om drygt 1,5 miljarder kronor som förvaltas självständigt.

1996

Fondens geografiska verksamhetsområde var ursprungligen de fyra nordligaste Norrlandslänen, men utvidgades 1996 till att även omfatta Gävleborgs län.



10 miljarder

Sedan Norrlandsfonden grundades 1961 har vi lånat ut närmare tio miljarder kronor.



34 miljarder

De har i sin tur genererat investeringar för över 34 miljarder kronor i kundföretagen.



Webb



LinkedIn



Facebook



Instagram



Mynewsdesk



Norrländsk whisky med global framgång

High Coast Distillery

Vid Ångermanälvens strand i Bjärträ ligger ett av Sveriges mest prisbelönta destillerier. High Coast Distillery har, med sin starka koppling till platsen och sitt hantverksmässiga engagemang, vuxit från en passionerad idé till ett internationellt erkänt whiskymärke. Genom långsiktig tillväxt, hållbarhetstänk och en stark norrländsk identitet har företaget skapat något unikt – en whisky som bär smaken av sin omgivning.



Företagsanalytiker: Daniel Moberg.

Varför tror ni på High Coast Distillery?

High Coast Distillery har sedan starten arbetat målmedvetet med välvägd satsningar och stort hantverk-kunnande för att skapa sina prisade produkter vid destilleriet i Höga Kusten. Precis som för Norrlandsfonden är långsiktighet, kvalitet och hållbarhetstänk framgångsfaktorer och verksamheten bidrar på flera sätt till att bredda det norrländska näringslivet. Jag har haft förmånen att under lång tid följa bolagets tillväxtresa och jag är övertygad om att man fortsätter imponera även framgent.

Historien om High Coast Distillery tar sin början under tidigt 2000-tal, då en grupp eldsjälar såg potentialen i den gamla sågverksfastigheten i Bjärträ, strax utanför Kramfors. Med inspiration från en resa till Skottland insåg de att platsen hade alla förutsättningar för att producera högkvalitativ whisky på hemmaplan.

– Här finns rent vatten, skiftande klimat och en tradition av hantverk, säger Linus Håkansson, vd på High Coast Distillery.

2007 registrerades bolaget och finansiering säkrades.

Norrlandsfonden har varit en viktig partner för High Coast Distillery ända sedan starten. Att finansiera ett whiskydestilleri är en komplex process – produktionen kräver stora investeringar, samtidigt som försäljningen ligger flera år framåt i tiden.

– När vi började sågs idén som ganska galen. Bankerna är ofta försiktiga, särskilt när det gäller en bransch som inte är så vanlig i Sverige. Norrlandsfonden var en avgörande pusselbit för att vi skulle kunna få ihop det ekonomiska i början, berättar Linus Håkansson.

2010 började den första spriten att destilleras, och 2014 släpptes de första flaskorna på Systembolaget. Responsen var omedelbar.

– Det var slutsålt på bara några minuter, säger Linus Håkansson.

High Coast Distillery har vuxit steg för steg, alltid med en tydlig vision om kvalitet och hållbar tillväxt. Idag omsätter bolaget cirka 58 miljoner kronor och har 28 anställda. För att möta den växande efterfrågan har de investerat i tre stora lagerhus, vilket säkerställer en stabil produktion framåt.

– Att jobba med whisky kräver tålamod och långsiktighet, men det är också det som gör det så spännande. Det vi kokar idag kanske står

på en butikshylla år 2032. Vi har haft en lönsam tillväxt och alla här förstår att vi har en produkt som kräver tid, säger Linus Håkansson.

Tre ben utgör grunden för verksamheten: flaskförsäljning, besöksverksamhet och privatfat. Flaskorna säljs både i Sverige och internationellt, och besökscentret har blivit en viktig del av upplevelsen kring High Coast Distillery.



Det här samhället var på väg att avfolkas, men idag är vi den del av Bjärträ som faktiskt växer.

– Här erbjuds bland annat whiskyprovningar, guidade turer och en restaurang med norrländska smaker. Privatfaten är en uppskattad tjänst där kunder kan köpa sitt eget 40-litersfat, låta whiskyn mogna och sedan buteljera den vid önskad tidpunkt, säger Linus Håkansson.

Platsen och det norrländska klimatet är avgörande för destilleriets unika smakprofil. De stora temperaturskillnaderna, med skillnader på över 50 grader mellan sommar och vinter, skapar en dynamisk

lagringsprocess där eken i faten arbetar intensivt med vätskan.

– Våra lagerhus är otempererade, vilket gör att whiskyn verkligen får arbeta med faten. Tryckökningar och klimatförändringar bidrar till en djupare smakutveckling. Vi utnyttjar förutsättningarna till fullo, säger Linus Håkansson.

Destilleriet har också haft en viktig inverkan på Bjärträ då etableringen har bidragit till att väcka liv i bygden.

– Det här samhället var på väg att avfolkas, men idag är vi den del av Bjärträ som faktiskt växer. Vi har blivit en plats där människor samlas, och många här är superstolta över vad vi gör, berättar Linus Håkansson.

Hållbarhet har alltid varit en viktig del av High Coast Distillerys filosofi. Under de senaste åren har företaget gjort flera insatser för att minska sin klimatpåverkan. Bland annat har de ersatt oljepannan med en pelletspanna som drivs av lokalt producerade träpellets, och de arbetar aktivt med att minska sin energiförbrukning och sitt koldioxidavtryck.

– För oss handlar hållbarhet om sunt förnuft och långsiktiga val. Vi vill minska vårt avtryck så mycket som möjligt och väljer alltid de mest hållbara alternativen så långt det är möjligt, säger Linus Håkansson.

Idag vinner High Coast Distillery priser världen över och med ett fortsatt fokus på hantverk, hållbarhet och sitt unika norrländska arv ser framtiden ljus ut för destilleriet vid Ångermanälvens strand. ■

HÅLLBARHETS- REDOVISNING 2024

HÅLLBARHET FÖR NORRLANDSFONDEN

Norrlandsfonden har sedan starten 1961 medverkat till utveckling och tillväxt i norrländska företag med drivkraften att bidra till ett hållbart värdeskapande i regionen. Genom att långsiktigt fullfölja sitt uppdrag lämnar Norrlandsfonden positiva bidrag till en hållbar utveckling som är i linje med FNs globala hållbarhetsmål. Norrlandsfonden prioriterar tre viktiga områden i sina hållbarhetsambitioner, kund/affär, attraktiv arbetsgivare och att säkerställa den långsiktiga finansieringen. Hållbarhetsredovisningen utgör den lagstadgade hållbarhetsrapporten.



Mål 5 Jämställdhet - verka för att uppnå jämställdhet och alla kvinnors och flickors egenmakt.

Som arbetsgivare och samhällsaktör arbetar Norrlandsfonden aktivt för jämställdhet och inkludering såväl internt som externt. Internt är ambitionen en jämn könsfördelning. Norrlandsfonden främjar utlåning till företag som ägs eller leds av kvinnor. Norrlandsfonden inspirerar och verkar för mötesplatser för kvinnor som äger företag eller är företagsledare och för kvinnor som är verksamma i finansbranschen.



Mål 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt - verka för en inkluderande och långsiktig hållbar tillväxt, full sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla.

Norrlandsfonden ska främja en trygg och säker arbetsmiljö för de anställda och erbjuda bra anställningsvillkor. Ett övergripande mål är att vara en attraktiv arbetsgivare. Som marknadskompletterande finansiär med fokus på företag som vill och har potential att växa samt på företag i Norrlands inland bidrar Norrlandsfonden till nyanställningar och tillväxt i samhället för att utveckla Norrland till en hållbar tillväxtregion. Norrlandsfonden strävar efter ekonomisk stabilitet i den egna verksamheten för att framtidssäkra tillgången till kapital för att långsiktigt kunna fortsätta att finansiera hållbara tillväxtföretag i Norrland.



Mål 9 Hållbar industri, innovation och infrastruktur - verka för att bygga upp en motståndskraftig infrastruktur och verka för en inkluderande och hållbar industrialisering samt främja innovation.

Norrlandsfonden ska medverka till uppbyggnaden av en motståndskraftig infrastruktur samt verka för en inkluderande och hållbar industrialisering och främjande av innovation i Norrland. Som en betydelsefull aktör på den finansiella arenan i Norrland medverkar verksamheten till innovationer, nya produkter och tjänster och tekniska lösningar som bidrar till omställning mot grön teknik. Genom samarbete med andra aktörer i regionen främjas entreprenörskap och infrastruktur för nya företag som positivt påverkar förnyelse och hållbar utveckling av samhället.

HÄNDELSER UNDER ÅRET

- ✓ Ett kontor har öppnats i Umeå och nyrekryteringar har gjorts.
- ✓ Vd-byte har skett.
- ✓ Verksamhetsplanering har genomförts.
- ✓ Medarbetarundersökningar har genomförts.
- ✓ Tillsammans med Konjunkturinstitutet har Konjunkturbarometern presenterats på fem orter i Norrland samt för riksdagen.
- ✓ Två nätverksträffar med nätverket Finansinvest och en träff med QI-nätverket har genomförts.
- ✓ Partnerinvest Norr blev ett helägt dotterbolag till Norrlandsfonden.
- ✓ Pilotverksamhet för finansiering av lägenhetsprojekt på orter där den gröna omställningen har stora behov av bostadsbyggande.

UTMANINGAR

Omvärldens allt snabbare förändringar från de övergripande globala utmaningarna ner till den regionala nivån påverkar Norrlandsfondens framtida verksamhet och konkurrenskraft. Nedan belyser vi några trender som påverkar Norrlandsfonden och verksamhetens omgivning.

Globalt

- Klimatfrågan är den enskilt största utmaning världen står inför och ekonomier världen över behöver ställas om mot en hållbarare värld. Omställningen drivs på av internationella åtaganden, EUs gröna taxonomi samt nya redovisningskrav. Samtidigt har, i och med valet i USA, delar av finanssektorn avbrutit samarbeten inom klimat- och hållbarhetsområdet.
- Kriget i Ukraina, handelskriget mellan USA och Kina, Mexiko och Kanada samt regionala konflikter i Mellanöstern, Afrika och Asien påverkar den globala ekonomin.
- Fortsatt volatila energipriser med höga priser i många delar av världen.
- Den globala osäkerheten med snabba rörelser och utbudstörningar medför ansträngda logistikkedjor med påverkade råvarupriser, transportpriser och energipriser.

Nationellt

- Svensk ekonomi befinner sig i lågkonjunktur.
- Trots sjunkande räntor och inflation är efterfrågan från hushåll och företag avvaktande.
- Digitaliseringen förväntas fortsätta förändra affärsmodeller och kompetenskrav.
- Teknikutvecklingen bidrar fortsatt till nya aktörer på finansmarknaden. Dessa har likartade produkter som Norrlandsfonden och konkurrerar om samma kunder med förenklade processer och snabba beslut.
- Utvecklingen av AI förväntas påverka näringslivet i större uträkning.

Regionalt

- Norrlandsfondens konjunkturbarometer visar återigen på ett svagt stämningsläge i det norrländska näringslivet.
- De miljardinvesteringar som planeras i regionen innebär att Norrland tar täten i den gröna omställningen av industrin. Samtidigt har en av de större aktörerna i regionen väsentliga utmaningar i sin affärsmodell. Demografin påverkar regionen och en stor utmaning är att klara kompetensförsörjningen. Detta kräver satsningar i infrastruktur och boende.
- Den digitala omställningen möjliggör i många fall arbete på distans, oberoende av geografisk placering. Detta öppnar upp nya möjligheter för glesbygden.
- Bankerna har en vilja att göra affärer men kunderna är fortfarande avvaktande i sina beslut om investeringar och utveckling.
- Nedläggning av bankkontor sker i inlandet och på vissa banker hanteras centrala kreditavdelningar krediterna för mindre företag.

Efterfrågan på stabila och långsiktiga finansierare är större i tider av snabba förändringar och omställningar samt i kriser, vilket gör att behovet av och intresset för Norrlandsfonden är stort. Företagens investeringsvilja samt behovet av att framtidssäkra verksamheter ökar. Norrlandsfondens finansieringslösningar är konkurrenskraftiga och väl anpassade för att möta de finansieringsbehov som följer.



Kronans Mat & Bak – en gemensam satsning som lyfter Åsele



Kronans Mat & Bak

Kronans Mat & Bak i Åsele i Västerbottens län har blivit en mötesplats där lokalbefolkningen samlas för att fira, sörja och umgås. Med tre drivna kvinnor i spetsen har verksamheten fått nytt liv och blivit en central punkt i samhället.

Lisa Lindh drev tidigare lunchrestaurangen Köket, medan Malin Lindberg hade blomsterhandeln Botaniq. När fastigheten som inrymde Kronans konditori blev till salu, tvekade de inte.

– Jag hade alltid sett potential i lokalen, och när jag en dag klev in för att köpa blommor hos Malin frågade hon om jag ville köpa Kronans med henne. Jag sa bara 'Jajamen!' berättar Lisa Lindh med ett skratt.

De var sedan tidigare ytligt bekanta, men beslutet att köpa fastigheten blev starten på ett tätt partnerskap. Tillsammans med Malins mamma, Marina Englund, gick de tre samman för att skapa något större än sina tidigare verksamheter – i den nybildade verksamheten ingår lunchrestaurang, café, catering och blomsterhandel med presentbutik. Att gå från att vara ensam företagare till att ha affärspartners har inneburit en stor förändring.

– När man är egenföretagare blir man väldigt sårbar och begränsad i vad man kan ta på sig. I slutändan ska man göra allt själv. Nu delar vi på ansvaret, turas om att vara lediga på helgerna och stöttar varandra. Ska idéerna flöda måste vi också ha tid att återhämta oss och inspireras, säger Lisa.

Men vägen till att bli fastighetsägare och driva en gemensam verksamhet var inte enkel. Trots att både Lisa och Malin hade etablerade och lönsamma verksamheter var det svårt att få bankerna med på tåget.

– Vi märkte snabbt att ingen bank ville ha med inlandet att göra. Det var först när vi fick hjälp av Åsele näringslivsstyrelse att träffa aktörer som bland andra Norrlandsfonden som vi fick höra: "Vilken bra idé!". Norrlandsfonden trodde på oss från första stund, och utan deras finansiering hade vi aldrig kunnat genomföra köpet. Det som dock har

varit viktigast för oss alla tre är att Norrlandsfonden kommer in med så mycket positiv energi och vågar satsa. De tror på att saker och ting faktiskt kan fungera i inlandet också.

När de fick nycklarna till fastigheten i oktober 2024 satte trion genast igång med att renovera. Lokalen fick en uppdaterad inredning i varma toner av ljusbeige, ljusgrönt och ljusrosa, samtidigt som de bevarade det som gick att återbruka från det gamla konditoriet.

– Vi ville skapa en plats som alla i Åsele kan vara stolta över och gärna visa upp för sina besökare. En knutpunkt för hela samhället. Vi är den enda blomsterhandeln i hela kommunen, det enda caféet som är öppet året runt, och förutom oss finns det bara en annan lunchrestaurang. Det är viktigt för samhället att visa att det finns de som vågar satsa, även på små orter, säger Lisa.

Lisa, Malin och Marina skapar också nya koncept för att engagera lokalbefolkningen. Varje torsdag erbjuds till exempel pensionärsrabatt, studerande kan nyttja en efter-plugget-rabatt och events som ladies night och epa-café finns det också utrymme för.

– Vi vill att även ungdomarna här ska vara stolta över sin ort, precis som vi är.

Att ta steget från egenföretagare till fastighetsägare har varit en resa fylld av nya lärdomar.

– Man lär sig något nytt varje dag och vi har en tydlig plan för hur vi ska ta hand om byggnaden och utveckla verksamheten vidare. Till sommaren väntar en större renovering för att skapa en uteservering.

Med framtidsplaner i sikte och en tydlig vision ser Lisa, Malin och Marina fram emot att fortsätta utveckla Kronans Mat & Bak till en ännu starkare mötesplats i Åsele. ■



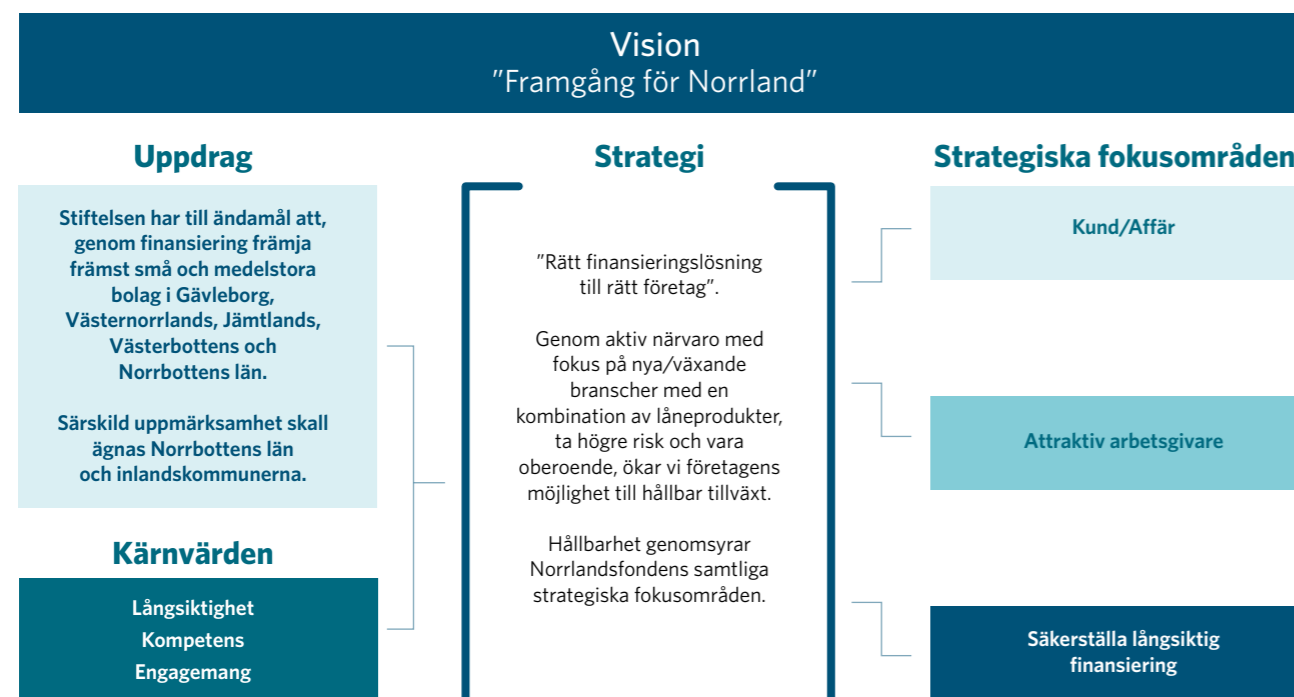
Företagsanalytiker: Robert Lahti.

Varför tror ni på Kronans Mat & Bak?

Lisa, Malin och Marina är tre driftiga och duktiga entreprenörer som tillsammans tänker i nya banor och på så sätt utvecklar både deras egna verksamheter och samhället omkring dem. Kronans Mat & Bak AB har skapat en mötesplats som kan vara till stor nytta för hela Åsele.

NORRLANDSFONDENS UPPDRAG OCH STRATEGI

Norrlandsfondens strategi utgår från fondens uppdrag, vision och kärnvärden. Dessa ska bidra till att skapa tillväxt i Norrland. Som oberoende aktör tillhandahåller Norrlandsfonden riskvilligt kapital som komplement till banker för företag som har förutsättningar och ambitioner att växa. Kunderna finns i alla branscher och Norrlandsfonden finns med i alla konjunkturfaser. Hållbarhet ska genomsyra hela verksamheten där hållbarhetsfrågor är en naturlig del av uppdraget. För Norrlandsfonden handlar hållbarhet om ett långsiktigt förhållningssätt - att tillgodose dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter. Förutsättningar för att lyckas bygger på kompetenta och engagerade medarbetare samt tillit och förtroende från kunder och samarbetspartners.



NORRLANDSFONDEN SKAPAR HÅLLBARA VÄRDEN OCH BIDRAR TILL SAMHÄLLSNYTTA

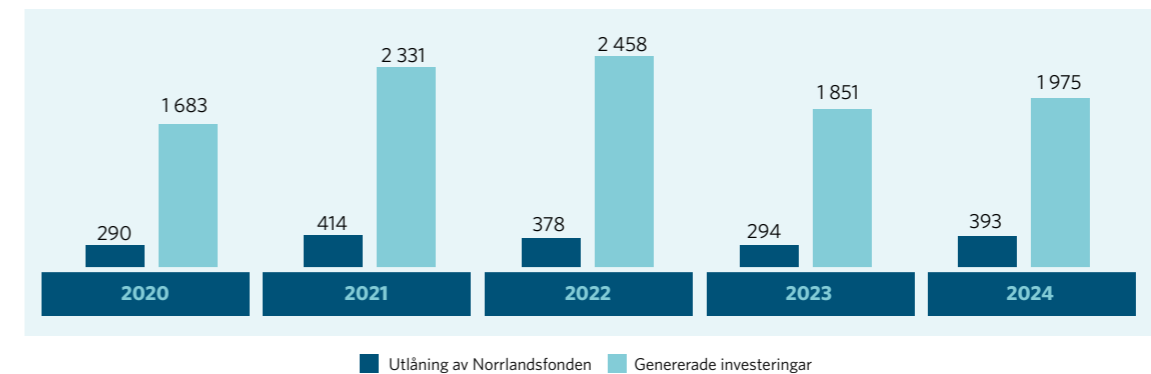
Norrlandsfonden har ett långsiktigt näringspolitiskt uppdrag att medverka till utveckling och tillväxt i Norrland och därmed indirekt till ökad sysselsättning och samhällsbyggande. Under 2024 har Norrlandsfonden beviljat 393 miljoner kronor som har medfinansierats av bland annat banker och ägare med 1582 miljoner kronor. Under de senaste fem åren har varje finansierad krona från Norrlandsfonden genererat mellan 4-7 andra investerade kronor.

Norrlandsfonden kan även ta initiativ till och bidra med insatser för att utveckla förutsättningarna för näringslivet i Norrland. Norrlandsfonden lämnar bidrag till olika samhällsprojekt som huvudsakligen är inriktade på entreprenörskap för nästa generations företag. Norrlandsfondens medverkan spelar en viktig roll under etableringsfaser som komplement till övrig privat och offentlig finansiering. Varje år görs en översyn av de bidrag som lämnas och de verksamheter som erhåller dessa. Under 2024 har stödet uppgått till 1,5 miljoner kronor.

Den externa kommunikationen är viktig för Norrlandsfonden och stärker relationen med kunder och samarbetspartners. Dialogen ger ömsidiga bidrag till utveckling. Norrlandsfonden ansvarar årligen för att ta fram en konjunkturbarometer för Norrland. Konjunkturbarometern är tillgänglig via webben, utskick samt via muntliga presentationer.

Norrlandsfonden samarbetar med olika organisationer, såsom Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien och IVA Nord, och organiserar seminarier runt aktuella ämnen, varav många med hållbarhetstema.

Investeringar genererade av Norrlandsfondens utlåning
(Miljoner kr)



STRATEGISKA MÅL FÖR HÅLLBART VÄRDESKAPANDE

Norrlandsfonden har satt mål för att affärsidén och affären skall integreras med hållbart företagande. Målen beslutas av Norrlandsfondens styrelse men är också en del av måldialogen med statens ägarstyrning där integrerat värdeskapande har en central roll. De strategiska målen är:

- Ett växande norrländskt näringsliv genom kompletterande finansiering
- Möjliggöra investeringar för framgång i hela Norrland
- Bibehålla kapitalbasen över tid

FOKUSOMRÅDEN

Norrlandsfonden har fastställt tre övergripande affärsrättsliga och hållbara målområden för verksamheten. Dessa är Kund/Affär, Attraktiv arbetsgivare samt Säkerställa den långsiktiga finansieringen. För varje område finns en strategi med övergripande mål och mätetal, vilka årligen ses över i samband med verksamhetsplaneringen.

KUND/AFFÄR

Norrlandsfonden gör affärer genom att erbjuda kompletterande krediter för etablering, utveckling och expansion. Norrlandsfondens förhållningssätt ska genomsyras av kärnvärdena långsiktighet, kompetens och engagemang. Kundnytta skapas genom att erbjuda finansiering anpassad till företagets behov och till attraktiva villkor samt genom att vara ett kompetent bollplank i finansieringsfrågor.

Marknaden bearbetas med digitala och fysiska möten samt via stödjande marknadskommunikation. Norrlandsfonden ska vara närvarande och tillgänglig över hela verksamhetsområdet samt arbeta aktivt med verksamhetens samarbetspartners.

Norrlandsfonden uppmärksammar särskilt utlåning till företag i Norrlands inland samt till företag som ägs eller leds av kvinnor. Dessutom bedriver Norrlandsfonden ett aktivt arbete för att nå nya kunder.

Kreditverksamheten styrs av en kreditpolicy som årligen revideras. Norrlandsfonden ska främja hållbarhetsfrågor, bland annat genom att uppmärksamma företag som investerar i miljöförbättrande teknik med positiv effekt i den egna verksamheten eller i de varor och tjänster som tillhandahålls. Hållbarhetsaspekter är en viktig och obligatorisk del av riskbedömningen av de företag som söker finansiering och är en del av prissättningen av krediten. Den obligatoriska hållbarhetsanalysen, som ingår i varje kredit-PM, bidrar också till att Norrlandsfondens företrädare ställer rätt frågor till företaget. Här belyses viktiga hållbarhetsaspekter i kundföretagen vilket i förlängningen ska leda till att företagets hållbarhetsarbete prioriteras och ytterligare förbättras. Varje kredit-PM formaliagranskas av ekonomichef och kreditchef innan kreditbeslut tas.

Norrlandsfondens uppfattning är att hållbarhetsfrågorna är affärskritiska i alla företag oavsett bransch och storlek. Norrlandsfonden står väl rustad för att kunna medverka i de finansieringsbehov som följer av omställningen till ett mer hållbart näringsliv.

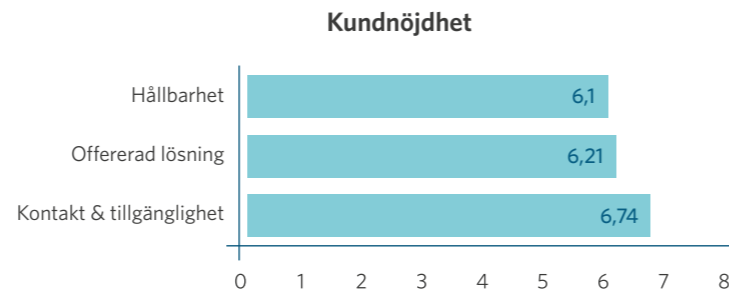
Norrlandsfondens möjlighet att göra impact

Norrlandsfondens största möjlighet att påverka företag i en hållbar riktning ligger i kreditberedningsprocessen, det vill säga när företaget analyseras. Processen innebär nära kontakt med företaget och samtidigt störst påverkansmöjlighet i och med att lånet ännu inte betalats ut. Utöver en förbättrad riskhantering i Norrlandsfondens kreditgivning innebär detta även ökad kundnytta då hållbarhetsområden av vikt för företagets egen riskhantering och företagets intressenter belyses. Processen innebär också informationsöverföring i båda riktningarna och bidrar till att förbättra så väl Norrlandsfondens fortsatta analysarbete som företagets eget hållbarhetsarbete. Hållbarhetsområdet är under snabb och ständig utveckling och att Norrlandsfondens analytiker är engagerade, informerade och ställer rätt frågor är därmed av stor vikt.

Nöjda kunder

Kunderna är Norrlandsfondens viktigaste intressenter och återkopplingen från dessa bidrar till att utveckla och framtidssäkra verksamheten. För att följa strömningar och förändringar i kundernas uppfattningar genomför Norrlandsfonden kontinuerliga enkätundersökningar. Enkäterna riktar sig till de företag som har beviljats en kredit. Svarefrekvensen under året har varit 27 %.

Utfallet av årets enkäter visar på fortsatt mycket nöjda kunder. Frågan om hållbarhet är formulerad "Jag upplever att hållbarhetsfrågan är viktig i kontakten med Norrlandsfonden" och betyget har ökat med 0,37 sedan föregående års utfall på 5,73.



Mål och utfall

Ett av Norrlandsfondens tre hållbarhetsmål för Kund/Affär har uppfyllts för 2024. Även om vi ligger nära de övriga uppställda målen ska aktiviteter under kommande år vidtas för att uppnå dessa.

För 2024 sattes ett nytt hållbarhetsmål som avser kundnöjdhetsindex. Kundnöjdhetsindex, NPS, är ett nyckeltal som mäter kunders rekommendationsvilja. Värdet baserar sig på i vilken grad en kund är villig att rekommendera Norrlandsfonden till andra företagare. 2023 var första mätperioden för NPS och värdet för 2023 var 82. Detta har ökat till 84 för 2024.

Målet om utlåning till företag i inlandet ändras för 2025. Nytt mål är minst 40 % av antalet lån till företag i inlandet.

Mål och utfall

Under 2024 har ett av tre hållbarhetsmål uppnåtts.

| Mål 2024 | Utfall | Kommentar |
|---|------------|---|
| Utlåning till företag som ägs/leds av kvinnor* 25 % av antalet lån | Ej uppnått | Utfall blev 23 %. Målet kvarstår för 2025. |
| Utlåning till företag i inlandet 50 % av antalet lån | Ej uppnått | Utfall blev 47 %. Målet sänks till 40 % av antalet krediter under 2025. |
| Kundnöjdhetsindex, NPS, >70 | Uppnått | Utfall blev 84. Målet kvarstår för 2025. |

Avser kvinna som vd alternativt ägande > 25 %



Per-Erik Smedhäll, ägare

Personlig service och trygghet i takt med tekniken

Ljud & Bild

Ljud & Bild i Söderhamn har funnits i ett halvt sekel och fortsätter att hålla sig relevant i en bransch där stora aktörer och e-handel utmanar den traditionella fackhandeln. Med en stark lokal närvaro och fokus på personlig service har företaget hittat sin nisch.

Att en traditionell radiohandel kan överleva i en värld där e-handeln ständigt växer är ingen självklarhet. Men Ljud & Bild i Söderhamn har lyckats, och i mars 2024 tog Per-Erik Smedhäll över verksamheten efter ett ägarbyte.

- Jag har jobbat i branschen i 20 år, och när möjligheten dök upp att ta över en inarbetad butik kändes det som rätt steg att ta. Det har varit spännande att lära känna en ny stad där jag aldrig tidigare jobbat, och att ta det yttersta ansvaret har lagt till en ny dimension i min yrkesroll. Det första året har varit både roligt och givande, konstaterar Per-Erik Smedhäll.

Butiken, som öppnade 1974, har utvecklats i takt med tekniken. Från att ha sålt bildrörs-tv och stereoanläggningar är det i dag en butik där kunder hittar allt från mobiltelefoner och TV-apparater till ljudsystem och värmepumpar.

- Vi säljer egentligen det mesta som har en elkontakt, både till privatpersoner och företag. Men det viktigaste är inte att vi säljer produkterna - det är att vi ser till att de fungerar och att kunderna får hjälp om det behövs.

Med tre heltidsanställda och en timanställd är butiken en liten aktör på en konkurrensutsatt marknad. Men just storleken ger också en flexibilitet som de stora kedjorna saknar.

- Köper man något på nätet och det inte fungerar som det ska, så får man ofta klara sig själv. Våra kunder vet att vi finns här, att vi kan hjälpa till direkt och att vi erbjuder både hemleverans och installations-tjänster. Vi ser till att ha produkter på lager så att vi snabbt kan lösa kundernas behov - för en egenföretagare som får sin telefon förstörd kan det vara en katastrof, då löser vi en ny på en gång, säger han.

Ljud & Bild i Söderhamn är en av få kvarvarande hemelektronikbutiker i sitt slag i Gävleborgs län. En viktig del av verksamheten är försäljningen av luftvärmepumpar, något som vuxit fram under senare år.

- Värmepumpar är en fantastisk produkt - de värmer upp huset på vintern och ger svalka på sommaren. Det har blivit ett perfekt tillskott till vårt sortiment och ger oss ännu ett ben att stå på.

Trots att internet är en tuff konkurrent ser Per-Erik Smedhäll positivt på framtiden.

- TV-apparater till exempel, blir allt större och svårare att transportera, samtidigt som tekniken blir mer avancerad. Just därför tror jag att butiker som vår har en viktig roll att fylla, säger han.

Ljud & Bild är en del av Euronics, som under det senaste året gått samman med Elon. Att vara en del av en kedja ger fördelar i form av bättre inköpspriser och kampanjer, men butiken behåller sin egen identitet och självständighet.

- Vi är den sista svenska fackhandelskedjan. Alla andra har utländska ägare, men vi har en samhörighet där vi kan hjälpa varandra och dela erfarenheter.

För att kunna ta över butiken vände sig Per-Erik till Norrlandsfonden, vilket blev en avgörande faktor.

- Att köpa ett bolag är en stor investering, och även om man kan vända sig till banken är det inte alltid så enkelt. Vi fick rekommendationen att ta kontakt med Norrlandsfonden, och det var en riktigt bra lösning för oss. De gjorde det möjligt för mig att starta upp och utan deras finansiering hade det inte gått lika smidigt.

Efter ett år som ägare ser Per-Erik fram emot att fortsätta utveckla Ljud & Bild i Söderhamn och bygga vidare på företagets 50-åriga tradition av kvalitet och personlig service. ■



Företagsanalytiker: Johanna Ceder.

Varför tror ni på Ljud & Bild?
Ljud & Bild är en väl inarbetad butik som funnits i samma lokal i Söderhamn ända sedan 70-talet. Det är så roligt att butiken drivs vidare och fortsätter i samma anda med att ge kunderna mycket god service i en hårt konkurrensutsatt bransch med stora kedjor.

ATTRAKTIV ARBETSGIVARE

Norrlandsfonden är en långsiktig partner på kapitalmarknaden och ser ett fortsatt växande behov av verksamhetens tjänster och produkter. En kritisk framgångsfaktor för att möjliggöra långsiktigt hållbar tillväxt är att upplevas som en attraktiv arbetsgivare. Norrlandsfonden behöver arbeta aktivt för att bibehålla befintlig kompetens och attrahera ny. För att stödja en sådan utveckling behöver Norrlandsfonden en uttalad HR-process med tydliga rollbeskrivningar, en tydlig förväntansbild gentemot varje medarbetare samtidigt som medarbetare ska förvänta sig en arbetsgivare som erbjuder anpassad kompetensutveckling och ett transparent arbetsklimat.

Norrlandsfondens hållbarhetspolicy tydliggör vilka värderingar och förväntningar som gäller för medarbetare, styrelseledamöter och uppdragstagare. Medarbetarna ska agera ansvarsfullt med integritet och omdöme som inte kan ifrågasättas. Inträffar intressekonflikter vilka innebär avsteg från, eller brott mot, Hållbarhetspolicyen eller Kreditpolicyen ska det anmälas till vd och/eller styrelseordförande. En visselblåsarfunktion finns implementerad.

Medarbetare

Norrlandsfonden verkar för att vara en inkluderande arbetsplats och ansvarar för att alla medarbetare behandlas jämlikt och med respekt. Kompetensutveckling och lärande uppmuntras utifrån individuella och verksamhetsgemensamma behov. En stor del av Norrlandsfondens medarbetare har möjlighet till distansarbete, vilket innebär flexibilitet som möjliggör en mindre stressig vardag.

| Medarbetarnyckeltal | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Årsanställda | 18 | 16 | 18 | 17 | 14 |
| - antal kvinnor | 9 | 9 | 10 | 9 | 8 |
| - antal män | 8 | 7 | 8 | 8 | 6 |
| Fördelning kvinnor/män, % | 55/45 | 56/44 | 55/45 | 53/47 | 57/43 |
| Sjukfrånvaro, % | 0,89 | 1,07 | 4,17 | 1,01 | 3,3 |
| Utbildningstimmar per anställd | 46 | 56 | 39 | 28 | 21 |
| - timmar för kvinnor | 46 | 50 | 42 | 30 | 21 |
| - timmar för män | 45 | 63 | 36 | 25 | 23 |
| - företags- och kreditanalytiker | 48 | 57 | 40 | 29 | 20 |
| - övriga anställda | 43 | 54 | 37 | 24 | 18 |

Medarbetarundersökning

Norrlandsfonden genomför, sedan 2021, regelbundna medarbetarundersökningar vilka möjliggör jämförelser och visar trenden i den egna organisationen. Detta ger också möjlighet till benchmark (BM) mot andra branscher. För Norrlandsfondens del är relevant bransch bank/finans/försäkring.

Resultatet från medarbetarundersökningen är nedbrutet i:

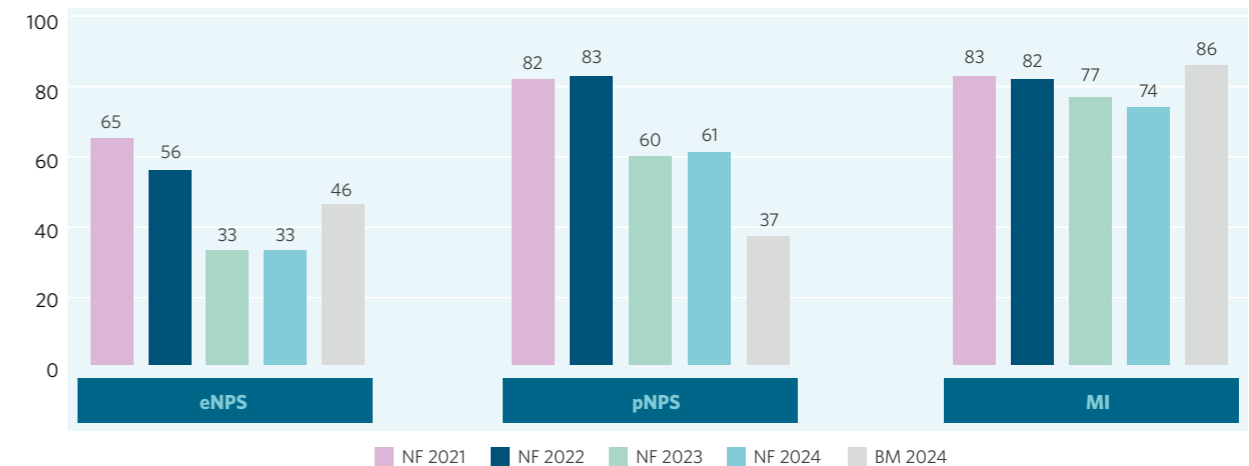
- Rekommendation av arbetsplatsen eNPS®
- Rekommendation av produkt och tjänst pNPS®
- Medarbetarindex MI, vilket är ett mått på engagemang.

Totalindex på 74 % är lägre än bank/finans/försäkringsbranschens genomsnitt på 86 %.

Medarbetarindex, MI, är ett totalindex som sammanfattar resultat av fyra delområden:

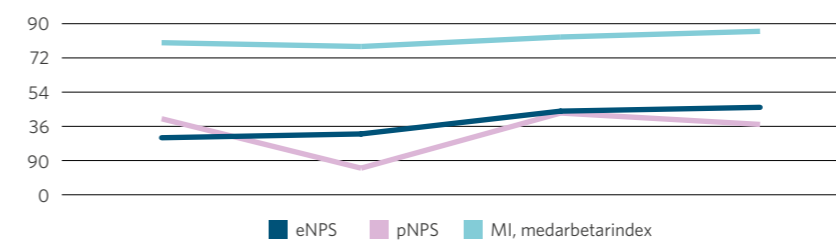
| MI (%) | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|-----------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Arbetsklimat | 78 | 79 | 76 | 75 |
| Ledarskap | 88 | 87 | 77 | 76 |
| Organisation | 84 | 82 | 78 | 76 |
| Vision och mål | 84 | 78 | 75 | 70 |
| Totalindex | 83 | 82 | 77 | 74 |

Utfall medarbetarenkät 2021-2024 (%)



Utfall av medarbetarenkät visar på en nedåtgående trend som inte är tillfällig. Norrlandsfonden tar detta på stort allvar. Jämförbart benchmark (Bank/finans/försäkring) visar på en uppåtgående trend för eNPS och MI medan motsvarande har minskat för Norrlandsfonden. Trots att pNPS har minskat för Norrlandsfonden ligger det högt över motsvarande benchmark. En förklaring kan vara att Norrlandsfonden under 2023 och 2024 genomförde ett flertal organisatoriska förändringar vilka ännu inte satt sig. Vi kommer noggsamt att följa detta.

Benchmark: bank/finans/försäkring



Mål och utfall

Under 2024 har ett av fyra hållbarhetsmål uppnåtts. I en mindre organisation som är geografiskt utspridd är det viktigt att samtliga medarbetare upplever sig inkluderade i verksamhetens alla aspekter. Transparens, öppenhet och ett nära ledarskap är ett sätt att nå uppsatta mål.

| Mål 2024 | Utfall | Kommentar |
|---|------------|---|
| Indexmål lika behandling med avseende fritt från diskriminering ska vara lika med eller högre än benchmark för liknande företag* | Ej uppnått | 2024 var värdet för Norrlandsfonden 86 % jämfört med 88 % för benchmark.* Målet kvarstår för 2025. |
| Indexmål arbetsklimat från medarbetarundersökningen skall vara i linje med föregående år | Ej uppnått | 2024 var värdet för indexområde arbetsklimat 75 % (76 % för 2023). Målet omformuleras för 2025. Ny målformulering är att index ska vara högre eller lika med benchmark, vilket för 2024 var 86 %. |
| Medarbetarindex ska vara högre än jämförbart benchmark (Bank/finans/försäkring) | Ej uppnått | 2024 var värdet för medarbetarindex 74 % jämfört med 86 % för benchmark. Målet kvarstår för 2025. |
| Könsfördelning mellan 40-60 % | Uppnått | Målet kvarstår för 2025. |

* Index från medarbetarundersökningen för samtliga företag i undersökningen.

** Index från den årliga medarbetarundersökningen som jämförs med totalt benchmark.

SÄKERSTÄLLA DEN LÅNGSIKTIGA FINANSIERINGEN

Stiftelsens stadga reglerar grunderna för hur verksamheten styrs. Av stadgan framgår att verksamheten ska bedrivas så att det egna kapitalet bibehålls nominellt intakt. Norrlandsfondens fondkapital är ursprungligen tillskjutet av LKAB och staten. Norrlandsfonden har inga anslag och drivs affärsmässigt utan beroende av kapitaltillskott eller driftsbidrag. Stiftelsen är skattebefriad och är inte skattepliktig för mervärdesskatt. Norrlandsfonden har en cirkulär affärsmodell där stiftelsens kapital finansierar utlåning till företag. Norrlandsfonden bär riskerna vid utlåning och med ränteintäkter från lånerörelsen och avkastning från kapitalplaceringar kan Norrlandsfonden långsiktigt och återkommande medverka till finansiering av företag.

Norrlandsfondens eget kapital ska stärkas på lång sikt genom uthållig och balanserad utlåning och kapitalförvaltning och därmed säkerställa en långsiktighet i Norrlandsfondens uppdrag.

Norrlandsfondens utlåning till bedömd hög risk ska i första hand ske med garanti från den Europeiska Investeringsfonden, EIF, alternativt Tillväxtverkets garantiprogram. Samarbetet med dessa aktörer ska kontinuerligt utvecklas.

Intentionerna i Agenda 2030 ska vara vägledande för kapitalförvaltningen. Vid placering i fonder krävs att fonderna ska uppfylla lägst två av tre hållbarhetskriterier "väljer in, väljer bort, påverkar" enligt Swesif (Sveriges forum för hållbara investeringar) eller liknande rating. De externa förvaltare som anlitas av Norrlandsfonden ska visa på att de bedriver ett aktivt hållbarhetsarbete i sin verksamhet.

Norrlandsfonden ska vara en aktiv resurs för genomförandet av näringspolitiken och den gröna omställningen samt en aktör som kan bidra till att lösa andra samhällsutmaningar på finansieringsområdet.

Mål och utfall

Norrlandsfonden har uppnått hållbarhetsmålen för 2024.

| Mål 2024 | Utfall | Kommentar |
|---|---------|---|
| Att arbeta proaktivt mot EIF avseende garantier med målet om riskdelning. Ambitionen är att ha ett återkommande avtal med EIF. | Uppnått | Mål för 2025 är att förlänga befintligt avtal med EIF med målet om riskdelning ytterligare ett år. Ambitionen är att ha ett återkommande avtal med EIF. |
| Placeringar i hållbara fonder. | Uppnått | Alla placeringar uppfyller alla tre hållbarhetskriterierna. 5 % av placeringarna har högsta hållbarhetsrankning och 95 % har näst högsta rankning. Målet kvarstår för 2025. |



Kiruna wagon

Kiruna Wagon är en ledande aktör inom design och tillverkning av järnvägsvagnar för gruvindustrin. Med rötter i norra Sverige och kunder över hela världen har företaget byggt upp en expertis som sträcker sig långt utanför hemmamarknaden. Nyligen har de landat en betydande affär för att leverera malmvagnar till Stegra.

Kiruna Wagon grundades genom ett samarbete mellan fyra mekaniska verkstäder i Kiruna och Narvik. Idag är företaget en internationell leverantör av transportlösningar för gruvindustrin och med sina specialutvecklade vagnar möter de gruvsektorns specifika behov. Företaget har också skapat innovativa lossningssystem som optimerar transportflöden och effektiviserar gruvlogistiken.

– Gruvindustrin är vår huvudsakliga marknad – vi brukar säga "från gruva till hamn". På hemmamarknaden arbetar vi även med stål- och skogssektorn. LKAB, Europas största gruvföretag, står för 30-70 procent av vår omsättning varje år, säger Fredrik Kangas, managing director på Kiruna Wagon.

I dag sysselsätter Kiruna Wagon närmare 40 personer och spelar en viktig roll både lokalt och regionalt.

– Jag brukar tänka i termer av Nordkalotten. Vi köper det mesta i Norrbotten, men även från Västerbotten och Finland, säger Fredrik Kangas.

Kiruna Wagon har en stark position i Sverige och Norge, men deras tekniska expertis och hållbara transportlösningar har även fört dem ut i världen. De har en etablerad licensmodell i Australien, vilket möjliggör lokal montering av deras produkter för att minimera klimatavtrycket från långa transporter.

– Det är inte hållbart att skeppa en vagn runt hela jorden. Vår lösning är att vi tillverkar vissa komponenter här, skickar ner dem, och låter våra partners montera vagnarna lokalt. Angående hållbarhet brukar jag säga, "det som andra pratar om att de ska bli, är vi redan." Järnvägen är en mogen grön bransch och allt vi bara kan producera, bygger vi på LKAB:s järnmalm som är den med lägst klimatavtryck i hela världen. Den använder vi hela resan så jag kan utan problem säga att de vagnar vi bygger har lägst klimatavtryck i hela världen. Jag ser oss som en del

av det svenska stålundret som är uppbyggt runt LKAB. Det är LKAB som gör att det finns en masugn i Luleå och det är tack vare den fina järnmalm som SSAB har världens bästa stål, säger Fredrik Kangas.

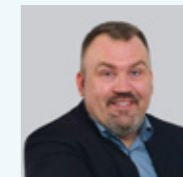
Kiruna Wagon har även utvidgat sin närvaro till Sydafrika och Egypten, där de riktat in sig på stora gruvnationer.

– I Egypten har vi levererat en prototypvagn som nu ska produceras, berättar Fredrik Kangas.

En utmaning i branschen är finansieringslösningar. När Kiruna Wagon fick uppdraget att leverera malmvagnar till Stegras anläggning, krävdes olika garantier för att affären skulle bli av. Det var då Norrlandsfonden kom in i bilden.

– Finansieringsupplägget var en viktig del i att få ihop den här affären. Utan stöd från Norrlandsfonden hade affären varit svår att genomföra. På den internationella marknaden möter vi konkurrenter som kanske inte matchar oss tekniskt, men som erbjuder billigare finansieringslösningar. Det gör det utmanande att konkurrera, säger Fredrik Kangas.

Från ett lokalt initiativ till en internationell nyckelspelare – Kiruna Wagon bevisar att innovation, hållbarhet och smart finansiering kan driva svensk industri framåt. ■



Företagsanalytiker: Per Nilsson.

Varför tror ni på Kiruna Wagon?

Kiruna Wagon har bevisad kapacitet att konstruera och bygga malmvagnar i världsklass. Det är en styrka att vi i norra Sverige kan tillhandahålla transportlösningar för gruvindustrin och dessutom sälja dem på export. Det ska bli spännande att följa deras utveckling framöver.

Vålådalens fjällstation – en unik plats för friluftsliv och idrott

Vålådalens fjällstation har en hundraårig historia som en central plats för friluftsliv, rekreation och idrott i den jämtländska fjällvärlden. Under ledning av Jonas och Eva Ågren har anläggningen utvecklats och moderniserats samtidigt som den unika atmosfären bevarats.

Vålådalens fjällstation

Fjällstationen ligger vid foten av Ottfjället i Vålådalens naturreservat, en knutpunkt för flera av Jämtlands mest populära vandringsleder. Här har generationer av besökare njutit av längdskidåkning, fjällvandring och tystnaden i den storslagna naturen. Jonas och Eva Ågren, som tog över anläggningen 2004, såg potentialen i platsens historia och framtida möjligheter.

– När jag växte upp var jag idrottsintresserad och då var Vålådalen alltid på tapeten. Det var jämt reportage om kända idrottare som var där. Så när det blev till salu slog vi till, säger Jonas Ågren.

Sedan övertagandet har Jonas och Eva arbetat målmedvetet för att utveckla fjällstationen. I dag består anläggningen av 22 byggnader, varav tre hotellbyggnader, med totalt 220 bäddar. Den historiska kopplingen till idrottsrörelsen är fortfarande stark – under årens lopp har några av Sveriges främsta idrottare, inklusive skidlandslag och olympiska mästare, tränat här.

– Det här är en kultplats när det gäller idrott. Vi har ett museum med gamla idrottsrelikter, och fortfarande är det många elitidrottare som väljer att träna här, förklarar Jonas Ågren.

En av de viktigaste faktorerna för fjällstationens framgång är möjligheten till tidig snö. Genom noggrann snöproduktion är Vålådalen ofta en av de första anläggningarna i Sverige som kan erbjuda skidåkning, vilket gör den till en attraktiv destination för skidgrupper redan i oktober.

Anläggningen grundades av Svenska Turistföreningen, STF, år 1923. Som en av STF:s franchisedestinationer har hållbarhet alltid varit en central del av verksamheten. Fjällstationen har vidtagit flera åtgärder för att minimera miljöpåverkan, från sophantering för både anläggningen och närboende till användning av grön el och biodiesel i sina maskiner.

– Vi har ett hållbarhetslöfte till STF där vi arbetar aktivt för att minska vårt ekologiska fotavtryck. Till exempel kör vi inte skoter och vi producerar snö med grön el, säger Jonas Ågren.

Eva Ågren lyfter fram betydelsen av att förmedla fjällens unika värden till besökare.

– Många som kommer hit har aldrig varit i fjällen tidigare. När jag guidar konferensgrupper uppmuntrar jag dem att vandra i tystnad. Då upplever de naturen på ett annat sätt – hör fåglarna, ser lavskrikan som följer oss och upptäcker björnsår. De upplever det som fantastiskt och annorlunda, säger Eva Ågren.

Med stöd från Norrlandsfonden har Vålådalens fjällstation genomfört en rad viktiga investeringar, bland annat i energieffektivisering. En av de största satsningarna har varit installationen av bergvärme och övergången till vattenburen värme i ett av hotellen.

– Norrlandsfondens finansiering har varit avgörande för oss. När vi tog över var anläggningen nedgången, och med deras hjälp har vi kunnat rusta upp den och nu har vi förbättrat vår energieffektivitet, något som är både ekonomiskt och miljömässigt hållbart, säger Jonas Ågren.

Trots utmaningar under pandemin och lågkonjunkturen ser framtiden ljus ut för Vålådalens fjällstation. Intresset för friluftsliv växer, och Jonas och Eva fortsätter att utveckla verksamheten med fokus på kvalitet, hållbarhet och gästupplevelser.

– Det gamla hotellet, som är över 100 år gammalt, är en motpol till dagens moderna livsstil. Här sitter gäster framför brasan, spelar monopol och läser böcker. Vi försöker återskapa ett lugn och en gemytlig atmosfär, där naturen och värdskapet står i centrum, avslutar Jonas Ågren.



Creditchef: Petter Alapää

Varför tror ni på Vålådalens fjällstation?

Vid Ottfjällets fot och vägens ände ligger Vålådalens fjällstation, en unik anläggning med en lång historik. Jonas och Eva har sedan övertagandet utvecklat anläggningen till en populär destination för friluftsliv och idrott med en stark hållbarhetsprägel. Ett flertal betydande investeringar har genomförts i bland annat energieffektiviseringar, vilket skapar goda förutsättningar för framtiden.

MILJÖ OCH KLIMAT

En av de viktigaste utmaningarna världen står inför är klimatfrågan. För att nå klimatmålen krävs ansvar, omställning och anpassning. Finanssektorn har en nyckelroll i detta och behöver hantera klimatrelaterade risker. I svenska banker och finansinstitut pågår ett omfattande arbete med att integrera klimataspekter i hela kärnverksamheten. I detta arbete krävs gemensamma spelregler vilka stödjer sig på internationella ramverk. TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosure) är ett av dessa, ämnat att hantera risk. De klimatrelaterade upplysningarna ska underlätta för aktörer på den finansiella marknaden att förstå både sina klimatrelaterade risker och sina klimatrelaterade möjligheter. Norrlandsfonden vill ta ansvar för den klimatpåverkan som är förknippad med kärnverksamheten och har ambitionen att implementera rekommendationerna i TCFD under de kommande åren. TCFD:s riktlinjer utgår ifrån styrning, strategi, riskhantering, mätvärden och målbilder.

STYRNING

Norrlandsfondens hållbarhetsarbete tar sin utgångspunkt i Norrlandsfondens hållbarhetspolicy vilken syftar till att definiera ramen för hållbarhet samt att tillhandahålla en styrande plattform. Hållbarhetspolicyn revideras årligen. Norrlandsfondens styrelse är ytterst ansvarig för att ett långsiktigt och aktivt arbete för hållbar utveckling bedrivs inom Norrlandsfonden. Vd har det operativa ansvaret för att presentera verksamhetsplan inklusive ambition, inriktning och mål i hållbarhetsarbetet samt besluta om prioriteringar och vägval.

I hållbarhetspolicyen stipuleras att Norrlandsfonden ska uppnå minsta möjliga direkta miljöpåverkan genom att minska påverkan från tjänsteresor, elförbrukning, avfallshantering och användning av kontorsutrustning och förnödenheter. Norrlandsfondens indirekta miljöpåverkan är betydligt större än den direkta miljöpåverkan och den sker främst genom kreditgivning och kapitalförvaltning.

STRATEGI

Pågående klimatförändring påverkar Norrlandsfondens kunder och därmed även risken i Norrlandsfondens lånestock. I respektive nyutlånings-ärendet bedöms hur företaget påverkas av klimatförändring samt lagar och regler. Den samlade bedömningen är att klimatriskerna i Norrlandsfondens lånestock är liten. Dels utifrån diversifieringen i lånestocken, men också utifrån längden på engagemangen. De sektorer som påverkas mest av klimatförändringar, livsmedelsproduktion, lantbruk och turism, står för en relativt liten andel av total lånestock. Turism utgjorde 14 % av Norrlandsfondens lånestock vid bokslutsdatum 2024.

Fokus är att förbättra och fördjupa analysarbetet vid nyutlåning. Uppbyggnaden av ett "hållbarhetsbibliotek" av branschanalyser gör att den samlade kunskapen inom organisationen ökar och hjälper företagsanalytikerna att löpande ställa bättre frågor till företagen. Ett hållbarhetsbibliotek frigör också tid genom att respektive analytiker kan jämföra bolag mot vad som är relevant för respektive bransch.

RISKHANTERING

Klimatrelaterade hållbarhetsrisker påverkar riskbedömningen vid nyutlåning i varje enskilt kreditärende. Varje år genomförs, vid två tillfällen, riskvärdering av hela lånestocken. Då går en grupp, bestående av vd, kreditchef, ekonomichef och berörd företagsanalytiker, igenom alla engagemang. Här beaktas hela kreditrisken, inklusive klimatrelaterad hållbarhetsrisk, i varje enskilt engagemang.

MÅL

Ytterligare förbättring och fördjupning av hållbarhetsanalysen vid nyutlåning.

För placering av överskottslikviditet: Placeringar i hållbara fonder. Vid placering i fonder krävs att fonderna ska uppfylla lägst två av tre hållbarhetskriterier "väljer in, väljer bort, påverkar" enligt Swesif (Sveriges forum för hållbara investeringar) eller liknande rating.

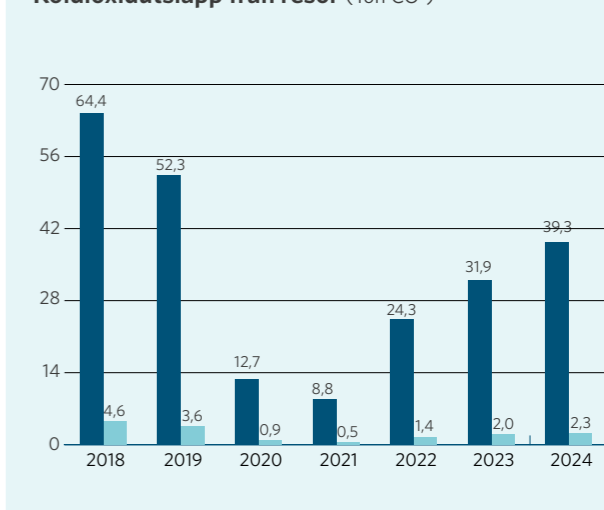
DIREKT MILJÖPÅVERKAN

Norrlandsfonden arbetar kontinuerligt för att minska verksamhetens negativa påverkan och för att främja miljövänliga lösningar vid inköp av varor och tjänster. Norrlandsfondens båda kontor har gröna elavtal. Kontorsutrustning ses kontinuerligt över för en mer miljövänlig och resurseffektiv användning. Ändrade, mer digitala, arbets- och mötesformer bidrar till att minska Norrlandsfondens klimatpåverkan. Samtidigt har det fysiska mötet stor betydelse och varken kan eller ska försvinna helt.

Norrlandsfondens största direkta påverkan på miljön är personalens och styrelsens resor med flyg och bil och Norrlandsfonden strävar efter att minimera resandet. Detta är en utmaning i ett geografiskt stort område med tids- och kostnadsbegränsade möjligheter att nyttja allmänna kommunikationsmedel. Norrlandsfondens resepolicy är vägledande och ökar tydligheten för att göra hållbara val för resandet. Norrlandsfonden klimatkompenserar för de utsläpp som resandet ger upphov till. Koldioxidutsläppen från bilresor kompenseras via köp av reduktionsenheter CER/CDM och flygresor via Fly Green Fund.

Koldioxidutsläppen från Norrlandsfondens resor minskade markant under pandemin men har ökat under åren därefter. Ambitionen är dock att koldioxidutsläppen ska fortsätta minska från 2019 års nivå. Att kontor i Umeå har öppnats under året bidrar till att minska resandet till och från den regionen.

Koldioxidutsläpp från resor (Ton CO₂)



■ Utsläpp totalt ■ Utsläpp/årsanställd

NORRLANDSFONDEN OCH CSR

CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) har trätt i kraft från och med 1 juli 2024. Tanken med detta är att hjälpa till att styra kapital mot hållbara investeringar. Rapporten ska också underlätta hantering av finansiella risker till följd av bland annat klimatförändringar och miljöförstöring. Det första året omfattas rapportering för företag som redan omfattas av NFRD (Non Financial Reporting Directive). Från och med räkenskapsåret 2026 föreslås nya regelverket gälla små och medelstora företag, små och icke-komplexa kreditinstitut och captivebolag, vilket då kan påverka så väl Norrlandsfonden som Norrlandsfondens kunder. Norrlandsfonden står väl rustad inför detta.

SÅ BIDRAR NORRLANDSFONDEN TILL FN:s GLOBALA MÅL

FNs globala mål, Agenda 2030, är ett ramverk som är en vägledning för regeringar, civilsamhälle och näringsliv. De 17 målen, som ska vara uppnådda till 2030, syftar till att avskaffa extrem fattigdom, begränsa klimatförändringar och skapa en jämlik och hållbar värld. Norrlandsfondens styrelse har tagit beslut om tre mål där verksamheten som finansiell aktör har störst möjlighet att bidra och påverka. Målen är tydligt kopplade till Norrlandsfondens strategi och hållbarhetsarbete, i erbjudande till kunder, i den egna verksamheten samt i samhällsengagemang.

PROCESSBESKRIVNING

Norrlandsfonden har sedan 2010 upprättat hållbarhetsredovisningar enligt GRI:s riktlinjer för att bestämma innehåll och säkerställa kvalitet. Intressentdialogerna och väsentlighetsanalysen ligger till grund för de tre fokusområden som är prioriterade hållbarhetsfrågor för Norrlandsfonden.

INTRESSENTDIALOG

Norrlandsfondens intressenter är de som väsentligt påverkas av eller påverkar Norrlandsfondens verksamhet. De viktigaste intressenterna är kunder, samarbetspartners och medarbetare. Norrlandsfonden för en kontinuerlig dialog i olika former och forum med intressenterna. Dagliga möten med kunder och samarbetspartners, kundenkäter, medarbetarsamtal, nätverksträffar och seminarier samt dialog med representanter för staten säkerställer att Norrlandsfonden gör rätt prioriteringar i sitt hållbarhetsarbete och att verksamheten bedrivs på ett ansvarsfullt sätt.

| Intressenter | Viktiga frågor | Hur förs dialogen | Hur ofta |
|--------------------------------------|---|--|--|
| Kunder | Norrlandsfondens roll Nöjda kunder Tillgänglighet och kompetens Finansieringslösningar | Kundmöten Kundenkäter Sociala medier | Löpande Vid beviljad kredit Löpande |
| Samarbetspartners | Tillgänglighet Finansieringslösningar | Gemensamma möten Nätverksträffar och evenemang | Löpande Flertal per månad |
| Medarbetare | Kompetensutveckling Hälsa arbetsmiljö Jämställdhet och mångfald | Arbetsplatsträffar Medarbetarundersökning Medarbetarsamtal Verksamhetsplanering Interna utbildningar | Varje vecka En till tre gånger per år Några gånger per år En gång per år Några gånger per år |
| Regionens Näringsliv/samhälle | Samverkan Delta i debatten Uppdraget | Nätverksträffar Seminarier Pressmeddelanden | Löpande Flertal per år Löpande |
| Staten | Stadgan Inriktningsmål Hållbarhetsfrågor Digitalisering | Dialogmöten Nätverksträffar för statliga bolag Årsredovisning | Löpande Några gånger per år |
| Leverantörer | Tydliga krav | Inköp Upphandling Evenemang | Löpande |

Årets kundenkäter visar på ett fortsatt stort förtroende för Norrlandsfonden. Mer övergripande bankdialoger visar på Norrlandsfondens viktiga roll i regionen och ett stort förtroende för verksamheten. En viktig gemensam utmaning är den gröna omställningen i samhället kopplat till finansieringsfrågor och Norrlandsfonden värdesätter erfarenhetsutbytet i dessa frågor. Regelbundna medarbetarundersökningar är viktigt för att utveckla organisationen. Dialogen med Finansdepartementet, med personliga möten och nätverksträffar, tydliggör förväntningarna på Norrlandsfonden och det hållbarhetsarbete som bedrivs samt ger bra möjligheter till kompetensutveckling och erfarenhetsutbyte med statliga bolag.

Norrlandsfonden vill vara transparent och lyhörd i intressentdialogerna. De frågor som lyfts upp beaktas i verksamhetsplanering, policyrevideringar, utbildningsplanering och i den externa kommunikationen.

Under året har en intressentdialog genomförts i form av en enkät till utvalda aktörer. De externa intressenterna har utgjorts av 1/3 bankkontakter, 1/3 företag och 1/3 samarbetspartners. Samma enkät har också skickats ut till personalen.

VÄSENTLIGHETSANALYS

Inför 2021 genomfördes ett omfattande arbete med Norrlandsfondens fortsatta strategi vilket även innebar en viss förändring av strategiska fokusområden och hållbarhetsmål. Detta för att bättre harmoniera med den övergripande strategin. Väsentlighetsanalysen och fokusområden grundas i modellen Business Model Canvas och visar tydligt vilka fokusområden som är viktigast och var det är effektivt att lägga ansträngningarna för verksamheten.

Under 2024 har en fördjupad intressentdialog genomförts. Vid beaktande av svaren är inställningen att Norrlandsfonden fortsätter med sin kärnverksamhet med ett hållbarhetsarbete som ska genomsyra allt och ständigt vässas. Återkoppling visar att både Norrlandsfondens externa och interna intressenter lyfter tre viktiga hållbarhetsfrågor vilka alla sorterar in under fokusområde Kund/Affär samtidigt som de förutsätter ett gott arbete inom fokusområde Attraktiv Arbetsgivare:

- Att finansiera företag som arbetar med hållbarhet.
- Att utveckla företagen genom Norrlandsfondens analysprocess.
- Att bidra till att hela landet ska leva.

Norrlandsfondens vision lyder Framgång för Norrland. Detta ska åstadkommas genom affärsidén Topplån till företag. Fokus för att uppnå Framgång för Norrland är alltiämt fokusområdena Kund/Affär, Attraktiv arbetsgivare samt Säkerställa den långsiktiga finansieringen och Norrlandsfondens tre fokusområden har bedömts fortsatt relevanta. Dessa är viktiga för ett långsiktigt värdeskapande och för att göra impact både när det gäller miljömässig och social hållbarhet. Väsentlighetsprocessen är ständigt pågående inom verksamheten.

HÅLLBARHETSRISKER

Hållbarhetsrisker är kopplade till de områden där Norrlandsfonden har störst påverkan men även till Norrlandsfondens olika roller som kreditgivare, arbetsgivare och investerare.

Norrlandsfondens egen verksamhet bedöms ha en begränsad exponering mot miljö- och klimatrelaterade hållbarhetsrisker eller risk för kränkningar mot mänskliga rättigheter. Risken för dataintrång bedöms ha ökat i och med den ökade risken i samhället i stort. Norrlandsfonden är främst exponerad indirekt mot hållbarhetsrisker i samband med kreditgivning. **Miljö och klimatrelaterade risker** kan uppstå i företag där verksamheten inte är i linje med den gröna omställningen eller riskerar att ta skada av klimatförändringarnas effekter samt riskerar att skada biodiversitet. Riskerna ökar även i takt med skärpta regelverk och rapporteringskrav. **Risken för kränkning av mänskliga rättigheter**, sociala förhållanden och arbetsvillkor kan uppstå till följd av bristande kontroll av leverantörskedjor, nyttjande av svart arbetskraft samt brister i arbetsmiljö. **Risk för att krediter nyttjas för ekonomisk brottslighet och finansiering av terrorism** kan uppstå till följd av bristande kundkänedom och avvikelser i nyttjande av krediten.

För att minimera risker vid utlåning ska hållbarhetsrisker identifieras och beaktas i samtliga lånebeslut. Varje beslut ska grundas på en analys och bedömning av de risker som är förenade med krediten. Norrlandsfonden arbetar aktivt med att förebygga och motverka penningtvätt och finansiering av terrorism. Kredit beviljas endast till företag där Norrlandsfonden har uppnått god kundkänedom om kunden, dess verksamhet och framtidsutsikter.

Indirekta hållbarhetsrisker finns även i Norrlandsfondens externa kapitalplaceringar om placeringar inte görs på ett ansvarsfullt sätt. Av placeringsreglementet framgår att placeringar endast får göras i företag som på ett godtagbart sätt följer kraven i de internationella konventioner som Sverige har undertecknat, däribland konventioner om mänskliga rättigheter och konventioner mot mutor och korruption. Placeringarna följs kontinuerligt upp och utvärderas årligen.

Norrlandsfondens framgång i att hantera hållbarhetsrisker är avhängigt **personalens kompetens och engagemang**. För att

säkerställa detta och för att vara en attraktiv arbetsgivare arbetar Norrlandsfonden aktivt och kontinuerligt för att stärka företagskulturen och främja goda värden. Norrlandsfondens hanterande av hållbarhetsrisker görs löpande i den dagliga verksamheten inom ramen för etablerade processer. Det förebyggande arbetet är viktigt för att säkra att Norrlandsfonden agerar ansvarsfullt och föredömligt i sina olika roller.

Hållbarhetsrisker kan övergripande uppstå för att verksamheten inte agerar i linje med policyer och styrdokument. Konsekvenser av avvikelser kan innebära både ekonomisk skada och negativt påverka förtroendet för Norrlandsfonden.

STYRNING AV HÅLLBARHETSARBETET

Norrlandsfondens viktigaste hållbarhetsrelaterade styrdokument och policyer är:

| | |
|--|---|
| Övergripande | - Verksamhetsplan - Hållbarhetspolicy - IT-policy |
| Kund/affär | - Kreditpolicy - Policy om åtgärder mot penningtvätt och finansiering av terrorism |
| Attraktiv arbetsgivare | - Arbetsmiljöpolicy - Jämställdhets- och mångfaldspolicy - Resepolicy |
| Säkerställa långsiktig finansiering | - Kreditpolicy - Kapitalplaceringsreglemente |

RIKTLINJER INOM HÅLLBARHET

Norrlandsfondens ambition är att följa den ägarpolicy som gäller för statliga bolag och ställer sig bakom FN:s Global Compacts principer som omfattar mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korruptionsbekämpning. Principerna överensstämmer med hållbarhetsfrågorna i statens Ägarpolicy. Norrlandsfonden ska efterleva FN:s vägledande principer om mänskliga rättigheter. Norrlandsfonden följer Näringslivskoden (Kod om gåvor, belöningar och andra förmåner i näringslivet). Inga fall av korruption har rapporterats under året.

ORGANISATION OCH ANSVARFÖRDELNING

Styrelsen är ytterst ansvarig för att ett aktivt och långsiktigt arbete bedrivs inom Norrlandsfonden. Samtliga styrdokument utom arbetsmiljöpolicy, IT-policy och resepolicy är beslutade av styrelsen. Styrdokumentet revideras årligen för att säkerställa att de möter omgivningens krav och förväntningar. Vd har ett övergripande ansvar för att hållbarhetsarbetet drivs framåt i enlighet med beslutad strategi.

OM HÅLLBARHETSREDOVISNINGEN

Hållbarhetsredovisningen är upprättad enligt GRI Universal Standards 2021, samt GRI G4 branschspecifika tillägget för finansiella aktörer (Financial Services, FS). Redovisningen är kvalitetssäkrad genom översiktlig granskning av KPMG. Se KPMGs bestyrkanderapport på Norrlandsfondens webbsida.

Hållbarhetsredovisningen är också Norrlandsfondens hållbarhetsrapport som upprättats i enlighet med kraven i Årsredovisningslagen. Hållbarhetsredovisningen är antagen av Norrlandsfondens styrelse i februari 2025. Hållbarhetsredovisningen omfattar sidorna 8–23 i Årsredovisning och Hållbarhetsredovisning 2024 samt GRI Standards index som redovisas på Norrlandsfondens webbsida: www.norrlandsfonden.se.

Upplysningar om Norrlandsfondens Hållbarhetsredovisning lämnas av Anna Asplund, anna.asplund@norrlandsfonden.se.

ÅRSREDOVISNING 2024

| | |
|------------------------|----|
| Förvaltningsberättelse | 25 |
| Resultaträkning | 28 |
| Balansräkning | 29 |
| Kassaflödesanalys | 30 |
| Noter | 31 |
| Styrelse & vd | 34 |
| Personal | 35 |

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 2024

Styrelsen och verkställande direktören för Stiftelsen Norrlandsfonden upprättar härmed redovisning för räkenskapsåret 2024, Norrlandsfondens 64:e räkenskapsår. Verksamheten bedrivs i associationsformen stiftelse och har sitt säte i Luleå kommun. När jämförande information för föregående räkenskapsår lämnas redovisas denna inom parentes.

Verksamheten

Norrlandsfondens uppdrag är att främja norrländska företags utveckling. Detta genom att erbjuda små och medelstora företag i Norrland finansiering för nyetablering, utveckling och expansion. Norrlandsfonden kan också ta initiativ till och finansiera insatser för att utveckla förutsättningarna för näringslivet i Norrland. Exempel på detta är Norrlandsfondens engagemang i intressebolag och projekt.

Verksamhetens inriktning och målsättningar fastställs av styrelsen i en årlig verksamhetsplan.

Flerårsjämförelse

| Ekonomisk översikt (mkr) | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|--------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Årets resultat | 39 | 34 | 21 | 76 | 7 |
| Eget kapital | 1 505 | 1 466 | 1 432 | 1 411 | 1 336 |
| Verksamhetsintäkter | 80 | 70 | 51 | 69 | 53 |
| Engagerat kapital* | 1 465 | 1 459 | 1 510 | 1 080 | 1 023 |
| Beviljade krediter | 393 | 294 | 378 | 414 | 290 |

* Engagerat kapital från och med år 2022 - Summan av fordringar lån, kapital i förvaltning samt tecknade borgensförbindelser.
Engagerat kapital år 2021-2020 - Summan av fordringar lån, andelar i dotterföretag och intresseföretag, fordringar hos intresseföretag samt tecknade borgensförbindelser.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Inledningen av året kännetecknades av ett fortsatt högt ränteläge där många av Norrlandsfondens kunder pausade planerade investeringar och var avvaktande till konjunkturläget. Under senare delen av året har räntorna sjunkit, och förväntningarna är att investeringsviljan gradvis kommer återvända under 2025.

Norrlandsfonden har under året öppnat ett nytt kontor i Umeå och har även genomfört nyrekryteringar.

Under 2024 förändras ägandet av Partnerinvest Norr, ett riskkapitalbolag aktivt i Norr- och Västerbotten som investerar i bolag med skalbara affärsmodeller och drivna entreprenörsteam, till att bli ett helägt dotterbolag till Norrlandsfonden. Dotterbolaget lanserar nu den tredje fondgenerationen sedan verksamheten startades,

finansierad av Norrlandsfonden, regionerna (Norrboten och Västerbotten) samt Tillväxtverket. I de två tidigare fondgenerationerna har riskkapitalinvesteringar gjorts i närmare 100 unika bolag.

Långsiktig och hållbar samhällsutveckling i Norrland bygger på att vi har en god tillgång av bostäder. På initiativ från Peter Larssons utredning om den gröna industrins utveckling och behov beslutade Norrlandsfonden under året att genomföra ett antal pilotprojekt genom att medfinansiera nybyggnationer av bostäder. Detta för att visa på en möjlighet i en lånebaserad finansieringsmodell som kan avlasta risken och öka likviditeten för byggherren under de första kritiska åren innan en fastighet står helt klar och är fullt uthyrd. Avlastning av risk är något som verkligen efterfrågas av de aktörer som just nu kämpar med att göra verklighet av potentialen med den gröna omställningen. Pilotprojekten genomförs av Norrlandsfonden, men om staten senare skulle ge fonden ett utökad uppdrag och kapitaltillskott så kommer detta att läggas som en separat verksamhet för att inte påverka Norrlandsfondens ordinarie verksamhet. Norrlandsfonden bildade därför under året ett helt nytt dotterbolag, Bostadsfinansiering i norr AB, vars verksamhet ska möjliggöra detta. Behovet av bostäder i tillväxtkommunerna är stort i samband med den gröna omställningen och under 2024 har kompletterande finansiering genomförts i ett fastighetsobjekt i Skellefteå och flera objekt är under beredning.

I december 2024 avgick Niklas Jonsson från sitt uppdrag som verkställande direktör. Styrelsen utsåg samtidigt Ulf Ejelöv till tillförordnad vd, Ulf är styrelsemedlem i Norrlandsfonden sedan 2019. En ny permanent vd som kan leda organisationen för expanderade verksamhetsområden och framtida utmaningar kommer att rekryteras under 2025.

Finansieringsverksamheten

Kreditstock

Under 2024 beviljade Norrlandsfonden krediter till 139 (130) företag med totalt 393 (294) mkr. Av årets utlåning har 23 (35) procent av antalet beviljade krediter lämnats till företag som ägs eller leds av kvinnor. Årets utlåning beräknas generera investeringar i norrländskt näringsliv med cirka 1 582 mkr. Vid årets slut hade Norrlandsfonden totalt 466 (481) kunder med ett totalengagemang om 967 (965) mkr. Norrlandsfonden kan i huvudsak erbjuda företagen finansiering i form av lån, konvertibla skuldebrev och borgen.

Lån

Företag kan få lån för att investera i maskiner och fastigheter, utveckla produkter samt för marknadsinsatser. Dessutom kan lån ges för att tillgodose företags behov av rörelsekapital och för finansiering i samband med ägarskiften i företag. Under 2024 beviljade Norrlandsfonden 107 (98) lån till ett totalt belopp av 250 (249) mkr.

Konvertibla skuldebrev

Denna finansiella produkt erbjuds företag med spritt ägande och där t ex riskkapitalbolag eller så kallade affärsänglar investerar parallellt med Norrlandsfonden. Under 2024 har Norrlandsfonden beviljat 14 (22) skuldebrev på totalt 29 (20) mkr.

Borgen

Norrlandsfondens borgensåtaganden avser normalt enskilda affärsuppställelser. I normalfallet betyder det att Norrlandsfonden garanterar förskott och åtaganden som kundföretag tagit på sig. Borgensåtaganden kan också gälla för kredit som ställts av bank. Under 2024 har Norrlandsfonden beviljat 44 (18) borgen och garantier på totalt 114 (25) mkr. Från och med år 2023 redovisas enbart nya borgensåtaganden, inte förlängningar vilket redovisats 2022 och tidigare.

Verksamhet i dotterföretag och intresseföretag

Norrlandsfonden har ägande i två riskkapitalbolag, ett nystartat bostadsfinansieringsbolag samt ett bolag med inkubatorsverksamhet.

Partnerinvest Övre Norrland AB

Riskkapitalbolaget Partnerinvest Övre Norrland AB bildades under år 2009. Bolaget ska som minoritetsägare investera i små och medelstora företag i Norrbottens och Västerbottens län och finansieras av Norrlandsfonden och Region Norrbotten och Region Västerbotten. Alla investeringar ska ske i partnerskap med privata investerare. Bolaget ägs sedan september 2024 till 100 procent av Norrlandsfonden. Vid 2024 års utgång hade bolaget investeringar i 29 portföljbolag.

Bostadsfinansiering i norr AB

Bolaget bildades under 2024 och ska genom en ny finansiell modell underlätta och möjliggöra byggandet av hyreslägenheter på platser där den gröna omställningen ställer krav på fler bostäder.

Norr Sådd Holding AB

Bolaget bildades år 2000 för att bidra till tillkomsten av såddkapitalbolag i anslutning till universitetsorterna i Norrland. Norrlandsfonden är sedan 2015 ensamägare till bolaget.

Arctic Business Incubator AB

Arctic Business Incubator AB bildades under år 2004 för att driva en företagsinkubator för högteknologiska affärsidéer i Norrbottens och norra Västerbottens län. Bolaget ägs till 20 procent av Norrlandsfonden. Övriga ägare är Skellefteå Industrihus AB, Luleå kommun, LTU Holding AB samt Region Norrbotten.

Samhällsprojekt

I likhet med tidigare år har Norrlandsfonden under 2024 ansvarat för framtagningen av en konjunkturbarometer för Norrland och de norrländska länen. Denna har tagits fram och presenterats tillsammans med Konjunkturinstitutet på fyra orter i Norrland och dessutom en presentation för politiker i Riksdagen. Den har också presenterats i digitalt format på hemsidan och i digitala möten. Sammantaget har Norrlandsfonden under året hållit ett tjugotal konjunkturpresentationer som grundat sig i data från Konjunkturinstitutet.

Norrlandsfonden har under år 2024 varit en aktiv partner i Venture Cup och Ung Företagsamhet. Venture Cup är ett samverkansprojekt som ska uppmuntra bildandet av nya tillväxtföretag genom att årligen anordna en affärsplantävling. Ung Företagsamhet har som syfte att stärka ungdomars entreprenörskap. Norrlandsfonden bedriver också ett samarbete med Nyföretagarcentrum i Norrland.

Finansiell riskhantering

Finanspolicy

Norrlandsfonden exponeras för olika typer av finansiella risker. Hanteringen av risker regleras i policyer som fastställts av styrelsen. Kreditchefen ansvarar för kreditberedningen. För placering av stiftelsens likvida medel anlitas externa kapitalförvaltare för vilka riktlinjer har fastställts i ett placeringsreglemente.

Ränterisker

Ränterisken innebär att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntan, vilket kan ha en negativ inverkan på stiftelsens resultaträkning, balansräkning och kassaflöde. Norrlandsfondens finansieringskälla är i huvudsak eget kapital. Detta medför att Norrlandsfonden främst är exponerad för ränterisker vad gäller placeringar av likvida medel och utestående lånefordringar.

Kreditrisker

Med kreditrisker avses de risker som uppstår vid utlåning, garantigivning samt vid kapitalplaceringar och som innebär att motparten inte kan fullgöra sina åtaganden och därmed orsakar en förlust för stiftelsen. Norrlandsfondens riktlinjer för utlåningsverksamhet och garantigivning har fastställts i en kreditpolicy för Norrlandsfondens kreditverksamhet. Policyn innehåller bl a regler för engagemangsnivåer, räntesatser och återbetalningsvillkor. Under året görs kontinuerliga riskvärderingar som syftar till att på ett rättvisande sätt kunna värdera kreditportföljen. Riskvärderingen ger också underlag för bedömning av lånestockens utveckling i riskhänseende. Fem olika risknivåer används, vilka är styrande för den reservering som görs i redovisningen.

Förvaltning av Norrlandsfondens likvida medel

Norrlandsfonden har uppdragit åt externa förvaltare att sköta stiftelsens kapitalförvaltning avseende räntebärande värdepapper och aktier noterade på Stockholmsbörsen eller utländska börser samt övriga placeringar. Avkastningen på förvaltad kapital har under året uppgått till 8,0 (8,1) procent.

Enligt Norrlandsfondens placeringsreglemente ska normalfördelningen mellan räntebärande placeringar och aktier vara 70 procent räntebärande placeringar och 30 procent aktier. Vid årsskiftet uppgick andelen aktier till 22 procent.

Hållbarhetsarbete

Norrlandsfondens styrelse har för år 2024 avlämnat sin femtonde hållbarhetsredovisning enligt Global Reporting Initiatives (GRI) standards nivå Core. I enlighet med ÅRL 6 kap 11 § har Norrlandsfonden valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en avskild rapport. Omfattningen av hållbarhetsrapporten, som även avser Norrlandsfondens hållbarhetsredovisning, framgår av

avsnittet Hållbarhetsredovisning 2024 i ”Årsredovisning och hållbarhetsredovisning” som publiceras på Norrlandsfondens hemsida www.norrlandsfonden.se. Redovisningen är kvalitetsssäkrad genom granskning av extern part (KPMG). Det är styrelsen som fastställer hållbarhetsredovisningen.

Stiftelsens styrning

Styrelsen har beslutat att Norrlandsfonden i tillämpliga delar ska svara upp mot Svensk kod för bolagsstyrning och Statens ägarpolicy och riktlinjer för bolag med statligt ägande.

Norrlandsfondens verksamhet har initierats av staten men stiftelsen har en självständig ställning i förhållande till regeringen. Norrlandsfondens verksamhet bedrivs i stiftelseform. Det är stiftelsens stadga som reglerar grunderna för hur stiftelsen styrs. Stadgan återfinns i sin helhet på Norrlandsfondens hemsida, www.norrlandsfonden.se. Av stadgan framgår att stiftelsens verksamhet ska bedrivas på så sätt att det egna kapitalet behålls nominellt intakt.

Styrelse och verkställande direktör

Styrelsen består av nio ordinarie ledamöter. Samtliga utses av regeringen som också utser ordförande. Den nuvarande styrelsen har utsetts för tiden fram till 30 juni 2025. Fem av ledamöterna har utsetts direkt av regeringen, fyra efter nomineringsprocess hos de fem norrländska regionerna. Arvode till styrelsen fastställs av regeringen och uppgår till totalt 1 074 (959) tkr. Styrelsen har under 2024 bestått av Gunnar Olofsson, ordförande, Leif Boström, Ulf Ejelöv (till och med 2024-12-09), Marita Fransson, Caroline Jonsson (från och med 2024-07-01), Stina Jonsson, Eva-Clara Viklund, Daniel Wikberg, Stefan Öhlén (till och med 2024-06-30) och Helena Ölund.

Samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till stiftelsen. De planer för verksamheten som styr Norrlandsfondens verksamhetsinriktning fastställs årligen av styrelsen. Vidare reviderar styrelsen årligen arbetsordning för sitt eget arbete, instruktion till verkställande direktören och rapporteringsinstruktion. Inga kommittéer eller utskott har utsetts inom styrelsen. Verkställande direktör utses av styrelsen.

Kreditpolicy är det ramverk som innehåller riktlinjer för Norrlandsfondens kreditverksamhet. I policyn regleras att styrelsen ska fatta beslut i alla kreditärenden som faller utanför verkställande direktörens, kreditchefens, ekonomichefens och kreditanalytikens mandat. Förutom bestämmelser om kredithantering och rollfördelning finns jävsregler samt etikregler som begränsar styrelsens, verkställande direktörens och övriga anställdas innehav av aktier i kundföretag. Förutom kreditpolicyn fastställer styrelsen policydokument för kapitalförvaltning, arbetsmiljö, jämställdhet och mångfald, hållbarhet samt policy för åtgärder mot penningtvätt och finansiering av terrorism.

Styrelsens arbete leds av dess ordförande som också är ansvarig för de årliga utvärderingar av styrelsearbetet som genomförs. Styrelsens utvärdering för år 2024 har genomförts i december 2024.

Under 2024 har styrelsen haft sex ordinarie styrelsemöten och därutöver elva extra möten föranledda av enskilda låneärenden och övriga ärenden. Norrlandsfondens revisorer deltog vid ett tillfälle i samband med att tidigare års årsredovisning framlades. Norrlandsfondens ekonomichef fungerar som sekreterare i styrelsen och närvarar därmed på samtliga möten. Ledamöternas närvaro vid mötena framgår av följande tabell:

| Namn | Deltagit antal möten/ Totalt antal möten under året | Namn | Deltagit antal möten/ Totalt antal möten under året |
|----------------------|--|-----------------|--|
| Gunnar Olofsson, ord | 17/17 | Leif Boström | 17/17 |
| Ulf Ejelöv* | 15/17 | Marita Fransson | 17/17 |
| Caroline Jonsson** | 10/11 | Stina Jonsson | 17/17 |
| Eva-Clara Viklund | 16/17 | Daniel Wikberg | 15/17 |
| Helena Ölund | 14/17 | Stefan Öhlén*** | 06/06 |

*Ledamot till och med 2024-12-09

**Ledamot från och med 2024-07-01

*** Ledamot till och med 2024-06-30

Det arbete som utförs av verkställande direktören utvärderas löpande av styrelsen. Verkställande direktör ingår inte i styrelsen men deltar på alla styrelsemöten, utom vid styrelsens utvärdering av direktörens eget arbete. Till verkställande direktören utgår marknads-mässig lön, ingen rörlig ersättning tillkommer. Den verkställande direktören har inte haft några andra väsentliga uppdrag utanför Norrlandsfonden.

Intern kontroll

En god intern kontroll är en av grunderna för ett effektivt styrelsearbete. Styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktör, rapporteringsinstruktioner samt regler i policydokument är samtliga väsentliga för att en god intern kontroll ska kunna upprätthållas. Internkontrollen har utformats för att säkerställa tillförlitlighet i intern och extern rapportering. Det är styrelsen och verkställande direktören som ansvarar för intern kontroll inom Norrlandsfonden.

Revisorer

Norrlandsfondens två revisorer och suppleanter till dessa utses enligt stadgan av regeringen. För räkenskapsåret 2024 har utsetts auktoriserade revisorer Johanna Sällvin och Andreas Vretblom, båda KPMG. Ansvarig för granskning av hållbarhetsredovisningen är Karin Sivertsson, KPMG, som påtecknar bestyrkanderapport tillsammans med Johanna Sällvin. Ersättning till revisorer framgår av not 3. Revisorer har, i enlighet med gällande rutiner, närvarat vid ett av styrelsemötena utan samtidig närvaro av verkställande direktör och ekonomichef.

Framtida utveckling

Norrlandsfondens ambition är att under 2025 skapa tillväxt i lånestocken så att den vid årets slut uppgår till 900 mkr. En del av denna expansion inkluderar öppnandet av ett nytt kontor i Gävle som en del av den fortsatta tillväxtstrategin.

Förändringar i eget kapital

| | Bundet eget kapital | | Fritt eget kapital | | Summa eget kapital |
|--|---------------------|------------------|---------------------|----------------|--------------------|
| | | Stiftelsekapital | Balanserat resultat | Årets resultat | |
| Belopp i tkr | | | | | |
| Ingående balans | 976 000 | | 455 971 | 34 200 | 1 466 172 |
| Disposition av föregående års resultat | | | 34 200 | -34 200 | |
| Årets resultat | | | | 38 796 | 38 796 |
| Utgående balans | 976 000 | | 490 171 | 38 796 | 1 504 968 |

Årets överskott uppgår till 39 (34) mkr. Resultatet har påverkat positivt av avyttring av konvertibla skuldebrev samt realisering av kortfristiga placeringar. Vidare har resultatet påverkats av lägre lånestock samt något ökad bedömd kreditrisk.

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Resultaträkning

| Belopp i tkr | Not | 2024 | 2023 |
|--|-----|----------------|----------------|
| Verksamhetsintäkter | | | |
| Ränteintäkter lån | | 64 705 | 65 178 |
| Resultat i samband med avyttring av konvertibla skuldebrev | | 13 342 | 3 086 |
| Övriga intäkter | 2 | 1 874 | 1 665 |
| Summa verksamhetsintäkter | | 79 921 | 69 929 |
| Verksamhetskostnader | | | |
| Externa kostnader | 3 | -13 029 | -9 552 |
| Personalkostnader | 4 | -27 404 | -21 235 |
| Avskrivning av materiella anläggningstillgångar | | -366 | -232 |
| Kostnader för samhällsprojekt | | -1 452 | -1 635 |
| Summa verksamhetskostnader | | -42 251 | -32 654 |
| Verksamhetsresultat | | 37 670 | 37 275 |
| Resultat från finansiella poster | | | |
| Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar | 5 | -4 082 | -2 754 |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter | 6 | 10 234 | 20 881 |
| Övriga finansiella kostnader | | -1 314 | -1 383 |
| | | 4 838 | 16 744 |
| Resultat före låneförluster | | 42 508 | 54 019 |
| Låneförluster | 7 | -3 712 | -19 819 |
| Årets resultat | | 38 796 | 34 200 |

Balansräkning

| Belopp i tkr | Not | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|--|-----|------------------|------------------|
| TILLGÅNGAR | | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| <i>Materiella anläggningstillgångar</i> | | | |
| Inventarier | 8 | 625 | 290 |
| | | 625 | 290 |
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i> | | | |
| Andelar i dotterföretag | 9 | 41 842 | 2 968 |
| Fordringar hos koncernföretag | 10 | 105 460 | 0 |
| Andelar i intresseföretag | 11 | 20 | 23 929 |
| Fordringar hos intresseföretag | 12 | 0 | 10 481 |
| Fordringar lån | 13 | 845 783 | 876 063 |
| | | 993 105 | 913 441 |
| Summa anläggningstillgångar | | 993 730 | 913 731 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| <i>Kortfristiga fordringar</i> | | | |
| Fordringar | 14 | 58 035 | 48 470 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 15 | 1 388 | 2 779 |
| | | 59 423 | 51 249 |
| <i>Kortfristiga placeringar</i> | | | |
| Övriga kortfristiga placeringar | 16 | 497 893 | 583 110 |
| | | 497 893 | 583 110 |
| <i>Kassa och bank</i> | | | |
| Kassa och bank | | 128 532 | 97 666 |
| | | 128 532 | 97 666 |
| Summa omsättningstillgångar | | 685 848 | 732 025 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 1 679 578 | 1 645 756 |
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| Eget kapital | | | |
| Stiftelsekapital | | 976 000 | 976 000 |
| Balanserat resultat | | 490 171 | 455 972 |
| Årets resultat | | 38 796 | 34 200 |
| Summa eget kapital | | 1 504 967 | 1 466 172 |
| Reserv för befarade förluster | | | |
| Lån | 7 | 159 573 | 168 723 |
| | | 159 573 | 168 723 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Leverantörsskulder | | 784 | 1 158 |
| Övriga skulder | | 720 | 603 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 17 | 13 534 | 9 100 |
| Summa kortfristiga skulder | | 15 038 | 10 861 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | 1 679 578 | 1 645 756 |

Kassaflödesanalys

| Belopp i tkr | Not | 2024 | 2023 |
|---|-----|-----------------|----------------|
| Den löpande verksamheten | | | |
| Resultat efter låneförluster | | 38 796 | 34 200 |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet | 18 | 28 008 | 41 985 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital | | 66 803 | 76 185 |
| Förändringar i rörelsekapital | | | |
| Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar | | -8 174 | -19 924 |
| Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder | | 4 177 | 870 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | 62 806 | 57 131 |
| Låne- och investeringsverksamheten | | | |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar | | -700 | -39 |
| Avyttring av materiella anläggningstillgångar | | - | - |
| Ägartillskott till dotterbolag | | -114 025 | - |
| Investeringar i finansiella tillgångar | | -204 778 | -239 136 |
| Avyttring/minskning av finansiella tillgångar | | 202 346 | 220 163 |
| Kassaflöde från låne- och investeringsverksamheten | | -117 157 | -19 012 |
| Årets kassaflöde | | | |
| Likvida medel vid årets början | | 680 776 | 642 657 |
| Likvida medel vid årets slut | 19 | 626 425 | 680 776 |

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning. Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

Ingen koncernredovisning har upprättats då koncernen år 2024 är att betrakta som en mindre koncern.

Samtliga belopp avser tkr (tusentals kronor) om inget annat anges.

Resultaträkningen

Verksamhetsintäkter

Intäkter värderas, om inget särskilt anges nedan, till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas. Utdelningsintäkter, royalties och realisationsvinster redovisas när ägarens rätt att erhålla betalning har fastställts. Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden.

Under rubriken Ränteintäkter och liknande resultatposter ingår intäkter respektive kostnader som direkt hänför sig till nettoavkastning från kortfristiga placeringar. Ränteintäkter periodiseras över tiden, medan avkastning avseende utdelningar och dylikt redovisas när ägarens rätt att erhålla betalning har fastställts.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro och dylikt redovisas i takt med intjänandet.

Norrlandsfonden följer kollektivavtalad tjänstepension ITP vilken är en förmånsbestämd plan. Norrlandsfondens utfästelse är att erlägga premie till vald försäkringsgivare. För vissa personalgrupper tilläts så kallade alternativa pensionslösningar inom ramen för ITP-planen. Samtliga av dessa är avgiftsbestämda och tryggas genom tecknade försäkringar i försäkringsbolag. Premiebestämda planer för vilka pensionspremier betalas redovisas som avgiftsbestämda. Avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen.

Inkomstskatt

Stiftelsen är skattebefriad enligt 7 kap 17 § Inkomstskattelagen (1999:1229). Stiftelsen är inte skattepliktig för mervärdesskatt.

Balansräkningen

Tillgångar, skulder och avsättningar värderas till anskaffningsvärde om inget annat anges nedan.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar, bestående av inventarier, redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Beräknad nyttjandeperiod är tre till fem år. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns omprövas tillgångens eventuella restvärde.

Finansiella anläggningstillgångar

Med andelar i dotterföretag avses aktier i juridisk person där Norrlandsfonden äger andelar överstigande 50 procent. Med andelar i intresseföretag avses aktier i juridisk person där Norrlandsfonden äger andelar mellan 20 och 50 procent. Såväl Andelar i dotterföretag som Andelar i intresseföretag värderas individuellt till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet. Individuell nedskrivning sker då stadigvarande värdenedgång bedöms föreligga. Fordringar hos intresseföretag redovisas i balansräkningen med utbetalt belopp minskat med nedskrivning.

Fordringar lån omfattar lån och engagemang med konvertibla skuldebrev. Fordringarna redovisas i balansräkningen med utbetalda belopp minskat med reglerade fordringar och avskrivningar. Reservering för befarade förluster sker efter individuell värdering (se nedan Viktiga uppskattningar och bedömningar). Vid konkurser avskrivs bevakad fordran utan värdering av möjligheten till utdelning.

Kortfristiga placeringar

Kortfristiga placeringar utgörs av noterade andelar i aktiefonder, blandfonder och räntefonder samt medel placerade på fasträntekonton hos bank inklusive upplupna ränteintäkter på dessa. De totala placeringarna värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och marknadsvärdet. Enligt Norrlandsfondens placeringsreglemente är syftet med att placera i olika tillgångsslag att uppnå riskspridning.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Antaganden om framtiden som innehåller osäkerhet i uppskattningar har gjorts för balansposterna som ingår i Reserv för befarade förluster.

Lån

Reserveringar för befarade låneförluster sker efter individuell värdering i enlighet med fastställd kreditpolicy för Norrlandsfonden.

Övertagna borgensåtaganden

Reserv för övertagna borgensåtaganden värderas med utgångspunkt i anskaffningsvärde.

Övriga finansiella skulder

Reversskuld samt kortfristiga skulder värderas till anskaffningsvärde.

Eventualförpliktelser

Redovisade garantier och borgensåtaganden avser möjliga förpliktelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser som inte ligger inom Norrlandsfondens kontroll. Förpliktelserna har inte redovisats som skuld.

Åtaganden

Lånelöften, beviljade men ännu inte utbetalda lån, redovisas som ett åtagande utanför balansräkningen fram till lånets likviddag.

Not 2 Övriga intäkter

| | 2024 | 2023 |
|--|--------------|--------------|
| <i>Övriga rörelseintäkter uppdelade på intäktsslag</i> | | |
| Garantiavgifter | 1 845 | 1 665 |
| Övriga intäkter | 29 | 0 |
| | 1 874 | 1 665 |

Not 3 Ersättning till revisorer

| | 2024 | 2023 |
|---|------------|------------|
| <i>KPMG</i> | | |
| Revisionsuppdrag | 200 | 190 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag | 125 | 125 |
| | 325 | 315 |

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetsäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag eller revisionsverksamhet.

Not 4 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse

| | 2024 | 2023 |
|------------------------------|-----------|-----------|
| <i>Medelantal anställda:</i> | | |
| Kvinnor | 10 | 9 |
| Män | 8 | 7 |
| | 18 | 16 |

Löner, ersättningar m.m.

Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:

| Styrelse och verkställande direktör: | | |
|--------------------------------------|--------------|--------------|
| Löner och ersättningar | 5 422 | 2 782 |
| Pensionskostnader | 844 | 563 |
| | 6 266 | 3 345 |

| | | |
|------------------------|---------------|---------------|
| Övriga anställda: | | |
| Löner och ersättningar | 12 152 | 10 356 |
| Pensionskostnader | 1 866 | 1 538 |
| | 14 018 | 11 894 |

| | | |
|----------------------------------|---------------|---------------|
| Sociala kostnader | 6 164 | 4 633 |
| Summa styrelse och övriga | 26 448 | 19 872 |

Könsfördelning i styrelse och företagsledning

| | | |
|--|----------|----------|
| <i>Antal styrelseledamöter</i> | <u>8</u> | <u>9</u> |
| varav kvinnor | 5 | 4 |
| varav män | 3 | 5 |
| <i>Antal övriga befattningshavare inkl. vd</i> | <u>3</u> | <u>3</u> |
| varav kvinnor | 1 | 1 |
| varav män | 2 | 2 |

Inga rörliga ersättningar utgår till ledning eller övriga anställda. Stiftelsen följer ITP-planen.

Till styrelsen utgår arvode enligt regeringens beslut. Ersättning till verkställande direktör beslutas av styrelsen och följer statens ägarpolicy och regeringens principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande. Ersättning till övriga anställda beslutas av verkställande direktör.

Kostnader för verkställande direktör avser löner inklusive avgångsvederlag för ordinarie verkställande direktör som slutade 2024-12-09. Tillförordnad verkställande direktör har utsetts och tillrädde 2024-12-10.

| Not 5 Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar | | |
|---|---------------|---------------|
| | 2024 | 2023 |
| Återföring nedskrivning andelar i intresseföretag | 0 | 537 |
| Förändring fordringar dotterbolag/intresseföretag | -4 082 | -3 291 |
| | -4 082 | -2 754 |

| Not 6 Ränteintäkter och liknande resultatposter | | |
|---|---------------|---------------|
| | 2024 | 2023 |
| Avkastning andelar i aktiefonder | 3 231 | 1 676 |
| Avkastning från andelar i räntefonder, blandfonder och övriga placeringar | 7 003 | 4 918 |
| Återinföring av nedskrivningar | 0 | 14 287 |
| | 10 234 | 20 881 |

| Not 7 Låneförluster | | |
|--|---------------|----------------|
| | 2024 | 2023 |
| Konstaterade förluster | -32 709 | -19 909 |
| Infriade borgensåtaganden | -250 | -1 950 |
| Influtet på avskrivna fordringar | 3 000 | 4 319 |
| Förlusttäckningsgaranti staten | 9 720 | 7 400 |
| Förlusttäckningsgaranti EIF avs konstaterade förluster | 7 378 | 9 481 |
| Förändring reserv borgensåtagande | -620 | 277 |
| Förändring reserv befarade kreditförluster*) | 9 769 | -19 437 |
| | -3 712 | -19 819 |

*) I förändring av reserv för befarade kreditförluster ingår förväntad förlusttäckning i enlighet med avtal med Europeiska Investeringsfonden (EIF).

| | 2024 | 2023 |
|--|----------------|----------------|
| Ingående reserv för befarade förluster | 168 723 | 152 363 |
| Årets reservering | -9 150 | 16 360 |
| | 159 573 | 168 723 |

| Not 8 Inventarier | | |
|--|------------|------------|
| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärde | 5 159 | 5 120 |
| Inköp | 700 | 39 |
| Försäljningar/utrangeringar | -691 | 0 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 5 168 | 5 159 |
| Ingående avskrivningar | -4 869 | -4 638 |
| Försäljningar/utrangeringar | 692 | 0 |
| Årets avskrivningar | -366 | -232 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -4 543 | -4 869 |
| Utgående redovisat värde | 625 | 290 |

| Not 9 Andelar i dotterföretag | | | | |
|--------------------------------|-------------------|------------------------|------------------------|--------------|
| | | 2024-12-31 | 2023-12-31 | |
| <i>Företag</i> | <i>Antal/Kap.</i> | <i>Redovisat värde</i> | <i>Redovisat värde</i> | |
| <i>Organisationsnummer</i> | <i>Säte</i> | <i>andel %</i> | <i>andel %</i> | |
| Norr Sâdd Holding AB | | 263 550 | 3 093 | 2 968 |
| 556599-8233 | Luleå | 100% | | |
| Partnerinvest Övre Norrland AB | | 50 000 | 38 648 | 0 |
| 556771-4331 | Luleå | 100% | | |
| Bostadsfinansiering i norr AB | | 100 000 | 100 | 0 |
| 559490-1125 | Luleå | 100% | | |
| | | 41 842 | | 2 968 |

| <i>Uppgifter om eget kapital och resultat</i> | <i>Eget kapital</i> | <i>Resultat</i> |
|---|---------------------|-----------------|
| Norr Sâdd Holding AB | 5 329 | -4 |
| Partnerinvest Övre Norrland AB | 37 838 | 924 |
| Bostadsfinansiering i norr AB | 100 | 0 |
| Ingående anskaffningsvärde | 18 177 | 18 177 |
| Inköp | 27 025 | 0 |
| Omklassificeringar | 30 050 | 0 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 75 253 | 18 177 |
| Ingående nedskrivningar | -15 209 | -15 209 |
| Omklassificeringar | -18 202 | 0 |
| Utgående ackumulerade nedskrivningar | -33 411 | -15 209 |
| Utgående redovisat värde | 41 842 | 2 968 |

| Not 10 Fordringar hos koncernföretag | | |
|--|---------------|------------|
| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärde | 0 | 0 |
| Tillkommande | 870 000 | 0 |
| Omklassificeringar | 28 310 | 0 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 115 310 | 0 |
| Ingående nedskrivningar | 0 | 0 |
| Omklassificeringar | -5 769 | 0 |
| Årets nedskrivning | -4 081 | 0 |
| Utgående ackumulerade nedskrivningar | -9 850 | 0 |
| Utgående redovisat värde | 41 842 | 0 |

Fordran avser Norrlandsfondens andel av riskkapitalfond förvaltd av Partnerinvest Övre Norrland AB. Under året har resterande aktier i Partnerinvest Övre Norrland AB förvärvats av Norrlandsfonden och bolaget redovisas som ett dotterföretag.

| Not 11 Andelar i intresseföretag | | | |
|----------------------------------|------------------------|------------------------|----------------|
| | | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
| <i>Företag</i> | <i>Redovisat värde</i> | <i>Redovisat värde</i> | |
| <i>Organisationsnummer</i> | <i>Säte</i> | <i>andel %</i> | <i>andel %</i> |
| Partnerinvest Övre Norrland AB | | 0 | 23 909 |
| 556771-4331 | Luleå | | |
| Arctic Business Incubator AB | | 20 | 20 |
| 556668-3198 | Luleå | | |
| | | 20 | 23 929 |

| | | | |
|--------------------------------|--|-----|--------|
| Partnerinvest Övre Norrland AB | | | |
| Andelar | | 0 | 50 000 |
| Antal i % | | 0 | 50 |
| Justerat eget kapital | | 0 | 23 909 |
| Årets resultat | | 0 | 974 |
| Arctic Business Incubator AB | | | |
| Andelar | | 200 | 200 |
| Antal i % | | 20 | 20 |
| Justerat eget kapital | | 677 | 715 |
| Årets resultat | | 3 | 5 |

| | | |
|--|-----------|---------------|
| Ingående anskaffningsvärde | 30 070 | 30 070 |
| Omklassificeringar | -30 050 | 0 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 20 | 30 070 |
| Ingående nedskrivningar | -6 141 | -6 678 |
| Återförd nedskrivning | 0 | 537 |
| Omklassificeringar | 6 141 | 0 |
| Utgående ackumulerade nedskrivningar | 0 | -6 141 |
| Utgående redovisat värde | 20 | 23 929 |

| Not 12 Fordringar hos intresseföretag | | |
|--|------------|---------------|
| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärde | 16 250 | 16 250 |
| Omklassificeringar | -16 250 | 0 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 0 | 16 250 |
| Ingående nedskrivningar | -5 769 | -2 478 |
| Omklassificeringar | 5 769 | 0 |
| Årets nedskrivning | 0 | -3 291 |
| Utgående ackumulerade nedskrivningar | 0 | -5 769 |
| Utgående redovisat värde | 0 | 10 481 |

Fordran avser Norrlandsfondens andel av riskkapitalfond förvaltd av Partnerinvest Övre Norrland AB. Under året har resterande aktier i Partnerinvest Övre Norrland AB förvärvats av Norrlandsfonden och bolaget redovisas som ett dotterföretag.

| Not 13 Fordringar lån | | |
|---------------------------------|----------------|----------------|
| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
| Ingående värde | 876 063 | 879 729 |
| Tillkommande fordringar | 204 778 | 239 136 |
| Reglerade fordringar | -202 347 | -220 163 |
| Årets avskrivningar | -32 711 | -22 639 |
| Utgående redovisat värde | 845 783 | 876 063 |

| | | |
|--|---------|---------|
| Varav förfaller inom ett år efter balansdagen | 206 717 | 202 452 |
| Varav förfaller ett till fem år efter balansdagen | 502 100 | 528 945 |
| Varav förfaller senare än fem år efter balansdagen | 136 967 | 144 665 |
| I fordringar lån ingår konvertibla lån med | 210 575 | 222 020 |

I fordringar lån ingår lån och konvertibla lån med garanti av Europeiska Investeringsfonden (EIF) med

| | |
|--|---------|
| 305 160 | 317 085 |
| Utvärdering av lån som redovisas i balansräkningen finns tecknade avtal om att erhålla royalty med | 225 |
| | 3 059 |

| Not 14 Övriga fordringar | | |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
| Räntefordringar | 6 716 | 7 651 |
| Fordran förlusttäckningsgarantier | 51 109 | 40 621 |
| Övriga fordringar | 210 | 198 |
| | 58 035 | 48 470 |

| Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | | |
|---|--------------|--------------|
| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
| Upplupna ränteintäkter på utestående lån | 235 | 142 |
| Övriga poster | 1 153 | 2 637 |
| | 1 388 | 2 779 |

| Not 16 Kortfristiga placeringar | | |
|--|--------------------------|--------------------------|
| | Bokfört värde 2024-12-31 | Bokfört värde 2023-12-31 |
| Noterade andelar i aktiefonder | 114 881 | 127 457 |
| Noterade andelar i räntefonder och övriga ränteplaceringar | 376 012 | 447 712 |
| Noterade och onoterade aktier | 7 000 | 7 941 |
| | 497 893 | 583 110 |

| | Marknadsvärde 2024-12-31 | Marknadsvärde 2023-12-31 |
|--|--------------------------|--------------------------|
| Noterade andelar i aktiefonder | 142 974 | 137 051 |
| Noterade andelar i räntefonder och övriga ränteplaceringar | 400 142 | 456 517 |
| Noterade och onoterade aktier | 10 258 | 16 196 |
| | 553 374 | 609 764 |

Blandfonder innehåller aktier, räntebärande värdepapper samt övriga placeringar.

| Not 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | | |
|--|---------------|--------------|
| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
| Skulder för personalrelaterade kostnader | 6 944 | 3 188 |
| Skulder avseende befarade infriade av borgensåtaganden | 4 105 | 4 200 |
| Förutbetalda garantiavgifter | 1 137 | 917 |
| Övriga poster | 1 348 | 795 |
| | 13 534 | 9 100 |

| Not 18 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet | | |
|--|---------------|---------------|
| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
| Avskrivningar | 366 | 232 |
| Av- och nedskrivning av lånefordringar | 36 791 | 23 131 |
| Reservering för kreditförluster | -9 149 | 19 159 |
| Återföring nedskrivning | 0 | -537 |
| | 28 008 | 41 985 |

| Not 19 Likvida medel | | |
|--------------------------|----------------|----------------|
| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
| Kassa och bank | 128 532 | 97 666 |
| Kortfristiga placeringar | 497 893 | 583 110 |
| | 626 425 | 680 776 |

| Not 20 Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och åtaganden | | |
|---|----------------|----------------|
| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
| Tecknade ramar för garantier och borgensåtaganden | 120 876 | 89 893 |
| Beviljade ej utbetalda lån | 183 382 | 225 242 |
| | 304 258 | 315 135 |

Luleå den 28 februari 2025

Gunnar Olofsson
Ordförande

Leif Boström **Marita Fransson**
Caroline Jonsson **Stina Jonsson**
Eva-Clara Viklund **Daniel Wikberg**
Helena Ölund

Ulf Ejelöv
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 28 februari 2025

Av regeringen utsedda revisorer

Johanna Sällvin **Andreas Vretblom**
Auktoriserad revisor Auktoriserad revisor

Styrelse & vd



Gunnar Olofsson, Östersund Ordförande
Född 1955. Styrelseordförande sedan 2018. Industriell rådgivare. Tidigare vd och koncernchef Sveaskog AB. Styrelseordförande för bland annat skogsföretaget Statskog SF och ett flertal andra industriföretag i Sverige och Norge.



Leif Boström, Luleå
Född 1959. Ledamot sedan 2017. Tidigare direktör affärsområde specialprodukter LKAB.



Marita Fransson, Lycksele
Född 1952. Ledamot sedan 2019. Ledamot i Regionala Utvecklingsnämnden i Västerbottens län.



Caroline Jonsson, Umeå
Född 1991. Ledamot sedan 2024. Delägare och teknisk chef (styrsystem och hydraulik) Rototilt Group AB.



Stina Jonsson, Gävle
Född 1973. Ledamot sedan 2023. CEO Ramudden Norden & Baltikum.



Eva-Clara Viklund, Ålandsbro
Född 1970. Ledamot sedan 2023. Företagare. Oppositionsråd i Härnösand.



Daniel Wikberg, Hammerdal
Född 1973. Ledamot sedan 2023. Regionråd och vice ordförande regionala utvecklingsnämnden Jämtland Härjedalen. Företagare och tidigare regionchef Handelsbanken Skog- och lantbruk.



Helena Ölund, Älvsbyn
Född 1961. Ledamot sedan 2023. Ledamot i Regionfullmäktige i Region Norrbotten.



Ulf Ejelöv, Umeå Tillförordnad vd
Född 1959. Ledamot sedan 2019. Tidigare Regionchef i Swedbank Norra Regionen samt ytterligare ledarbefattningar inom försäkring och bank.

Personal



Petter Alapää
Kreditchef, Luleå



Anna Asplund
Företagsanalytiker, Luleå



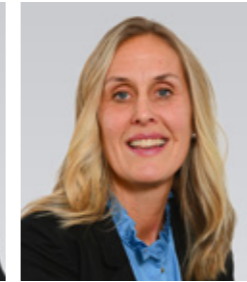
Johanna Ceder
Företagsanalytiker, Sundsvall



Nina Hildmaries
Företagsanalytiker, Umeå



Malin Henriksson
Kredithandläggare, Luleå



Linda Hollberg
Ekonomchef, Luleå



Michaela Jacobsson
Ekonom, Luleå



Robert Lahti
Företagsanalytiker, Umeå



Kristina Lindgren
Verksamhetssamordnare, Luleå



Stina Lundqvist
Kredithandläggare, Luleå



Daniel Moberg
Företagsanalytiker, Sundsvall



Per Nilsson
Företagsanalytiker, Luleå



Erik Nyström
Företagsanalytiker, Luleå



Per-Erik Persson
Företagsanalytiker, Sundsvall



Peter Radkvist
Kreditanalytiker, Luleå



Elin Rahkola
Kreditanalytiker, Luleå

Framgång för Norrland

NORRLANDS
FONDEN

TOPPLÅN FÖR FÖRETAG SEDAN 1961