

Away Group  
skapar hotell-  
känsla på bygget

Sid 6

House Be  
coworking på  
norrländska

Sid 11

Albus Care  
bygger framtidens  
beroendevård

Sid 15

Hilo Probe  
gör skillnad inom  
cancervården

Sid 18

Tekonf  
kombinerar industri  
och hantverk

Sid 20

# ÅRSREDOVISNING OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2022

NORRLANDSFONDEN

TOPPLÅN FÖR FÖRETAG SEDAN 1961



## VD-ORD

## ETT ÅR FYLLT AV UTMANINGAR

Året 2022 har varit ett år fyllt av utmaningar. Hushåll och företag har fått ökade kostnader, dels genom högre räntor, dels genom höjda priser på framför allt energi. Penning- och finanspolitiken har nu fått orientera sig genom snart tre år av kriser. Den här tiden vi befinner oss i är omvälvande för oss alla där perioden med extremt låg inflation och räntor har gått mot sitt slut. Vänder vi oss om och tar hjälp av historien är det kanske så att de sista 10-12 åren har varit ett undantag och att vi nu återgår till ett normalt läge där pengar har ett pris. Det kommer att ställa andra krav på företagen och på oss som finansiärer, men är inte på något sätt obekant för en aktör som Norrlandsfonden, som verkat under drygt 60 år. Med allvar inför uppgiften har vi träffat både företag som fortsätter att växa och utvecklas, men även företag som har tappat kunder och en del av sin marknad. Vi på Norrlandsfonden har tagit oss an uppgiften att vara nära våra kunder för att tidigt föra en dialog om vägar framåt. Med stort engagemang har vi arbetat med företag och entreprenörer, möjliggjort finansiering tillsammans med banker och samarbetspartners.

Norrlandsfonden redovisar en kreditstock som möjliggjort viktiga framtidsatsningar, men även stöttat företag som varit drabbade av den ekonomiska nedgången. Under året har vi haft glädjen att finansiera 84 företag som för Norrlandsfonden är nya kunder och det med en god spridning i den norrländska geografin. Nya och befintliga kunder befinner sig i olika faser från tidig tillväxt och expansion till mogna företag och det är i det spannet som Norrlandsfonden kan och gör skillnad, summerar styrelseordförande Gunnar Olofsson.

För företag som investerat i framtida tillväxt har Norrlandsfondens topplån varit viktiga som en del av finansieringen, även för de som har haft kortsiktiga behov. Vårt samarbete med Europeiska investeringsfonden, EIF, har varit och är viktigt för att Norrlandsfonden ska kunna fortsätta finansiera fler tillväxtföretag till bra villkor. Min bedömning är att Norrlandsfondens topplån i många fall har varit av avgörande betydelse säger Norrlandsfondens vd Niklas Jonsson.

För 2022 uppvisar vi ett stabilt resultat i en oförutsägbar marknad. Under året har det varit fler kreditförluster jämfört med de senaste årens få förluster. I det försämrade konjunkturläget som råder är det naturligt att den risk Norrlandsfonden tar leder till högre kreditförluster. Det trots allt positiva resultatet läggs till det långsiktiga fondkapitalet och de ekonomiska resurserna kan användas om igen till företag som investerar i framtiden, som skapar arbetstillfällen och ekonomiskt mervärde i samhället säger styrelseordförande Gunnar Olofsson.

Det närmaste året kommer att bli utmanande för våra kunder, men förhoppningen är att balansen mellan räntehöjningar och konjunktur leder till en vändning uppåt under andra halvan av 2023. Vårt hybrida arbetssätt ger oss förutsättningar att kombinera fysiska och digitala besök så att vi kan fortsätta att vara nära våra befintliga och framtida kunder. Tyvärr är de globala geopolitiska oroshärdar som råder svåra att bedöma och de har ej förbättrats under året vilket gör framtiden

”

Behovet av människor i våra norrlandslän kommer att vara stort de närmaste åren. Fler människor skapar förutsättningar för tillkomst av nya verksamheter och för befintliga verksamheter att utvecklas.

Niklas Jonsson, vd

svårbedömd där protektionistiska inslag och makt demonstrationer är något vi kommer att få leva med. I den andra vågskålen ligger den gröna industrialiseringen i Norrland och de investeringar som behöver göras för att möjliggöra detta, säger vd Niklas Jonsson.

Norrlandsfonden har goda möjligheter att bidra till de satsningar som sker genom krediter till små och medelstora företag. Norrlandsfonden har genom våra kompetenta medarbetare och en respekterad verksamhet en unik möjlighet att bidra till den utvecklingen. För att lyckas med vår ambition är det utöver en hög utlåningskapacitet av största vikt att Norrlandsfonden är en attraktiv arbetsgivare med en god och inkluderande företagskultur. En annan framgångsfaktor som är viktig för oss, samhället och de företag vi jobbar med är förmågan att arbeta hållbart internt och med våra kunder. Det är viktigt för viljan att arbeta på Norrlandsfonden, men även för att förstå riskerna i vår utlåning. De företag som inte har hållbarhet högt upp på agendan riskerar att bli omsprungna av

konkurrenter som ställer om till morgondagens krav. Omställning inom hållbarhet, digitalisering och andra förändringstrender går snabbt och kommer att gå ännu snabbare de närmaste åren, säger vd Niklas Jonsson.

I Norrland finns en lång historia av råvaruutvinning som kommer att vara avgörande för utvecklingen av fossilfri produktion och elektrifiering. Behovet av människor i våra norrlandslän kommer att vara stort de närmaste åren. För att de aviserade satsningarna ska bli av behövs ett starkt näringsliv och modiga politiker. Fler människor skapar förutsättningar för tillkomst av nya verksamheter och för befintliga verksamheter att utvecklas. Vi kommer fortsatt att ta ansvar för vår uppgift genom att vara en långsiktig och kompetent finansiell aktör för de norrländska företagen. Inom Norrlandsfonden finns kunniga och engagerade medarbetare som brinner för utveckling och som dagligen verkar för att bidra till att skapa värden för generationer framåt, avslutar Gunnar Olofsson.



Gunnar Olofsson, styrelseordförande och Niklas Jonsson, vd

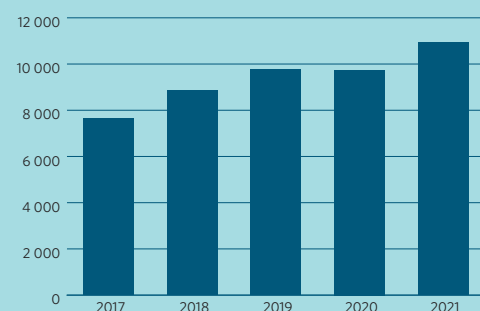
# ÅRET SOM GÅTT

## NORRLANDSFONDENS KUNDER 2022-12-31 OCH DERAS UTVECKLING FÖREGÅENDE FEMÅRSPERIOD

Förändring omsättning 2017-2021

**+43%**

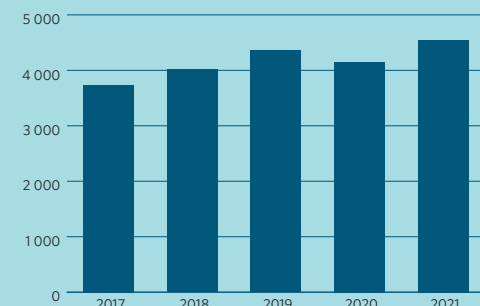
MSEK



Förändring antal anställda 2017-2021

**+22%**

PERSONER



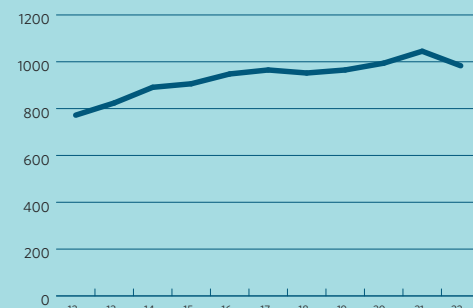
## NORRLANDSFONDENS KREDITSTOCK

Tillväxt 2012-2022

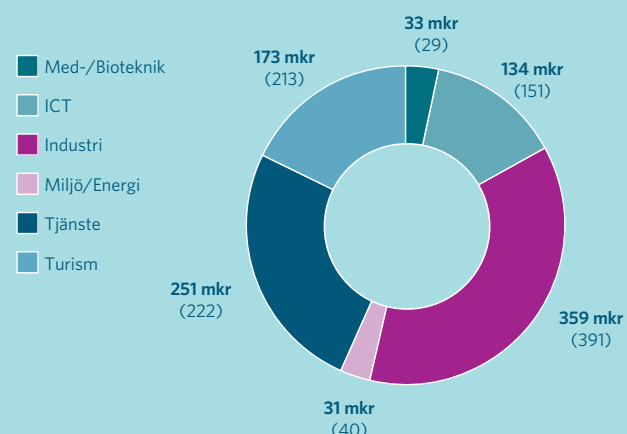
**+27%**

UTESTÅENDE LÅN INKL BORGEN

MSEK



Branschfördelning



# NORRLANDSFONDEN

Norrlandsfonden är en stiftelse grundad år 1961 med fondkapitalet tillskjutet av LKAB och staten. Verksamheten drivs affärsmässigt utan beroende av kapitaltillskott.

**300** MILJONER

Varje år lånar vi ut cirka 300 miljoner kronor. Vi har ett eget kapital på 1,4 miljarder kronor och engagemang i 491 företag. Våra erbjudanden är flexibla topplån, konvertibla skuldebrev och olika former av garantier för nyetablering, utveckling och expansion i små och medelstora företag.

Norrlandsfonden är en fristående aktör som samarbetar med banker, riskkapitalbolag och andra aktörer som verkar för ett livskraftigt norrländskt näringsliv. Vårt uppdrag är att främja utvecklingen i företag i de fem nordligaste länen. Kunderna finns i alla branscher och vi är särskilt intresserade av företag som investerar i teknik och tjänster för hållbar tillväxt.



**9** 000 000 000

Sedan Norrlandsfonden grundades 1961 har vi lånat ut cirka nio miljarder kronor.

De har i sin tur genererat investeringar för över 33 miljarder kronor i kundföretagen.

**33** 000 000 000

Norrlandsfonden är delägare i riskkapitalbolag och vi är engagerade i företagsinkubatorer, Ung Företagsamhet samt Venture Cup. Vi har en regionalt väl förankrad styrelse och revisorer utsedda av regeringen.



# De skapar hotellkänsla på bygget



Agneta Jaktland, Site Manager

## Away Group

Sedan 2021 har Away Group tillhandahållit temporära boendelösningar för bygg- och infrastrukturprojekt. Detta efter förfrågan från Northvolt, i samband med uppförandet av fabriken i Skellefteå.

Pandemin låg som en blöt filt över Sverige när Away Group presenterade sitt modulprojekt för Northvolt som fastnade för upplägget med att alla moduler står på mark och att de boende har en egen ingång.

– I de klassiska byggbarackerna kan det bli lite trångt och gemensamma utrymmen och korridorer ökar smittorisen, säger Lars-Jerker Molin, Away Group.

Sundsvallsbon har gedigen erfarenhet från hotellbranschen där han verkat i 30 år. Idag driver han Sleeping Fox Hotel Group och med sju hotell i portföljen var det självklart att hotellkänslan skulle följa med i Away Groups tillfälliga modulhus för arbetsplatser.

– Jag har några kollegor som har arbetat med klassiska bodar ute på byggarbetsplatser. De sökte upp mig som arbetar med hotell och på den vägen är det. Vi slog våra påsar ihop och erbjuder något vi kallar för hotellmodul. Standarden har höjts rejält med allt från fina säng-

kläder, en hotellreception som erbjuder både kaffe och minilivs samt loungemoduler som inrymmer cirka 60 sittplatser, tv och dubbelkök.

– Det blir högre standard och en annan känsla. På det här sättet har man sin egen bekväma vrå att dra sig tillbaka i samtidigt som det finns möjlighet att umgås med andra, säger Lars-Jerker Molin.

Agneta Jaktland som är site manager för Away Group i Skellefteå framhåller att de digitala lösningarna för in- och utcheckning samt för inköp i deras butik och café på området, underlättar för både personal och boende.



Responser vi fått hittills har verkligen varit positiv och det visar att vi tänkt rätt

– Gästen får sin nyckel i mobilen redan innan ankomst. Inga incheckningsköer i receptionen. Även om vi har personlig service under stor del av dagen, så kan gästen köpa varor digitalt dygnet runt, säger Agneta Jaktland.

Med de samlade erfarenheterna från både modul- och hotellbranschen har ett koncept utvecklats som gör att de snabbt och kostnadseffektivt kan bygga upp tillfälliga boendelösningar på orter som har ett underskott på boenden, till exempel i norra Sverige där stora industrisatsningar ska genomföras på mindre orter. I dagsläget finns cirka 400 hotellmoduler uppställda i Skellefteå och bygglov för totalt 1200 finns. Modulen är 26 kvadratmeter stor och rymmer två boende.

– De går in på varsitt håll och bor på 13 kvadrat.

Idag levererar Away Group uteslutande moduler till Northvolt och de ser fram emot att expandera.

– Vi tittar gärna på nya projekt. Responser vi fått hittills har verkligen varit positiv och det visar att vi tänkt rätt. Vi har förstått att det efterfrågas enskilda boenden, det är inte så roligt att ramlar in i ett nytt

land och bo på sex kvadratmeter och laga mat med människor man inte känner, säger Lars-Jerker Molin.

Under 2022 kontaktade Away Group Norrlandsfonden.

– Det är inte bara boendemodulerna som ska finansieras utan det är mycket markarbete också. Det handlar om cirka 300 miljoner för att landa det här projektet så vi tog kontakt med Norrlandsfonden som i bra samarbete med vår bank gjorde det möjligt att få ihop helheten.

Lars-Jerker Molin berättar att Away Group har som ambition att göra allt på norrländskt vis. Leverantören av enheterna är ett företag från Lycksele. Transporten mellan Lycksele och Skellefteå utförs av BDX och möblemangnet till modulerna beställs av ett företag i Västernorrland. Flera norrländska företag har fått både stora ordrar samt ett ökat rekryteringsbehov tack vare det här projektet. ■



**Företagsanalytiker:** Per-Erik Persson.

**Marknadsområden:** Sundsvall/Timrå, Nordanstig och Härjedalen

**Favoritplats i Norrland:** Stugan vid sjön Lyngstern

**Varför tror ni på Away Group?**

De tillhandahåller en viktig infrastrukturell pusselbit i etableringen av Northvolt i Skellefteå där det behövs stora mängder boende av bra kvalitet. Möjlighet att använda deras modulsystem i kommande norrländska projekt kan ge ytterligare lönsamhet till en redan ekonomiskt god satsning.

Att modulenheterna tillverkas i Lycksele och att inredningen tillverkas i Västernorrland bidrar också till hög Norrlandsnytta. Projektet är ett utmärkt exempel på hur Norrlandsfonden kan medverka för att möjliggöra de gröna investeringar som nu görs i regionen.





# HÅLLBARHETS- REDOVISNING 2022

## HÅLLBARHET FÖR NORRLANDSFONDEN

Norrlandsfonden har sedan starten 1961 medverkat till utveckling och tillväxt i norrländska företag med drivkraften att bidra till ett hållbart värdeskapande i regionen. Genom att långsiktigt fullfölja sitt uppdrag lämnar Norrlandsfonden positiva bidrag till en hållbar utveckling som är i linje med FNs globala hållbarhetsmål. Norrlandsfonden prioriterar tre viktiga områden i sina hållbarhetsambitioner, kund/affär, attraktiv arbetsgivare och att säkerställa den långsiktiga finansieringen. Hållbarhetsredovisningen utgör den lagstadgade hållbarhetsrapporten.



**Mål 5 Jämställdhet - verka för att uppnå jämställdhet och alla kvinnors och flickors egenmakt.**

Som arbetsgivare och samhällsaktör arbetar Norrlandsfonden aktivt för jämställdhet och inkluderande såväl internt som externt. Internt är ambitionen en jämn könsfördelning. Norrlandsfonden främjar utlåning till företag som ägs eller leds av kvinnor. Norrlandsfonden inspirerar och verkar för mötesplatser för kvinnor som äger företag eller är företagsledare och för kvinnor som är verksamma i finansbranschen.



**Mål 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt - verka för en inkluderande och långsiktig hållbar tillväxt, full sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla.**

Norrlandsfonden ska främja en trygg och säker arbetsmiljö för de anställda och erbjuda bra anställningsvillkor. Ett övergripande mål är att vara en attraktiv arbetsgivare. Som marknadskompletterande finansiär med fokus på företag som vill och har potential att växa, samt på företag i Norrlands inland, bidrar Norrlandsfonden till nyanställningar och tillväxt i samhället för att utveckla Norrland till en hållbar tillväxtregion. Norrlandsfonden strävar efter ekonomisk stabilitet i den egna verksamheten för att framtidssäkra tillgången till kapital med anledning att långsiktigt kunna fortsätta att finansiera hållbara tillväxtföretag i Norrland.



**Mål 9 Hållbar industri, innovation och infrastruktur - verka för att bygga upp en motståndskraftig infrastruktur och verka för en inkluderande och hållbar industrialisering samt främja innovation.**

Norrlandsfonden ska medverka till uppbyggnaden av en motståndskraftig infrastruktur samt verka för en inkluderande och hållbar industrialisering och främjande av innovation i Norrland. Som en betydelsefull aktör på den finansiella arenan i Norrland medverkar verksamheten till innovationer, nya produkter och tjänster samt tekniska lösningar som bidrar till omställning mot grön teknik. Genom samarbete med andra aktörer i regionen främjas entreprenörskap och infrastruktur för nya företag som positivt påverkar förnyelse och hållbar utveckling av samhället.

## HÄNDELSE UNDER ÅRET

- ✓ Efter pandemins restriktioner har medarbetare i stor utsträckning återgått till att arbeta på kontoren.
- ✓ Frekventa medarbetarundersökningar har införts.
- ✓ Verksamhetsplanering har genomförts med personalen fysiskt närvarande.
- ✓ Norrlandsfonden har registrerats hos Finansinspektionen.
- ✓ Tillsammans med Konjunkturinstitutet genomfördes två konjunkturbarometerträffar i Luleå respektive Sundsvall.
- ✓ Två nätverksträffar med Finansinvest har genomförts.



## UTMANINGAR

Omvärldens allt snabbare förändringar, från de övergripande globala utmaningarna ner till den regionala nivån, påverkar Norrlandsfondens framtida verksamhet och konkurrenskraft. Nedan belyser vi några trender som påverkar Norrlandsfonden och verksamhetens omgivning.

| Globalt                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Nationellt                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Regionalt                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>Klimatfrågan är den enskilt största utmaning världen står inför och ekonomier världen över behöver ställas om mot en hållbarare värld. Omställningen drivs på av internationella åtaganden, EUs nya gröna taxonomi samt nya redovisningskrav. Finanssektorn förväntas ta en nyckelroll i omställningen.</li><li>Rysslands invasion av Ukraina har lett till ett förändrat säkerhetsläge i världen.</li><li>Höga energipriser, främst till följd av Rysslands invasion av Ukraina och det ryska utnyttjandet av gaspriserna som ett krigsvapen.</li><li>Den globala osäkerheten med snabba rörelser och utbudsstörningar medför ansträngda logistikkedjor med påverkade råvarupriser, transportpriser och energipriser.</li><li>Covid-19 påverkar ännu världsekonomin, dock i minskande grad.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Räntor, energipriser och inflation påverkar ekonomin både för hushåll och företag.</li><li>Svensk ekonomi står inför en lågkonjunktur.</li><li>Digitaliseringen fick extra kraft under pandemin och förväntas fortsatt förändra affärsmodeller och kompetenskrav.</li><li>Teknikutvecklingen bidrar fortsatt till nya aktörer på finansmarknaden. Dessa har likartade produkter som Norrlandsfonden och konkurrerar om samma kunder med förenklade processer och snabba beslut.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Norrlandsfondens konjunkturbarometer visar på ett kraftigt försämrat stämningsläge i det norrländska näringslivet.</li><li>De miljardinvesteringar som planeras i regionen innebär att Norrland tar täten i den gröna omställningen av industrin. Demografin påverkar regionen och en stor utmaning är att klara kompetensförsörjningen. Detta kommer att kräva satsningar i infrastruktur och boende.</li><li>Den digitala omställningen möjliggör i många fall arbete på distans, oberoende av geografisk placering. Detta öppnar upp för nya möjligheter för glesbygden.</li><li>Det finns en risk för fortsatta åtstramningar i bankernas kreditgivning kopplat till regelverk och centraliserade beslutsprocesser vilka negativt kan påverka inlandsföretagens finansieringsmöjligheter.</li><li>I inlandet sker nedläggningar av bankkontor och på vissa banker hanterar centrala kreditavdelningar krediterna för mindre företag.</li></ul> |

Efterfrågan på stabila och långsiktiga finansörer är större i tider av snabba förändringar och omställningar samt i kriser, vilket gör att behovet av, och intresset för, Norrlandsfonden är stort. Företagens investeringsvilja samt behovet av att framtidssäkra verksamheter ökar. Norrlandsfondens finansieringslösningar är konkurrenskraftiga och väl anpassade för att möta de finansieringsbehov som följer.



@norrland

# Kreativitet, gemenskap och framgång under samma tak



Olof Pergament, vd

## House Be

Att gå på nätverkande frukost, ta lunchbreak i backen, lyssna till inspirationsföreläsning eller bara ta en promenad tillsammans hör arbetsdagen till för de över 1600 medlemmarna hos coworking-företaget House Be. – Vi ser till att stämningen är sådan att man varje fredag ska få längta till måndag, säger vd Olof Pergament.

Idag finns de längs Norrlandskusten, från Hudiksvall till Skellefteå. Tio enheter finns utplacerade på åtta orter och tillväxttakten har gått i rasande fart.

Starten för House Be ägde rum i Åre 2017 och när ytterligare två coworking-aktörer öppnade i Härnösand och Sundsvall, Hink och Great Space, bildade alla tre tillsammans ett gemensamt House Be vintern 2018/2019.



### Vi fyller dagarna med sådant som ger kroppen och huvudet energi

– Under 2022 har vi gått ifrån cirka 5 800 kvadratmeter till 13 000 kvadratmeter i total yta och vi har öppnat fyra nya enheter under året. Jag är väldigt stolt över att vi lyckats genomföra det, det är delvis tack vare att Norrlandsfonden har varit med på resan. Vårt fokus är här i Norrland och vi ska fortsätta förstärka vårt medlemserbjudande med fler enheter under kommande år, säger Olof Pergament, vd House Be. Under konceptet Work, Play, Be erbjuder House Be arbetsplatser skapade för att få saker gjorda. Spannet av kunder är brett, hit kommer frilansare, egenföretagare och större företag för att arbeta i trivsamma miljöer och fylla på det sociala kontot.



**Företagsanalytiker:** Lena Stuns.  
**Marknadsområden:** Östersund, Åre, Strömsund, Ragunda, Krokom och Dorotea.  
**Favoritplats i Norrland:** Det är svårt att välja en plats men området kring Storulvåns fjällstation i Åre kommun är fantastiskt med närhet till flera berg och fina vandringsleder.  
**Varför tror ni på House Be?** House Be har visat en imponerande tillväxt de senaste åren och är idag Norrlands största coworking-aktör. De ligger rätt i tiden då allt fler ser fördelarna med flexibla och kreativa kontorslösningar. Teamet bakom House Be präglas av nytänkande och kreativitet, det ska bli spännande att följa deras tillväxtresa.

– Vi fyller dagarna med sådant som ger kroppen och huvudet energi genom våra tre värdeord Work, Play, Be. Det handlar om att jobba och göra bra saker på en kreativ plats, att få en paus i form av till exempel skidåkning och gemensamma gympass eller bara möjligheten att få vara en stund, med ett kallbad i Moälven mitt i vintern. Vi skapar en miljö som får människor att lyckas göra det de vill, där de vill. Vårt koncept summerar det som vi tycker balanserar arbetslivet på ett bra sätt, förklarar Olof Pergament.

Medlemskapen varierar och det är möjligt att ta del av allt ifrån endast digitala verktyg och loungeytor till mötesrumstimmar, en egen skrivbordsplats eller en hel studio till förfogande. Tack vare korta bindningstider kan företagen anpassa sina medlemskap likt en varukorg efter vilket behov som företaget har för stunden. Detta är en modell som riktar sig mot både större och mindre bolag. – Vår målsättning är att vi ska vara en arbetsplats för alla. Vi ska vara ett erbjudande som är tilltalande oavsett om man är 20 år eller 70 år. Här finns nystartade bolag i en startup- och innovationsmiljö, samtidigt som vi har stora bolag som är mer seniora och som kan dela med sig av erfarenheter och kunskaper. På så sätt kan vi få till ett samarbete mellan startup-bolagen och de mer trygga bolagen som kan hjälpa till genom en tydlig "pay it forward"-kultur som vi bygger upp tillsammans med våra medlemmar, säger Olof Pergament. 2018 klev Norrlandsfonden in som finansör när House Be skulle öppna sin första enhet utanför Åre och har sedan dess varit med bolaget när ny finansiering behövts. – Norrlandsfonden är en väldigt trygg partner och kreditgivare. Med hjälp av dem har vi kunnat få en bra hävstång på det kapital våra ägare investerat och har varit en nyckel till att kunna hålla en hög expansionstakt. Norrlandsfonden är oerhört lyhörda och engagerade och måna om oss som företag, och följer upp att vi gör det vi sagt att vi ska genomföra. Jag ser fram emot ett långsiktigt samarbete med Norrlandsfonden. ■

# NORRLANDSFONDENS UPPDRAG OCH STRATEGI

Norrlandsfondens strategi utgår från fondens uppdrag, vision och kärnvärden. Dessa ska bidra till att skapa tillväxt i Norrland. Som oberoende aktör tillhandahåller Norrlandsfonden riskvilligt kapital som komplement till banker för företag som har förutsättningar och ambitioner att växa. Kunderna finns i alla branscher och Norrlandsfonden finns med i alla konjunkturfaser. Hållbarhet ska genomsyra hela verksamheten där hållbarhetsfrågor är en naturlig del av uppdraget. För Norrlandsfonden handlar hållbarhet om ett långsiktigt förhållningssätt - att tillgodose dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter. Förutsättningar för att lyckas bygger på kompetenta och engagerade medarbetare samt tillit och förtroende från kunder och samarbetspartners.





Norrlandsfondens möjlighet att göra impact

Norrlandsfondens största möjlighet att påverka företag i en hållbar riktning ligger i kreditberedningsprocessen, det vill säga när företaget analyseras. Processen innebär nära kontakt med företaget och samtidigt störst påverkansmöjlighet i och med att lånet ännu inte betalats ut. Utöver en förbättrad riskhantering i Norrlandsfondens kreditgivning innebär detta även ökad kundnytta då hållbarhetsområden av vikt för företagets egen riskhantering och företagets intressenter belyses. Processen innebär också informationsöverföring i båda riktningarna och bidrar till att förbättra så väl Norrlandsfondens fortsatta analysarbete som företagets eget hållbarhetsarbete. Hållbarhetsområdet är under snabb och ständig utveckling och att Norrlandsfondens analytiker är engagerade och ställer rätt frågor är därmed av stor vikt. För att ytterligare strukturera och förbättra hållbarhetsdelen av kreditberedningsprocessen har Norrlandsfonden under 2022 tagit fram en förbättrad analysmall. Utöver detta har Norrlandsfonden ambitionen att ta fram ett bättre och mer formaliserat verktyg för att kunna göra årsvis uppföljning på kundernas utveckling i en hållbar riktning.

Nöjda kunder

Kunderna är Norrlandsfondens viktigaste intressenter och återkopplingen från dessa bidrar till att utveckla och framtidssäkra verksamheten. För att följa strömningar och förändringar i kundernas uppfattningar genomför Norrlandsfonden kontinuerliga enkätundersökningar. Enkäterna riktar sig till de företag som har beviljats en kredit. Under 2022 har enkäten arbetats om och årets sista nio enkäter har levererats elektroniskt.

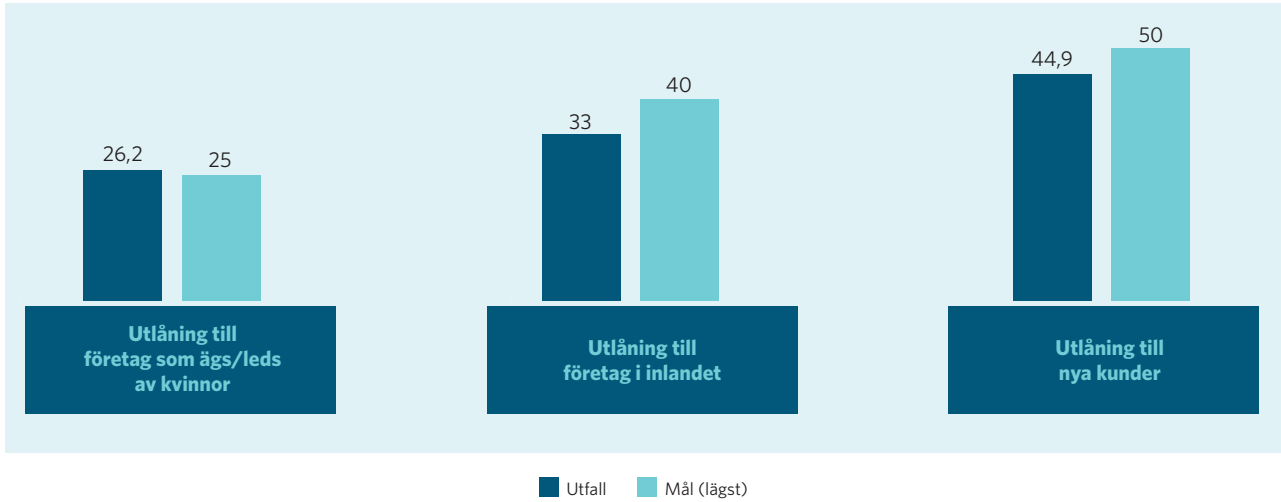
Utfallet av årets enkäter visar på mycket nöjda kunder. I jämförelse med förra årets enkäter syns marginella förändringar från tidigare höga betyg. Frågan om hållbarhet är formulerad "Jag upplever att hållbarhetsfrågan är viktig i kontakten med Norrlandsfonden" och betyget har ökat med 0,25 sedan föregående år.

Kunderna uppskattar en snabb och professionell hantering, bra bemötande, bra dialog och engagemang från kundansvariga. Några kommentarer har lämnats om pris. Störst spridning föreligger på kommentarerna avseende hållbarhet. Allt ifrån att det varit för mycket fokus på hållbarhet till att det varit för lite fokus på hållbarhet. En förklaring till spridningen kan vara att hållbarhetskraven i kundernas egna branscher och verksamheter skiljer sig åt, och att man därmed har olika förväntningar på sina egna intressenter.

Mål och utfall

Norrlandsfondens tre hållbarhetsmål för kund/affär har inte helt uppfyllts för 2022. När det gäller utlåning till företag i inlandet har procent av antalet lån nått målet men inte volymen beviljat kapital. Inför 2023 ändras målet till att avse antal lån, vilket bedöms mera rättvisande då det visar på Norrlandsfondens aktivitet mot inlandet.

Måluppfyllelse (%)



Nykterhetstester på distans

Albus Care

Albus Care skapar digitala verktyg som hjälper företag, vårdgivare och patienter att enklare hantera alkoholproblem. Efter en lång utvecklingsperiod och en avklarad pandemi har de nu etablerat sig på den svenska marknaden.

Produkterna fokuserar på alkoholproblem och består av tre delar: en app, en alkoholmätare som är uppkopplad till systemet och slutligen en webbportal där vårdgivare eller arbetsgivare kan administrera verktyget. En av företagets grundare, Agneta Cabréus, är sjuksköterska i grunden men arbetade under många år på ledande positioner inom läkemedelsindustrin och MedTech. Under ett projekt på ett IT-bolag ansvarade hon för affärsområdet e-hälsa och identifierade då just beroendevården som ett perfekt segment för digitala verktyg.



Vi såg att vi kunde göra enorm skillnad genom att erbjuda ett digitalt stöd

- Beroendevården är ett eftersatt område gällande digitalisering. Vi såg helt enkelt att vi kunde göra enorm skillnad genom att erbjuda ett digitalt stöd i samband med alkoholproblematik, säger Agneta Cabréus.
- När de utvecklade sina produkter för beroendevård så vände de sig till expertgrupper med både läkare, ledande experter inom beroendevård och personer med alkoholproblem.
- Det var en väldigt viktig del av utvecklingen, att vi inte satte oss på vår kammare och började utveckla en produkt. Vi utgick i stället från

- vad både experter och patienter ville ha och behövde, säger Agneta Cabréus.
- När företaget hon arbetade för skulle konsolidera sina fokusområden så fick hon möjligheten att ta med sig sitt affärsområde till ett eget bolag med sin förra uppdragsgivare som minoritetsägare. Tillsammans med bolagets styrelsesordförande och en av delägarna bildade de så det nya bolaget sommaren 2018. Efter ytterligare nästan två års utveckling var de sedan redo att lansera sina produkter på marknaden i början av 2020.
- Jag har alltid drömt om att bli entreprenör så det var en fantastisk möjlighet. Vi tog fram vår produkt och var redo att gå ut till marknaden och så händer någonting som gör att allt ställs på ända, pandemin kom i vägen. Vi fick inte tillgång till våra kunder och prioriteringarna på sjukvård förändrades helt. Vissa släppte allt för att nästan bara fokusera på covid, säger Agneta Cabréus.
- Norrlandsfonden kom in som finansieringspartner under pandemins andra år. Idag fokuserar Albus Care framför allt på företagshälsovård och företag finns över hela landet. Den långsiktiga planen är att fortsätta öka tillväxten inom Sverige innan de ger sig ut på den internationella marknaden.
- Jag är väldigt imponerad av Norrlandsfonden. Vi har en superbra kontaktperson som alltid är snabb på att återkoppla och är peppande i alla situationer. Det känns bra att få höra det från Norrlandsfonden. Nu satsar vi på att öka försäljningen och hitta fler investerare inför en internationell satsning. ■

**Företagsanalytiker:** Johanna Ceder.

**Marknadsområden:** Bollnäs, Hudiksvall, Ljusdal, Ovanåker, Söderhamn, Gävle, Hofors, Ockelbo och Sandviken.

**Favoritplats i Norrland:** Det finns otroligt många fina platser i Norrland men Järvsö är ju fantastiskt med natur och aktiviteter.

**Varför tror ni på Albus Care?** Missbruk är en tragedi för individen men också kostsamt för samhället. Albus Care är ett spännande företag med en digital lösning som verkligen gör skillnad inom beroendevården.





## ATTRAKTIV ARBETSGIVARE

Som långsiktig partner på kapitalmarknaden ser Norrlandsfonden ett fortsatt växande behov av verksamhetens tjänster och produkter. En kritisk framgångsfaktor för att möjliggöra långsiktigt hållbar tillväxt är att upplevas som en attraktiv arbetsgivare. Norrlandsfonden behöver arbeta aktivt för att bibehålla befintlig kompetens och attrahera ny. För att stödja denna process behöver Norrlandsfonden på ett medvetet sätt genomföra aktiviteter med fokus på bland annat kompetensutveckling, friskvård, hälsa samt balans mellan arbete och fritid. Utifrån ett gott utgångsläge ska Norrlandsfonden fortsätta att på ett positivt sätt stärka sin kultur och främja goda värden genom att bland annat arbeta vidare med återkommande medarbetarundersökningar.

Norrlandsfondens hållbarhetspolicy tydliggör vilka värderingar och förväntningar som gäller för medarbetare, styrelseledamöter och uppdragstagare åt Norrlandsfonden. Norrlandsfondens medarbetare ska agera ansvarsfullt med en integritet och omdöme som inte kan ifrågasättas. Inträffar intressekonflikter som är avsteg eller brott mot Hållbarhetspolicyn eller Kreditpolicyn ska det anmälas till vd och/eller styrelseordförande. Under 2022 har en visselblåsarfunktion implementerats i verksamheten.

### Medarbetare

Norrlandsfonden verkar för att vara en inkluderande arbetsplats och ansvarar för att alla medarbetare behandlas jämlikt och med respekt. Kompetensutveckling och lärande uppmuntras utifrån individuella och verksamhetsgemensamma behov. I och med att pandemin klingade av under våren 2022 har det skett en återgång till arbete på kontoren. Möjligheten till distansarbete finns kvar och innebär en flexibilitet som möjliggör en mindre stressig vardag för Norrlandsfondens medarbetare. Arbete pågår för att möjliggöra hybridarbete även för dem vars närvaro på kontoren idag är hårdare knuten till fysisk närvaro.

| Medarbetarnyckeltal            | 2022  | 2021  | 2020  | 2019  | 2018  |
|--------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Årsanställda                   | 18    | 17    | 14    | 14    | 14    |
| - antal kvinnor                | 10    | 9     | 8     | 9     | 9     |
| - antal män                    | 8     | 8     | 6     | 5     | 5     |
| Fördelning kvinnor/män,%       | 55/45 | 53/47 | 57/43 | 64/36 | 64/36 |
| Sjukfrånvaro, %                | 4,17  | 1,01  | 3,3   | 7,4   | 3,2   |
| Utbildningstimmar per anställd | 39    | 28    | 21    | 52    | 31    |
| - timmar för kvinnor           | 42    | 30    | 21    | 57    | 28    |
| - timmar för män               | 36    | 25    | 23    | 43    | 32    |
| - företagsanalytiker           | 40    | 29    | 20    | 63    | 26    |
| - övriga anställda             | 37    | 24    | 18    | 33    | 27    |

Ökningen av antalet årsanställda beror till viss del på överlappning av personal inför kommande pensionsavgångar. Fördelningen mellan kvinnor och män ligger inom målsatt intervall. Antalet utbildningstimmar har ökat jämfört med föregående år och två fysiska utbildningstillfällen för hela organisationen har kunnat genomföras.

### Medarbetarundersökning

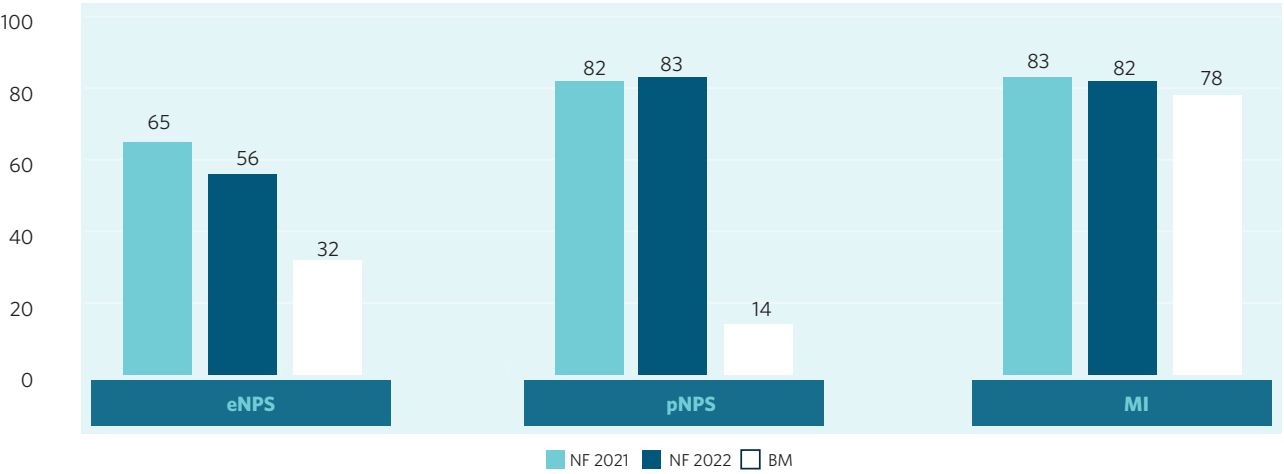
Norrlandsfonden genomför, sedan 2021, regelbundna medarbetarundersökningar vilket möjliggör jämförelser och visar trenden i den egna organisationen. Detta ger också en möjlighet till benchmark (BM) mot andra branscher vilket för Norrlandsfondens del är bank/finans/försäkring.

Resultatet är nedbrutet i rekommendation av arbetsplatsen eNPS®, rekommendation av produkt och tjänst pNPS® samt medarbetarindex (MI) som är ett mått på engagemang. eNPS® har minskat från föregående års höga nivå men ligger fortfarande långt över BM. Genomgång av resultatet och arbete med de delar som har lägre värde jämfört med föregående år är en viktig del för att vara en attraktiv arbetsgivare. pNPS® har ökat marginellt från en redan hög nivå.

Medarbetarindex är ett totalindex som sammanfattar resultat av fyra delområden som samtliga får höga poäng i undersökningen. Arbetsklimat (79%), ledarskap (87%), organisation (82%) samt vision och mål (78%). Detta resulterade i ett totalindex på 82% som är något högre än för bank/finans/försäkrings-branschen (78%).

Resultaten visar på ett gott nuläge. Norrlandsfonden kommer att fortsätta stärka sin kultur och främja goda värden med medarbetarundersökningen som grund.

### Utfall personalenkät (%)



### Mål och utfall

Under 2022 har samtliga hållbarhetsmål uppnåtts.

| Mål 2022                                                                                                                           | Utfall  | Kommentar                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indexmål lika behandling med avseende fritt från diskriminering ska vara lika med eller högre än benchmark för liknande företag**. | Uppnått | 2022 var värdet för Norrlandsfonden 91 % jämfört med 88 % för benchmark (index från medarbetarundersökningen för samtliga företag i undersökningen). Målet kvarstår för 2023. |
| Indexmål arbetsklimat från medarbetarundersökningen skall vara högre än föregående år.                                             | Uppnått | 2022 var värdet för indexområde arbetsklimat 79% (78% för 2021)** Målet förändras något för 2023 till att <b>indexmål ska vara i linje med föregående år.</b>                 |
| Könsfördelning mellan 40-60%                                                                                                       | Uppnått | Målet kvarstår för 2023.                                                                                                                                                      |

Mål som förändras för 2023 är indexmål arbetsklimat. Skrivningen lyder nu, Indexmål arbetsklimat för medarbetarundersökningen ska vara i linje med föregående år.

\*Index från medarbetarundersökningen för samtliga företag i undersökningen.

\*\*Index från medarbetarundersökningen som är jämförbara år från år samt med liknande företag.





# Banbrytande analysmetod gör skillnad inom cancervården

## HiloProbe

Efter närmare 20 års utveckling från forskningssamarbete till bolagsbildning är nu HiloProbe redo att gå ut på marknaden med sin banbrytande cancerdiagnostik.

Kolorektalcancer är den tredje vanligaste cancerformen i världen. Den primära behandlingen – kirurgi – botar bara hälften av patienterna. Det är därför viktigt att identifiera patienter med risk för återfall som bör få kemoterapi eller annan behandling efter operation. De som botas av kirurgen bör slippa detta. Upptäckten av tumörceller i intilliggande lymfkörtlar är den viktigaste indikatorn för att identifiera patienter med risk för återfall. Många patienter får inte den mest lämpade behandlingen vilket orsakar onödigt lidande och högre kostnader för sjukvården. Den metod som används idag innebär att lymfkörtlar som tas ut vid en operation analyseras okulärt av en specialist. Med HiloProbes diagnostiska test ColoNode kan en laboratorieassistent göra testet.



Jag hoppade av min akademiska karriär eftersom jag såg att HiloProbe skulle kunna rädda människors liv på riktigt

ColoNode identifierar mer exakt patienter med risk för återfall i sjukdom efter kirurgi. Testet tillhandahåller snabb analys av unika, noga utvalda biomarkörer, mRNAs. ColoNode detekterar objektivt och med hög känslighet tumörceller i lymfkörtlar och har visat sig vara



**Företagsanalytiker:** Anna Asplund.  
**Marknadsområden:** Umeå, Robertsfors, Nordmaling, Vännäs, Vindeln, Bjurholm, Lycksele  
**Favoritplats i Norrland:** Riksgränsen.  
**Varför tror ni på HiloProbe?**  
HiloProbe har utvecklat en produkt som kan göra skillnad på riktigt, både för människors hälsa och även för resursanvändningen i sjukvården. När man får vara med och bidra till att en sådan produkt når marknaden är det extra spännande. Bolaget är ännu i tidig fas i en svår bransch men jag tror att de kommer att lyckas.

överlägset den metod som rutinmässigt används. Dessutom skiljer ColoNode mellan aggressiva och mindre aggressiva tumörceller, vilket skulle vara till stor hjälp för val av fortsatt behandling efter operation. ColoNode är baserad på 20 års forskning som började som ett samarbete mellan Umeå Universitet, Norrlands Universitetssjukhus och Helsingborgs lasarett. Detta blev början för det som skulle bli HiloProbe.

- Under projektets gång kunde vi se att det var en lovande metod som var både bättre och säkrare än rutinmetoden. Därför bestämde vi oss för att inte bara publicera studieresultaten utan att även försöka utveckla en produkt som kan komma patienterna till nytta, säger Lina Olsson, vd.
- Lina Olsson kom in i projektet 2005 och skrev sin avhandling, där hon använde delar av forskningsprojektet, när hon disputerade i immunologi. År 2016 grundades HiloProbe och Lina axlade rollen som vd.
- Jag hoppade av min akademiska karriär eftersom jag såg att HiloProbe skulle kunna rädda människors liv på riktigt. Från början hade jag ingen erfarenhet av att utveckla och driva företag så det har varit en spännande och utvecklande resa.
- Nästa steg för HiloProbe är att etablera produkten på marknaden. Bolaget har tagit in externa investerare för att finansiera verksamheten tills försäljningen har kommit i gång. Norrlandsfonden har deltagit med finansiering som bidragit till att färdigställa en väsentlig del i den senaste kliniska studien samt till att nå vissa viktiga mål.
- Det är mycket viktigt att vi får ytterligare klinisk evidens från senaste studien när vi nu fortsätter att bearbeta marknaden, både nationellt och internationellt. Norrlandsfondens medverkan har varit värdefull för oss, säger Lina Olsson. ■

## SÄKERSTÄLLA DEN LÅNGSIKTIGA FINANSIERINGEN

Stiftelsens stadga reglerar grunderna för hur verksamheten styrs. Av stadgan framgår att verksamheten ska bedrivas så att det egna kapitalet bibehålls nominellt intakt. Norrlandsfondens fondkapital är ursprungligen tillskjutet av LKAB och staten. Norrlandsfonden har inga anslag och drivs affärsmässigt utan beroende av kapitaltillskott eller driftsbidrag. Stiftelsen är skattebefriad och är inte skattepliktig för mervärdesskatt. Norrlandsfonden har en cirkulär affärsmodell där stiftelsens kapital finansierar utlåning till företag. Norrlandsfonden bär riskerna vid utlåning och med ränteutgifter från lånerörelsen och avkastning från kapitalplaceringar kan Norrlandsfonden långsiktigt och återkommande medverka till finansiering av företag.

Norrlandsfondens eget kapital ska stärkas på lång sikt genom uthållig och balanserad utlåning och kapitalförvaltning för att säkerställa en långsiktighet i Norrlandsfondens uppdrag.

Norrlandsfondens utlåning till bedömd hög risk ska i första hand ske med garanti från den Europeiska Investeringsfonden, EIF, alternativt Tillväxtverkets garantiprogram. Samarbetet med dessa aktörer ska kontinuerligt utvecklas.

Intentionerna i Agenda 2030 ska vara vägledande för kapitalförvaltningen. Vid placering i fonder krävs att fonderna ska uppfylla lägst två av tre hållbarhetskriterier ”väljer in, väljer bort, påverkar” enligt SFDR (Sustainable Finance Disclosure Regulation) eller liknande rating uppfyllda.

Norrlandsfonden ska vara en aktiv resurs för genomförandet av näringspolitiken och den gröna omställningen. Fonden ska också vara en aktör som kan bidra till att lösa andra samhällsutmaningar på finansieringsområdet. För att uppmärksamma beslutsfattare på den resurs som Norrlandsfonden är ska Norrlandsfonden ta fram en struktur och formalisera en strategi för att informera om sin verksamhet och sitt uppdrag.

**Mål och utfall**  
Norrlandsfonden har uppnått hållbarhetsmålen för 2022.

| Mål 2022                                                                       | Utfall  | Kommentar                                                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ingå nytt avtal med Europeiska Investeringsfonden avseende garantier från 2022 | Uppnått | Nytt mål för 2023 är att arbeta för ett nytt avtal med Europeiska Investeringsfonden avseende garantier för 2023. Ambitionen är att ha ett återkommande avtal med EIF.            |
| Placeringar i hållbara fonder                                                  | Uppnått | Alla placeringar uppfyller alla tre hållbarhetskriterierna. 5% av placeringarna har högsta hållbarhetsrankning och 95% har nästa högsta rankning.<br><br>Målet kvarstår för 2023. |







Göran Wärdell, vd

# Industri och hantverk i mjuka material

## Tekonf

Tekonf är experter på att skära till, stansa och sammanfoga mjuka material, som textil, gummi, plast och skum. De tar fram anpassade produkter åt kunder på vitt skilda marknader. Bolagsnamnet Tekonf är en hopslagning av orden teknisk konfektion.

– Vi kombinerar industri och hantverk. Vissa av våra produkter är mer industrialiserade där det verkligen gäller att hålla maskinerna i gång för att klara av flödena. Andra produkter kräver mer handarbete, säger Göran Wärdell, vd Tekonf.



### Norrlandsfondens finansiering bidrog till att vi kunde starta företaget

De producerar allt från vapenhölster och isolering för bandvagnar till sjukhusutrustning och åkmadrasser. I huvudsak levererar de produkter till fyra stora marknadssegment: sjukvård, försvarsindustri, tillverkningsindustri och detaljhandel. Tekonf är världens största tillverkare av åkmadrasser som de levererar till flera av Nordens större butikskedjor, antingen under det egna produktnamnet Froztyfox, eller under annat varumärke.

Bolaget grundades av fyra tidigare kollegor.

– Tillsammans har vi en mix av olika kompetenser och kompletterar

varandra väldigt bra. Jag själv kan inte tillverka saker men jag är van företagsledare och sedan finns det andra kompetenser inom ägargruppen som ger oss en bra sammansättning, säger Göran Wärdell.

Verksamheten startades 2012 i en lokal på 400 kvadratmeter och har sedan dess vuxit ur sin kostym i flera omgångar. Idag har de en lokal på 2000 kvadratmeter och letar återigen efter större lokaler för att kunna satsa och utöka verksamheten ytterligare under de kommande åren.

– Norrlandsfonden har varit med från början och deras finansiering bidrog till att vi kunde starta företaget och sedan lösa de finansieringsbehov som uppstått när bolaget utvecklats. De första åren hade vi tät kontakt och när affärerna började gå bra och vi växte valde vi att ha kvar Norrlandsfonden som en av våra finansörer då det har fungerat väldigt bra, säger Göran Wärdell.



**Företagsanalytiker:** Inga-Lena Wahlstedt.

**Marknadsområden:** Kommunerna Östersund, Bräcke, Berg, Ånge samt en del av Härjedalen.

**Favoritplats i Norrland:** Jag har många norrländska favoritplatser, men måste jag välja en så blir det mitt barndomshem i en liten by utanför Ånge. Dit flyttade jag också tillbaka för ett par decennier sedan.

**Varför tror ni på Tekonf?**

Tekonf har med sin kompetens och professionella förhållningssätt skapat ett företag som haft en snabb och lönsam tillväxt sedan starten. Ett bevis på att de lever upp till marknadens högt ställda krav på kvalitet och precision inom sitt område. Såväl kommersiellt som tekniskt är de väl rustade för att fortsätta leva upp till sin ambition att leverera teknisk konfektion i världsklass till kunder inom många branscher. Detta och alla medarbetares yrkesskicklighet ger en god grund för en fortsatt fin utveckling framåt.

## MILJÖ OCH KLIMAT

Norrlandsfondens främsta inverkan på miljö och klimat är via kärnverksamheten *finansiering av företag* samt via placeringar. Samtidigt som det finns kunder som negativt påverkar och påverkas av miljö och klimat har Norrlandsfonden många kunder som aktivt bidrar till den gröna omställningen av samhället med produkter och tjänster. Norrlandsfonden ska vara en aktiv resurs i den gröna omställningen i samhället.

Även om den egna direkta miljöpåverkan är begränsad arbetar Norrlandsfonden kontinuerligt för att minska verksamhetens negativa påverkan och för att främja miljövänliga lösningar vid inköp av varor och tjänster. Norrlandsfondens båda kontor har gröna elavtal. Kontorsutrustning ses kontinuerligt över för en mer miljövänlig och resurseffektiv användning.

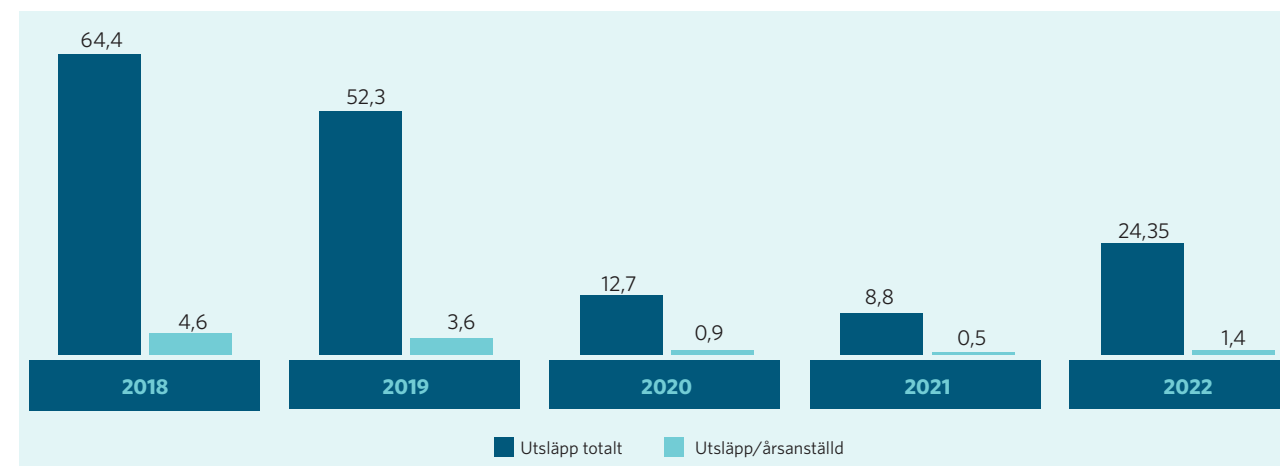
Ändrade arbetssätt bidrar också till att minska Norrlandsfondens klimatpåverkan. Utbrottet av Corona-pandemin innebar att verksamheten fick ställas om till mer digitala arbets- och mötesformer. Dessa nya arbetssätt är fortsatt viktiga för att minska klimatpåverkan och Norrlandsfonden fortsätter arbetet med att integrera digitala och effektiva lösningar. Samtidigt har det fysiska mötet stor betydelse och varken kan eller ska försvinna helt.

Norrlandsfondens största direkta påverkan på miljön är personalens och styrelsens resor med flyg och bil. Norrlandsfonden strävar efter att minimera resandet. Detta är en utmaning i ett geografiskt stort område med tids- och kostnadsbegränsade möjligheter att nyttja allmänna kommunikationsmedel. Norrlandsfondens resepolicy är vägledande och ökar tydligheten för att göra hållbara val för resandet. Norrlandsfonden klimatkompenserar för de utsläpp som resandet ger upphov till. Koldioxidutsläppen från bilresor kompenseras via köp av reduktionsenheter CER/CDM och flygresor via Fly Green Fund.

Koldioxidutsläppen från Norrlandsfondens resor minskade markant under pandemin men har ökat under 2022. Inte minst har det funnits ett uppdämt behov av fysiska möten. Ambitionen är dock att koldioxidutsläppen ska fortsätta minska från 2019 års nivå.

Klimatfrågan är en av de viktigaste utmaningarna världen står inför och den kräver ansvar, omställning och anpassning för att nå klimatmålen. Finanssektorn har en nyckelroll för att hantera klimatrelaterade risker. Ett omfattande arbete pågår i svenska banker och finansinstitut med att integrera klimataspekter i hela kärnverksamheten. För arbetet krävs gemensamma spelregler som stödjer sig på internationella ramverk. Ett av dessa är TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosure) som rekommenderas att tillämpas i riskhanteringen. De klimatrelaterade upplysningarna ska underlätta för aktörer på den finansiella marknaden att förstå såväl sina klimatrelaterade risker som möjligheter. Norrlandsfonden vill ta ansvar för den klimatpåverkan som är förknippad med kärnverksamheten och har ambitionen att implementera rekommendationerna i TCFD under de kommande åren.

### Koldioxidutsläpp från resor (Ton CO<sub>2</sub>)





## SÅ BIDRAR NORRLANDSFONDEN TILL FNs GLOBALA MÅL

FNs globala mål, Agenda 2030, är ett vägledande ramverk för regeringar, civilsamhälle och näringsliv. De 17 målen, som ska vara uppnådda till 2030, syftar till att avskaffa extrem fattigdom, begränsa klimatförändringar och skapa en jämlik och hållbar värld. Norrlandsfondens styrelse har tagit beslut om tre mål där verksamheten som finansiell aktör har störst möjlighet att bidra och påverka. Målen är tydligt kopplade till Norrlandsfondens strategi och hållbarhetsarbete, i erbjudande till kunder, i den egna verksamheten samt i samhällsengagemang.

## PROCESSBESKRIVNING

Norrlandsfonden har sedan 2010 upprättat hållbarhetsredovisningar enligt GRIs riktlinjer för att bestämma innehåll och säkerställa kvalitet. Intressentdialogerna och väsentlighetsanalysen ligger till grund för de tre fokusområden som är prioriterade hållbarhetsfrågor för Norrlandsfonden.

### Intressentdialog

Norrlandsfondens intressenter är de som väsentligt påverkas av eller påverkar Norrlandsfondens verksamhet. De viktigaste intressenterna är kunder, samarbetspartners och medarbetare. Norrlandsfonden för en kontinuerlig dialog i olika former och forum med intressenterna. Dagliga möten med kunder och samarbetspartners, kundenkäter, medarbetarsamtal, nätverksträffar och seminarier samt dialog med representanter för staten säkerställer att Norrlandsfonden gör rätt prioriteringar i sitt hållbarhetsarbete och att verksamheten bedrivs på ett ansvarsfullt sätt.

| Intressenter                  | Viktiga frågor                                                                                  | Hur förs dialogen?                                                                                                                      | Hur ofta?                                                                                     |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kunder                        | Norrlandsfondens roll<br>Nöjda kunder<br>Tillgänglighet och kompetens<br>Finansieringslösningar | Kundmöten<br>Kundenkäter<br>Sociala medier                                                                                              | Löpande<br>Vid beviljad kredit<br>Löpande                                                     |
| Samarbetspartners             | Tillgänglighet<br>Finansieringslösningar                                                        | Gemensamma möten<br>Nätverksträffar och evenemang                                                                                       | Löpande<br>Flertal per månad                                                                  |
| Medarbetare                   | Kompetensutveckling<br>Hälsa arbetsmiljö<br>Jämställdhet och mångfald                           | Arbetsplatsträffar<br>Medarbetarundersökning<br>Medarbetarsamtal<br>Verksamhetsplanering<br>Interna utbildningar                        | Varje vecka<br>En gång per år<br>Några gånger per år<br>En gång per år<br>Några gånger per år |
| Regionens Näringsliv/samhälle | Samverkan<br>Delta i debatten<br>Uppdraget                                                      | Nätverksträffar<br>Seminarier<br>Pressmeddelanden                                                                                       | Löpande<br>Flertal per år<br>Löpande                                                          |
| Staten                        | Stadgan<br>Inriktningsmål<br>Hållbarhetsfrågor<br>Digitalisering                                | Dialogmöten<br>Nätverksträffar för statliga bolag<br>Styrelsemöten (en styrelserepresentant från Finansdepartementet)<br>Årsredovisning | Löpande<br>Några gånger per år<br>Minst sex gånger per år                                     |
| Leverantörer                  | Tydliga krav                                                                                    | Inköp<br>Upphandling<br>Evenemang                                                                                                       | Löpande                                                                                       |

Årets kundenkäter visar på ett fortsatt stort förtroende för Norrlandsfonden med en bra dialog och engagemang från kundansvariga. Kommentarer om hållbarhet har störst spridning, allt från att hållbarhet inte diskuterats till allt för stort fokus på hållbarhet vilket är en viktig återkoppling för det fortsatta arbetet. Mer övergripande bankdialoger visar på Norrlandsfondens viktiga roll i regionen och ett stort förtroende för verksamheten. En viktig gemensam utmaning är den gröna omställningen i samhället kopplat till finansieringsfrågor och Norrlandsfonden värdesätter erfarenhetsutbytet i dessa frågor. Regelbundna medarbetarundersökningar är viktigt för att utveckla organisationen och årets medarbetarundersökning visar på höga poäng för engagemang och nöjdhet. Dialogen med Näringsdepartementet, med personliga möten och nätverksträffar tydliggör förväntningarna på Norrlandsfonden och det hållbarhetsarbete som bedrivs samt ger bra möjligheter till kompetensutveckling och erfarenhetsutbyte med statliga bolag.

Norrlandsfonden vill vara transparent och lyhörd i intressentdialogerna. De frågor som lyfts upp beaktas i verksamhetsplanering, policyrevideringar, utbildningsplanering och i den externa kommunikationen.

## VÄSENTLIGHETSANALYS

Norrlandsfondens hållbarhetsarbete utgår från den första väsentlighetsanalysen vilken genomfördes 2015. Processen finns beskriven i Årsredovisning och Hållbarhetsredovisning 2015. Inför 2021 genomfördes ett omfattande arbete med Norrlandsfondens fortsatta strategi vilket även innebar en viss förändring av strategiska fokusområden och hållbarhetsmål. Detta för att bättre harmoniera med den övergripande strategin. Väsentlighetsanalysen och fokusområden grundas i modellen Business Model Canvas där vi jobbat igenom väsentliga intressenter, kunder, värdeerbjudande etc. Den visar tydligt vilka fokusområden som är viktigast och var det är effektivt att lägga ansträngningarna för verksamheten. På den årliga verksamhetsplaneringen samlas hela Norrlandsfonden för att gå igenom verksamheten, inklusive väsentlighetsanalys och fokusområden, samt planera kommande år. Visionen för Norrlandsfonden är fortsatt *Att utveckla Norrland till en hållbar tillväxtregion* och detta ska göras genom affärsidén *Topplån till företag*. Fokus för att uppnå denna hållbara tillväxt är alltså fokusområdena Kund/Affär, Attraktiv arbetsgivare samt Att säkerställa långsiktig finansiering. Resultatet är att Norrlandsfondens tre fokusområden kvarstår. Dessa är viktiga för ett långsiktigt värdeskapande och för att göra impact både när det gäller miljömässig och social hållbarhet. Väsentlighetsprocessen är ständigt pågående inom verksamheten.

## HÅLLBARHETSRISKER

Hållbarhetsrisker är kopplade till de områden där Norrlandsfonden har störst påverkan men även till Norrlandsfondens olika roller som kreditgivare, arbetsgivare och investerare. Norrlandsfondens egen verksamhet bedöms ha en begränsad exponering mot miljö- och klimatrelaterade hållbarhetsrisker eller risk för kränkningar mot mänskliga rättigheter. Risken för dataintrång bedöms ha ökat något under året i och med den ökade risken i samhället i stort. Norrlandsfonden är främst exponerad indirekt mot hållbarhetsrisker i samband med kreditgivning. **Miljö och klimatrelaterade risker** kan uppstå i företag där verksamheten inte är i linje med den gröna omställningen eller riskerar att ta skada av klimatförändringarnas effekter samt riskerar att skada biodiversitet. Riskerna ökar även i takt med skärpta regelverk och rapporteringskrav. **Risken för kränkning av mänskliga rättigheter**, sociala förhållanden och arbetsvillkor kan uppstå till följd av bristande kontroll av leverantörskedjor, nyttjande av svart arbetskraft samt brister i arbetsmiljö. **Risk för att krediter nyttjas för ekonomisk brottslighet och finansiering av terrorism** kan uppstå till följd av bristande kundkännedom och avvikelser i nyttjande av krediten.

För att minimera risker vid utlåning ska hållbarhetsrisker identifieras och beaktas i samtliga lånebeslut. Varje beslut ska grundas på en analys och bedömning av de risker som är förenade med krediten. Norrlandsfonden arbetar aktivt med att förebygga och motverka penningtvätt och finansiering av terrorism. Kredit beviljas endast till företag där Norrlandsfonden har uppnått god kundkännedom om kunden, dess verksamhet och framtidsutsikter.

Indirekta hållbarhetsrisker finns även i Norrlandsfondens externa kapitalplaceringar om placeringar inte görs på ett ansvarsfullt sätt. Av placeringsreglementet framgår att placeringar endast får göras i företag som på ett godtagbart sätt följer kraven i de internationella konventioner som Sverige har undertecknat, däribland konventioner om mänskliga rättigheter och konventioner mot mutor och korruption. Placeringarna följs kontinuerligt upp och utvärderas årligen.

Norrlandsfondens framgång i att hantera hållbarhetsrisker är avhängigt **personalens kompetens och engagemang**. För att säkerställa detta och för att vara en attraktiv arbetsgivare arbetar Norrlandsfonden aktivt och kontinuerligt för att stärka företagskulturen och främja goda värden. Norrlandsfondens hanterande av hållbarhetsrisker görs löpande i den dagliga verksamheten inom ramen för etablerade pro-

cesser. Det förebyggande arbetet är viktigt för att säkra att Norrlandsfonden agerar ansvarsfullt och föredömligt i sina olika roller.

Hållbarhetsrisker kan övergripande uppstå för att verksamheten inte agerar i linje med policyer och styrdokument. Konsekvenser av avvikelser kan innebära både ekonomisk skada och negativt påverka förtroendet för Norrlandsfonden.

## STYRNING AV HÅLLBARHETSARBETET

Norrlandsfondens viktigaste hållbarhetsrelaterade styrdokument och policyer är:

|                                     |                                                                                                                                         |
|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Övergripande                        | <ul style="list-style-type: none"><li>Verksamhetsplan</li><li>Hållbarhetspolicy</li><li>IT-policy</li></ul>                             |
| Kund/affär                          | <ul style="list-style-type: none"><li>Kreditpolicy</li><li>Policy om åtgärder mot penningtvätt och finansiering av terrorism.</li></ul> |
| Attraktiv arbetsgivare              | <ul style="list-style-type: none"><li>Arbetsmiljöpolicy</li><li>Jämställdhets- och mångfaldspolicy</li><li>Resepolicy</li></ul>         |
| Säkerställa långsiktig finansiering | <ul style="list-style-type: none"><li>Kreditpolicy</li><li>Kapitalplaceringsreglemente</li></ul>                                        |

## RIKTLINJER INOM HÅLLBARHET

Norrlandsfondens ambition är att följa den ägarpolicy som gäller för statliga bolag och ställer sig bakom FNs Global Compacts-principer som omfattar mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korruptionsbekämpning. Principerna överensstämmer med hållbarhetsfrågorna i statens Ägarpolicy. Norrlandsfonden ska efterleva FNs vägledande principer om mänskliga rättigheter. Norrlandsfonden följer Näringslivskoden (Kod om gåvor, belöningar och andra förmåner i näringslivet). Inga fall av korruption har rapporterats under året.

### Organisation och ansvarsfördelning

Styrelsen är ytterst ansvarig för att ett aktivt och långsiktigt arbete bedrivs inom Norrlandsfonden. Samtliga styrdokument utom arbetsmiljöpolicy, IT-policy och resepolicy är beslutade av styrelsen. Styrdokumenten revideras årligen för att säkerställa att de möter omgivningens krav och förväntningar. Vd har ett övergripande ansvar för att hållbarhetsarbetet drivs framåt i enlighet med beslutad strategi.

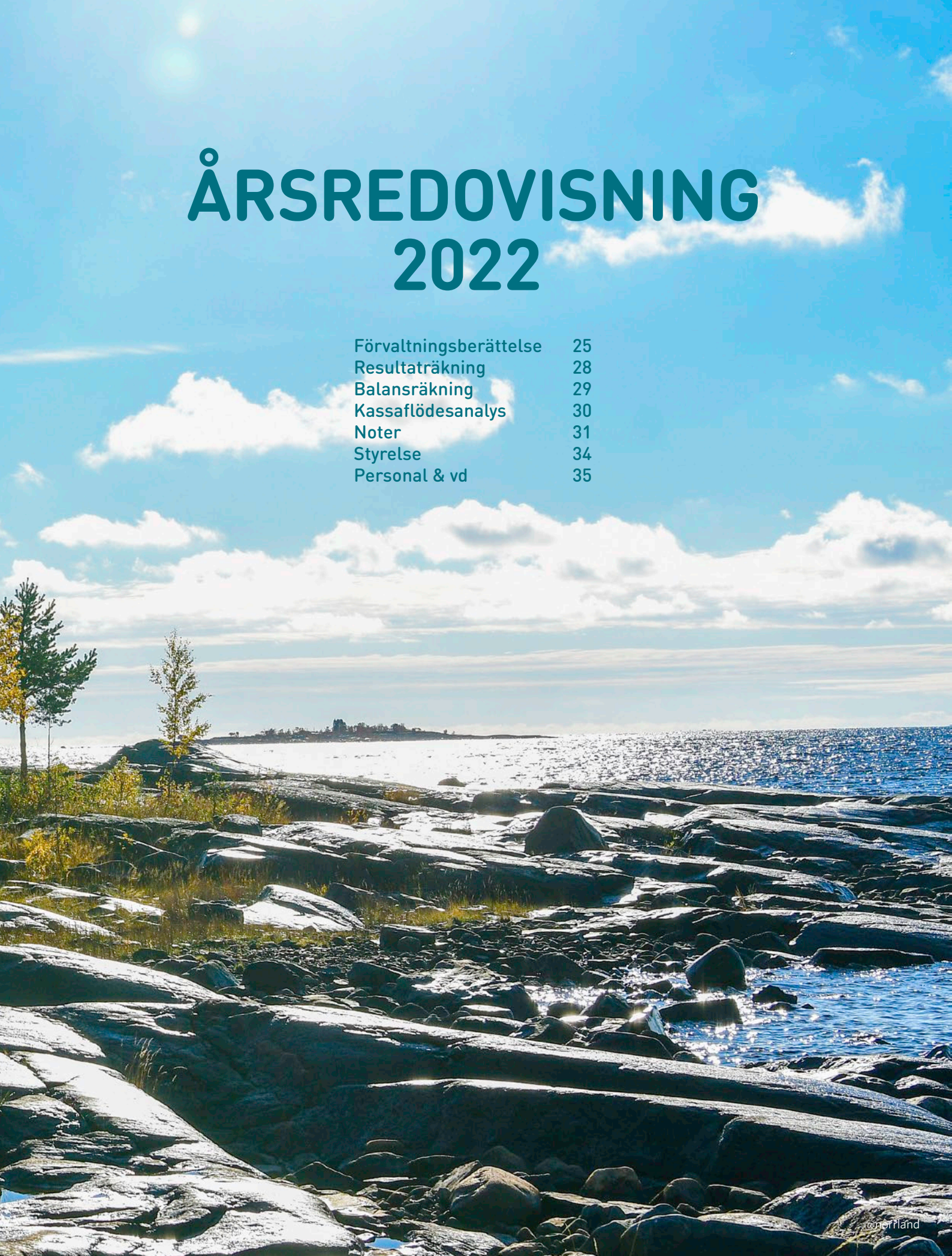
### Om hållbarhetsredovisningen

Hållbarhetsredovisningen är upprättad enligt GRI Universal Standards 2021, samt GRI G4 branschspecifika tillägget för finansiella aktörer (Financial Services, FS). Redovisningen är kvalitetssäkrad genom granskning och bestyrkande av KPMG.

Hållbarhetsredovisningen är också Norrlandsfondens hållbarhetsrapport som upprättats i enlighet med kraven i Årsredovisningslagen. Hållbarhetsredovisningen är antagen av Norrlandsfondens styrelse i februari 2023. Hållbarhetsredovisningen omfattar sidorna 8–23 i Årsredovisning och Hållbarhetsredovisning 2022 samt GRI Standards index som redovisas på Norrlandsfondens webbsida: [www.norrlandsfonden.se](http://www.norrlandsfonden.se).

Upplysningar om Norrlandsfondens Hållbarhetsredovisning lämnas av Anna Asplund, [anna.asplund@norrlandsfonden.se](mailto:anna.asplund@norrlandsfonden.se).





# ÅRSREDOVISNING 2022

|                        |    |
|------------------------|----|
| Förvaltningsberättelse | 25 |
| Resultaträkning        | 28 |
| Balansräkning          | 29 |
| Kassaflödesanalys      | 30 |
| Noter                  | 31 |
| Styrelse               | 34 |
| Personal & vd          | 35 |

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 2022

Styrelsen och verkställande direktören för Stiftelsen Norrlandsfonden lämnar härmed redovisning för räkenskapsåret 2022, Norrlandsfondens 62:e räkenskapsår. Verksamheten bedrivs i associationsformen stiftelse och har sitt säte i Luleå kommun. När jämförande information för föregående räkenskapsår lämnas redovisas denna inom parentes.

### Verksamheten

Norrlandsfondens uppdrag är att främja norrländska företags utveckling. Detta genom att erbjuda små och medelstora företag i Norrland finansiering för nyetablering, utveckling och expansion. Norrlandsfonden kan också ta initiativ till och finansiera insatser för att utveckla förutsättningarna för näringslivet i Norrland. Exempel på detta är Norrlandsfondens engagemang i intressebolag och projekt.

Verksamhetens inriktning och målsättningar fastställs av styrelsen i en årlig verksamhetsplan.

### Flerårsjämförelse

| Ekonomisk översikt (mkr) | 2022  | 2021  | 2020  | 2019  | 2018  |
|--------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Årets resultat           | 21    | 76    | 7     | 24    | 6     |
| Eget kapital             | 1 432 | 1 411 | 1 336 | 1 328 | 1 305 |
| Verksamhetsintäkter      | 51    | 69    | 53    | 44    | 47    |
| Engagerat kapital*       | 1 510 | 1 080 | 1 023 | 993   | 982   |
| Beviljade krediter       | 378   | 414   | 290   | 293   | 309   |

\* Engagerat kapital från och med år 2022 - Summan av fordringar lån, kapital i förvaltning samt tecknade borgensförbindelser.  
\* Engagerat kapital år 2021-2018 - Summan av fordringar lån, andelar i dotterföretag och intresseföretag, fordringar hos intresseföretag samt tecknade borgensförbindelser.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Norrlandsfondens kunder har påverkats av det osäkra omvärldsläget. Rysslands invasion av Ukraina i ett återhämtningssläge efter covidpandemin har skapat obalanser i världsekonomin. Hög inflation som har lett till högre räntor skapar ett osäkert läge för företagen. Under året har konkurserna ökat till drygt 40 mkr från låga tal de senaste två åren och bedömningen är att konkurserna kommer att fortsätta att öka i den lågkonjunktur som väntas komma. De företag som påverkas mest av hushållens negativa syn på framtiden riskerar att drabbas hårdast under konjunkturnedgången. Trots den osäkerhet som råder har det fortsatt att vara relativt hög efterfrågan på Norrlandsfondens krediter. Norrlandsfondens fokus har legat på att verksamheten ska klara att möta kreditbehoven med fokus dels på kundernas potential

och möjligheter, men med fokus på att inte kreditförlusterna tar fart. Norrlandsfonden har under året registrerat verksamheten under Finansinspektionen.

### Finansieringsverksamheten

#### Kreditstock

Under 2022 beviljade Norrlandsfonden krediter till 162 (197) företag med totalt 378 (414) mkr. Av kredittagarna var 45 procent eller 84 företag nya kunder för Norrlandsfonden. Av årets utlåning har 26 (27) procent av antalet beviljade krediter lämnats till företag som ägs eller leds av kvinnor. Årets utlåning beräknas generera investeringar i norrländskt näringsliv med cirka 2 080 mkr. Vid årets slut hade Norrlandsfonden totalt 491 (492) kunder med ett totalengagemang om 989 (1 045) mkr. Norrlandsfonden kan i huvudsak erbjuda företagen finansiering i form av lån, konvertibla skuldebrev och borgen.

#### Lån

Företag kan få lån för att investera i maskiner och fastigheter, utveckla produkter samt för marknadsinsatser. Dessutom kan lån ges för att tillgodose företags behov av rörelsekapital och för finansiering i samband med ägarskiftet i företag. Under 2022 beviljade Norrlandsfonden 103 (118) lån till ett totalt belopp av 215 (263) mkr.

#### Konvertibla skuldebrev

Denna finansiella produkt erbjuds företag med spritt ägande och där t ex riskkapitalbolag eller så kallade affärsänglar investerar parallellt med Norrlandsfonden. Under 2022 har Norrlandsfonden beviljat 41 (30) skuldebrev på totalt 88 (37) mkr.

#### Borgen

Norrlandsfondens borgensåtaganden avser normalt enskilda affärsuppgörelser. I normalfallet betyder det att Norrlandsfonden garanterar förskott och åtaganden som kundföretag tagit på sig. Borgensåtaganden kan också gälla för kredit som ställts av bank. Under 2022 har Norrlandsfonden beviljat 43 (49) borgen och garantier på totalt 75 (114) mkr.



### Verksamhet i dotterföretag och intresseföretag

Norrlandsfonden har ägande i två riskkapitalbolag och ett bolag med inkubatorsverksamhet.

#### Partnerinvest Övre Norrland AB

Riskkapitalbolaget Partnerinvest Övre Norrland AB bildades under år 2009. Bolaget ska som minoritetsägare investera i små och medelstora företag i Norrbottens och Västerbottens län. Alla investeringar ska ske i partnerskap med privata investerare. Bolaget ägs till hälften av var-dera Norrlandsfonden och Almi Invest AB. Vid 2022 års utgång hade bolaget investeringar i 43 portföljbolag.

#### Norr Sådd Holding AB

Bolaget bildades år 2000 för att bidra till tillkomsten av såddkapital-bolag i anslutning till universitetssorterna i Norrland. Norrlandsfonden är sedan 2015 ensamägare till bolaget.

#### Arctic Business Incubator AB

Arctic Business Incubator AB bildades under år 2004 för att driva en företagsinkubator för högteknologiska affärsidéer i Norrbottens och norra Västerbottens län. Bolaget ägs till 20 procent av Norrlandsfonden. Övriga ägare är Skellefteå Industrihus AB, Luleå kommun, LTU Holding AB samt Region Norrbotten.

### Samhällsprojekt

Norrlandsfonden har under 2022, i likhet med tidigare år, ansvarat för framtagning av en konjunkturbarometer för Norrland som ger en totalbild av konjunkturen för hela Norrland. Den har genomförts i samarbete med Konjunkturinstitutet och presenterats vid två tillfällen i Luleå respektive Sundsvall samt i digitalt format på hemsidan och i digitala möten. Norrlandsfonden har även presenterat delar av prognos- en i vår tidskrift vid ytterligare tre tillfällen.

Norrlandsfonden har under år 2022 varit en aktiv partner i Venture Cup och Ung Företagsamhet. Venture Cup är ett samverkansprojekt som ska uppmuntra bildandet av nya tillväxtföretag genom att årligen anordna en affärsplantävling. Ung Företagsamhet har som syfte att stärka ungdomars entreprenörskap. Norrlandsfonden bedriver också ett samarbete med Nyföretagarcentrum i Norrland.

### Finansiell riskhantering

#### Finanspolicy

Norrlandsfonden exponeras för olika typer av finansiella risker. Hanteringen av risker regleras i policyer som fastställts av styrelsen. Verkställande direktören ansvarar för kreditberedningen. Till verkställande direktörens förfogande finns en kreditorganisation som består av Norrlandsfondens egna medarbetare. För placering av stiftelsens likvida medel anlitas externa kapitalförvaltare för vilka riktlinjer har fastställts i ett placeringsreglemente.

#### Ränterisker

Ränterisken innebär att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntan, vilket kan ha en negativ inverkan på stiftelsens resultaträkning, balansräkning och kassaflöde. Norrlandsfondens finansieringskälla är i huvudsak eget kapital. Detta medför att Norrlandsfonden främst är exponerad för ränterisker vad gäller placeringar av likvida medel och utestående lånefordringar.

#### Kreditrisker

Med kreditrisker avses de risker som uppstår vid utlåning, garanti-givning samt vid kapitalplaceringar och som innebär att motparten inte kan fullgöra sina åtaganden och därmed orsakar en förlust för

stiftelsen. Norrlandsfondens riktlinjer för utlåningsverksamhet och garantigivning har fastställts i en kreditpolicy för Norrlandsfondens kreditverksamhet. Policyn innehåller bl a regler för engagemangsnivåer, räntesatser och återbetalningsvillkor. Under året görs kontinuerliga riskvärderingar som syftar till att på ett rättvisande sätt kunna värdera kreditportföljen. Riskvärderingen ger också underlag för bedömning av lånestockens utveckling i riskhänseende. Fem olika risknivåer används, vilka är styrande för den reservering som görs i redovisningen.

### Förvaltning av Norrlandsfondens likvida medel

Norrlandsfonden har uppdragit åt externa förvaltare att sköta stiftel-sens kapitalförvaltning avseende räntebärande värdepapper och aktier noterade på Stockholmsbörsen eller utländska börser samt övriga placeringar. Avkastningen på förvaltad kapital har under året uppgått till -6,8 (8) procent.

Enligt Norrlandsfondens placeringsreglemente ska normalfördel-ningen mellan räntebärande placeringar och aktier vara 70 procent räntebärande placeringar och 30 procent aktier. Vid årsskiftet uppgick andelen aktier till 20 procent.

### Hållbarhetsarbete

Norrlandsfondens styrelse har för år 2022 avlämnat sin trettonde håll-barhetsredovisning enligt Global Reporting Initiatives (GRI) standards. I enlighet med ÅRL 6 kap 11 § har Norrlandsfonden valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en avskild rapport. Om-fattningen av hållbarhetsrapporten, som även avser Norrlandsfondens hållbarhetsredovisning, framgår av avsnittet Hållbarhetsredovisning 2022 i ”Årsredovisning med hållbarhetsredovisning”. Redovisningen är kvalitetssäkrad genom granskning av extern part (KPMG). Det är styrelsen som fastställer hållbarhetsredovisningen.

### Stiftelsens styrning

Styrelsen har beslutat att Norrlandsfonden i tillämpliga delar ska svara upp mot Svensk kod för bolagsstyrning och Statens ägarpolicy och riktlinjer för bolag med statligt ägande.

Norrlandsfondens verksamhet har initierats av staten men stiftelsen har en självständig ställning i förhållande till regeringen. Norrlands-fondens verksamhet bedrivs i stiftelseform. Det är stiftelsens stadga som reglerar grunderna för hur stiftelsen styrs. Stadgan återfinns i sin helhet på Norrlandsfondens hemsida, www.norrlandsfonden.se. Av stadgan framgår att stiftelsens verksamhet ska bedrivas på så sätt att det egna kapitalet behålls nominellt intakt.

#### Styrelse och verkställande direktör

Styrelsen består av nio ordinarie ledamöter. Samtliga utses av regeringen som också utser ordförande. Den nuvarande styrelsen har utsetts för tiden fram till 30 juni 2023. Fem av ledamöterna har utsetts direkt av regeringen, fyra efter nomineringsprocess hos de fem norrländska regionerna. Arvode till styrelsen fastställs av regeringen och uppgår till totalt 989 tkr (533 tkr). Styrelsen har under 2022 bestått av Gunnar Olofsson, ordförande, Leif Boström, Ulf Ejelöv, Marita Fransson, Kajsa Hedberg, Eva Lindberg, Ingemar Nilsson, Elise Ryder Wikén, Linda Sundberg (till och med 2022-06-30) och Stefan Öhlén (från och med 2022-07-01). Styrelsen har inom sig utsett Ingemar Nilsson till vice ordförande. Samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till stiftelsen.

De planer för verksamheten som styr Norrlandsfondens verksam-hetsinriktning fastställs årligen av styrelsen. Vidare reviderar styrelsen årligen arbetsordning för sitt eget arbete, instruktion till verkställande direktören och rapporteringsinstruktion. Inga kommittéer eller utskott

har utsetts inom styrelsen. Verkställande direktör utses av styrelsen.

Kreditpolicy är det ramverk som innehåller riktlinjer för Norrlands-fondens kreditverksamhet. I policyn regleras att styrelsen ska fatta beslut i alla kreditärenden som faller utanför verkställande direktörens, ekonomichefens och kreditanalytikers mandat. Förutom bestämmelser om kredithantering och rollfördelning finns jävsregler samt etikregler som begränsar styrelsens, verkställande direktörens och övriga anställ-das innehav av aktier i kundföretag. Förutom kreditpolicyn fastställer styrelsen policydokument för kapitalförvaltning, arbetsmiljö, jämställd-het och mångfald, hållbarhet samt policy för åtgärder mot penningtvätt och finansiering av terrorism.

Styrelsens arbete leds av dess ordförande som också är ansvarig för de årliga utvärderingar av styrelsearbetet som genomförs. Styrelsens utvärdering för år 2022 kommer att genomföras i mars 2023.

Under 2022 har styrelsen haft sju ordinarie styrelsemöten och därutöver fem extra möten föranledda av enskilda låneärenden. Norr-landsfondens revisorer deltog vid ett tillfälle i samband med att tidigare års årsredovisning framlades. Norrlandsfondens ekonomichef fungerar som sekreterare i styrelsen och närvarar därmed på samtliga möten. Ledamöternas närvaro vid mötena framgår av följande tabell:

| Namn                               | Deltagit antal möten/<br>Totalt antal möten under året | Namn              | Deltagit antal möten/<br>Totalt antal möten under året |
|------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------|
| Gunnar Olofsson, ord               | 12/12                                                  | Eva Lindberg      | 11/12                                                  |
| Leif Boström                       | 09/12                                                  | Ingemar Nilsson   | 12/12                                                  |
| Ulf Ejelöv                         | 10/12                                                  | Elise Ryder Wikén | 11/12                                                  |
| Marita Fransson                    | 12/12                                                  | Linda Sundberg*   | 07/07                                                  |
| Kajsa Hedberg                      | 12/12                                                  | Stefan Öhlén**    | 05/05                                                  |
| * Ledamot till och med 2022-06-30  |                                                        |                   |                                                        |
| ** Ledamot från och med 2022-07-01 |                                                        |                   |                                                        |

Det arbete som utförs av verkställande direktören utvärderas löpande av styrelsen. Verkställande direktör ingår inte i styrelsen men deltar på alla styrelsemöten, utom vid styrelsens utvärdering av direktörens eget arbete. Till verkställande direktören utgår marknadsmässig lön, ingen rörlig ersättning tillkommer. Den verkställande direktören har inte haft några andra väsentliga uppdrag utanför Norrlandsfonden.

#### Intern kontroll

En god intern kontroll är en av grunderna för ett effektivt styrelsear-bete. Styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktör, rapporteringsinstruktioner samt regler i policydokument är samtliga väsentliga för att en god intern kontroll ska kunna upprätthållas. Intern-kontrollen har utformats för att säkerställa tillförlitlighet i intern och extern rapportering. Det är styrelsen och verkställande direktören som ansvarar för intern kontroll inom Norrlandsfonden.

#### Revisorer

Norrlandsfondens två revisorer och suppleanter till dessa utses enligt stadgan av regeringen. För räkenskapsåret 2022 har utsetts auktori-serade revisorerna Johanna Sällvin och Gunnar Karlsson, båda KPMG. Ansvarig för granskning av hållbarhetsredovisningen är Karin Sivertsson, KPMG, som påtecknar bestyrkanderapport tillsammans med Johanna Sällvin. Ersättning till revisorerna framgår av not 3. Revisorerna har, i enlighet med gällande rutiner, närvarat vid ett av styrelsemötena utan samtidig närvaro av verkställande direktör och ekonomichef.

### Framtida utveckling

Genom att vara en attraktiv arbetsgivare som sätter medarbetaren och kunden i centrum ska Norrlandsfonden bidra till utveckling i Norrland. Norrlandsfondens målsättning för år 2023 är tillväxt i kreditstocken

och därigenom skapa förutsättningar för investeringar i norrländskt näringsliv med minst 1,3 miljarder kronor.

### Förändringar i eget kapital

|                                        | Bundet eget kapital | Fritt eget kapital  |                |                    |
|----------------------------------------|---------------------|---------------------|----------------|--------------------|
| Belopp i tkr                           | Stiftelse-kapital   | Balanserat resultat | Årets resultat | Summa eget kapital |
| Ingående balans                        | 976 000             | 359 857             | 75 557         | 1 411 414          |
| Disposition av föregående års resultat |                     | 75 557              | -75 557        |                    |
| Årets resultat                         |                     |                     | 20 557         | 20 557             |
| <b>Utgående balans</b>                 | <b>976 000</b>      | <b>435 414</b>      | <b>20 557</b>  | <b>1 431 971</b>   |

Årets överskott uppgår till 21 (76) mkr. Resultatet har påverkats posi-tivt av högre ränteintäkter till följd av stigande marknadsräntor samt minskad bedömd kreditrisk. Vidare har resultatet påverkats av ökade kreditförluster samt nedskrivning av kortfristiga placeringar. Vad beträffar resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.



# Resultaträkning

| Belopp i tkr                                                                 | Not | 2022           | 2021           |
|------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| <b>Verksamhetsintäkter</b>                                                   |     |                |                |
| Ränteintäkter lån                                                            |     | 45 143         | 38 969         |
| Resultat i samband med avyttring av konvertibla skuldebrev                   |     | 3 596          | 28 090         |
| Övriga intäkter                                                              | 2   | 2 210          | 2 055          |
| <b>Summa verksamhetsintäkter</b>                                             |     | <b>50 949</b>  | <b>69 114</b>  |
| <b>Verksamhetskostnader</b>                                                  |     |                |                |
| Externa kostnader                                                            | 3   | -8 361         | -7 156         |
| Personalkostnader                                                            | 4   | -20 979        | -20 115        |
| Avskrivning av materiella anläggningstillgångar                              |     | -313           | -618           |
| Kostnader för samhällsprojekt                                                |     | -1 352         | -1 293         |
| <b>Summa verksamhetskostnader</b>                                            |     | <b>-31 005</b> | <b>-29 182</b> |
| <b>Verksamhetsresultat</b>                                                   |     | <b>19 944</b>  | <b>39 932</b>  |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>                                      |     |                |                |
| Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar | 5   | 1 834          | 3 399          |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter                                    | 6   | -14 743        | 26 037         |
| Övriga finansiella kostnader                                                 |     | -1 096         | -668           |
|                                                                              |     | -14 005        | 28 768         |
| <b>Resultat före låneförluster</b>                                           |     | <b>5 939</b>   | <b>68 700</b>  |
| Låneförluster                                                                | 7   | 14 618         | 6 857          |
| <b>Årets resultat</b>                                                        |     | <b>20 557</b>  | <b>75 557</b>  |

# Balansräkning

| Belopp i tkr                                 | Not | 2022-12-31       | 2021-12-31       |
|----------------------------------------------|-----|------------------|------------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                            |     |                  |                  |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                 |     |                  |                  |
| <i>Materiella anläggningstillgångar</i>      |     |                  |                  |
| Inventarier                                  | 8   | 482              | 722              |
|                                              |     | 482              | 722              |
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i>     |     |                  |                  |
| Andelar i dotterföretag                      | 9   | 2 968            | 2 968            |
| Andelar i intresseföretag                    | 10  | 23 392           | 19 210           |
| Fordringar hos intresseföretag               | 11  | 13 772           | 9 869            |
| Fordringar lån                               | 12  | 879 729          | 934 085          |
|                                              |     | 919 861          | 966 132          |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>           |     | <b>920 343</b>   | <b>966 854</b>   |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                 |     |                  |                  |
| <i>Kortfristiga fordringar</i>               |     |                  |                  |
| Fordringar                                   |     | 30 029           | 20 251           |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 13  | 1 190            | 728              |
|                                              |     | <b>31 219</b>    | <b>20 979</b>    |
| <i>Kortfristiga placeringar</i>              |     |                  |                  |
| Övriga kortfristiga placeringar              | 14  | 526 343          | 488 132          |
|                                              |     | <b>526 343</b>   | <b>488 132</b>   |
| <i>Kassa och bank</i>                        |     |                  |                  |
| Kassa och bank                               |     | 116 314          | 142 049          |
|                                              |     | <b>116 314</b>   | <b>142 049</b>   |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>           |     | <b>673 876</b>   | <b>651 160</b>   |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                      |     | <b>1 594 219</b> | <b>1 618 014</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>              |     |                  |                  |
| <b>Eget kapital</b>                          |     |                  |                  |
| <i>Stiftelsekapital</i>                      |     |                  |                  |
|                                              |     | 976 000          | 976 000          |
| Balanserat resultat                          |     | 435 414          | 359 857          |
| Årets resultat                               |     | 20 557           | 75 557           |
| <b>Summa eget kapital</b>                    |     | <b>1 431 971</b> | <b>1 411 414</b> |
| <b>Reserv för befarade förluster</b>         |     |                  |                  |
| Lån                                          | 7   | 152 363          | 197 375          |
|                                              |     | <b>152 363</b>   | <b>197 375</b>   |
| <i>Kortfristiga skulder</i>                  |     |                  |                  |
| Leverantörsskulder                           |     | 990              | 1 064            |
| Övriga skulder                               |     | 572              | 590              |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 15  | 8 323            | 7 571            |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>            |     | <b>9 885</b>     | <b>9 225</b>     |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        |     | <b>1 594 219</b> | <b>1 618 014</b> |



# Kassaflödesanalys

| Belopp i tkr                                                                        | Not | 2022           | 2021           |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>                                                     |     |                |                |
| Resultat efter låneförluster                                                        |     | 20 557         | 75 557         |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet                                   | 16  | -10 338        | -10 154        |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> |     | <b>10 219</b>  | <b>65 403</b>  |
| <b>Förändringar i rörelsekapital</b>                                                |     |                |                |
| Ökning(-)/Minskning(+)<br>av rörelsefordringar                                      |     | -10 240        | -1 312         |
| Ökning(+)/Minskning(-)<br>av rörelseskulder                                         |     | 660            | 706            |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     |     | <b>639</b>     | <b>64 797</b>  |
| <b>Låne- och investeringsverksamheten</b>                                           |     |                |                |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar                                         |     | -73            | -74            |
| Avyttring av materiella anläggningstillgångar                                       |     | -              | -              |
| Ägartillskott till intressebolag                                                    |     | -6 250         | -              |
| Investeringar i finansiella tillgångar                                              |     | -246 328       | -215 759       |
| Avyttring/minskning av finansiella tillgångar                                       |     | 264 490        | 185 184        |
| <b>Kassaflöde från låne- och investeringsverksamheten</b>                           |     | <b>11 839</b>  | <b>-30 649</b> |
| <b>Årets kassaflöde</b>                                                             |     |                |                |
| <b>Likvida medel vid årets början</b>                                               |     | <b>630 179</b> | <b>596 031</b> |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>                                                 | 17  | <b>642 657</b> | <b>630 179</b> |

# Noter

## Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning. Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

Ingen koncernredovisning har upprättats avseende helägt dotterföretag med anledning av att dotterföretaget bedöms ha ringa betydelse för kravet på en rättvis bild av ställning och resultat.

Samtliga belopp avser tkr (tusentals kronor) om inget annat anges.

**Resultaträkningen**  
*Verksamhetsintäkter*  
Intäkter värderas, om inget särskilt anges nedan, till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas. Utdelningsintäkter, royalties och realisationsvinster redovisas när ägarens rätt att erhålla betalning har fastställts. Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden.

Under rubriken Ränteintäkter och liknande resultatposter ingår intäkter respektive kostnader som direkt hänför sig till nettoavkastning från kortfristiga placeringar. Ränteintäkter periodiseras över tiden, medan avkastning avseende utdelningar och dylikt redovisas när ägarens rätt att erhålla betalning har fastställts.

*Ersättningar till anställda*  
Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro och dylikt redovisas i takt med intjänandet.

Norrlandsfonden följer kollektivavtalad tjänstepension ITP vilken är en förmånsbestämd plan. Norrlandsfondens utfästelse är att erlagga premie till vald försäkringsgivare. För vissa personalgrupper tillåts så kallade alternativa pensionslösningar inom ramen för ITP-planen. Samtliga av dessa är avgiftsbestämda och tryggas genom tecknade försäkringar i försäkringsbolag. Premiebestämda planer för vilka pensionspremier betalas redovisas som avgiftsbestämda. Avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen.

*Inkomstskatt*  
Stiftelsen är skattebefriad enligt 7 kap 17 § Inkomstskattelagen (1999:1229). Stiftelsen är inte skattepliktig för mervärdesskatt.

**Balansräkningen**  
Tillgångar, skulder och avsättningar värderas till anskaffningsvärde om inget annat anges nedan.

*Materiella anläggningstillgångar*  
Materiella anläggningstillgångar, bestående av inventarier, redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Beräknad nyttjandeperiod är tre till fem år. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns omprövas tillgångens eventuella restvärde.

*Finansiella anläggningstillgångar*  
Med andelar i dotterföretag avses aktier i juridisk person där Norrlandsfonden äger andelar överstigande 50 procent. Med andelar i intresseföretag avses aktier i juridisk person där Norrlandsfonden äger andelar mellan 20 och 50 procent. Såväl Andelar i dotterföretag som Andelar i intresseföretag värderas individuellt till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet. Individuell nedskrivning sker då stadigvarande värdenedgång bedöms föreligga. Fordringar hos intresseföretag redovisas i balansräkningen med utbetalt belopp minskat med nedskrivning.

Fordringar lån omfattar lån och engagemang med konvertibla skuldebrev. Fordringarna redovisas i balansräkningen med utbetalda belopp minskat med reglerade fordringar och avskrivningar. Reservering för befarade förluster sker efter individuell värdering (se nedan Viktiga uppskattningar och bedömningar). Vid konkurser avskrivs bevakad fordran utan värdering av möjligheten till utdelning.

*Kortfristiga placeringar*  
Kortfristiga placeringar utgörs av noterade andelar i aktiefonder, blandfonder och räntefonder samt medel placerade på fasträntekonton hos bank inklusive upplupna ränteintäkter på dessa. De totala placeringarna värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och marknadsvärdet. Enligt Norrlandsfondens placeringsreglemente är syftet med att placera i olika tillgångsslag att uppnå riskspridning.

*Viktiga uppskattningar och bedömningar*  
Antaganden om framtiden som innehåller osäkerhet i uppskattningar har gjorts för balansposterna som ingår i Reserv för befarade förluster.

*Lån*  
Reserveringar för befarade låneförluster sker efter individuell värdering i enlighet med fastställd kreditpolicy för Norrlandsfonden.

*Övertagna borgensåtaganden*  
Reserv för övertagna borgensåtaganden värderas med utgångspunkt i anskaffningsvärde.

*Övriga finansiella skulder*  
Reversskuld samt kortfristiga skulder värderas till anskaffningsvärde.

*Eventualförpliktelser*  
Redovisade garantier och borgensåtaganden avser möjliga förpliktelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser som inte ligger inom Norrlandsfondens kontroll. Förpliktelserna har inte redovisats som skuld.

*Åtaganden*  
Lånelöften, beviljade men ännu inte utbetalda lån, redovisas som ett åtagande utanför balansräkningen fram till lånets likviddag.

## Not 2 Övriga intäkter

|                                                 | 2022  | 2021  |
|-------------------------------------------------|-------|-------|
| Övriga rörelseintäkter uppdelade på intäktsslag |       |       |
| Garantiavgifter                                 | 2 210 | 2 055 |
|                                                 | 2 210 | 2 055 |

## Not 3 Ersättning till revisorer

|                                             | 2022 | 2021 |
|---------------------------------------------|------|------|
| KPMG                                        |      |      |
| Revisionsuppdrag                            | 170  | 165  |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag | 115  | 110  |
|                                             | 285  | 275  |

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag eller revisionsverksamhet.

## Not 4 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse

|                                          | 2022 | 2021 |
|------------------------------------------|------|------|
| Medelantal anställda per verksamhetsort: |      |      |
| Luleå                                    | 12   | 11   |
| Sundsvall                                | 6    | 6    |
|                                          | 18   | 17   |

|                      |    |    |
|----------------------|----|----|
| Medelantal anställda |    |    |
| Medelantal anställda | 18 | 17 |
| varav kvinnor        | 10 | 9  |
| varav män            | 8  | 8  |

*Löner, ersättningar m.m.*  
Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:

|                                      |       |       |
|--------------------------------------|-------|-------|
| Styrelse och verkställande direktör: |       |       |
| Löner och ersättningar               | 2 717 | 2 211 |
| Pensionskostnader                    | 488   | 505   |
|                                      | 3 205 | 2 716 |

|                                  |               |               |
|----------------------------------|---------------|---------------|
| Övriga anställda:                |               |               |
| Löner och ersättningar           | 10 341        | 10 117        |
| Pensionskostnader                | 1 756         | 1 976         |
|                                  | 12 097        | 12 093        |
| Sociala kostnader                | 4 633         | 4 532         |
| <b>Summa styrelse och övriga</b> | <b>19 935</b> | <b>19 341</b> |

|                                                      |   |   |
|------------------------------------------------------|---|---|
| <b>Könsfördelning i styrelse och företagsledning</b> |   |   |
| Antal styrelseledamöter                              | 9 | 9 |
| varav kvinnor                                        | 4 | 5 |
| varav män                                            | 5 | 4 |
| Antal övriga befattningshavare inkl. vd              | 2 | 2 |
| varav kvinnor                                        | 1 | 1 |
| varav män                                            | 1 | 1 |

Inga rörliga ersättningar utgår till ledning eller övriga anställda. Stiftelsen följer ITP-planen.

Till styrelsen utgår arvode enligt regeringens beslut. Ersättning till verkställande direktör beslutas av styrelsen och följer statens ägarpolicy och regeringens principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande. Ersättning till övriga anställda beslutas av verkställande direktör.



| Not 5 Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar |        |       |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------|-------|
|                                                                             | 2022   | 2021  |
| Återföring nedskrivning andelar i intresseföretag                           | 4 181  | 2 782 |
| Förändring fordringar intresseföretag                                       | -2 347 | 617   |
|                                                                             | 1 834  | 3 399 |

| Not 6 Ränteintäkter och liknande resultatposter                           |         |        |
|---------------------------------------------------------------------------|---------|--------|
|                                                                           | 2022    | 2021   |
| Avkastning andelar i aktiefonder                                          | 565     | 20 121 |
| Avkastning från andelar i räntefonder, blandfonder och övriga placeringar | -1 021  | 5 916  |
| Nedskrivningar                                                            | -14 287 | 0      |
|                                                                           | -14 743 | 26 037 |

| Not 7 Låneförluster                                    |         |        |
|--------------------------------------------------------|---------|--------|
|                                                        | 2022    | 2021   |
| Konstaterade förluster                                 | -39 194 | 0      |
| Infriade borgensåtaganden                              | - 2 875 | -2 100 |
| Influtet på avskrivna fordringar                       | 646     | 903    |
| Förlusttäckningsgaranti staten                         | -2 041  | 364    |
| Förlusttäckningsgaranti EIF avs konstaterade förluster | 13 071  | 318    |
| Förändring reserv borgensåtagande                      | 222     | -468   |
| Förändring reserv befarade kreditförluster*)           | 44 789  | 7 840  |
|                                                        | 14 618  | 6 857  |

\*) I förändring av reserv för befarade kreditförluster ingår förväntad förlusttäckning i enlighet med avtal med Europeiska Investeringsfonden (EIF).

| Not 8 Inventarier                        |            |            |
|------------------------------------------|------------|------------|
|                                          | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärde               | 5 047      | 4 972      |
| Inköp                                    | 73         | 75         |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 5 120      | 5 047      |
| Ingående avskrivningar                   | -4 324     | -3 706     |
| Årets avskrivningar                      | -313       | -618       |
| Utgående ackumulerade avskrivningar      | -4 638     | -4 324     |
| Utgående redovisat värde                 | 482        | 723        |

| Not 9 Andelar i dotterföretag            |       |            |              |            |
|------------------------------------------|-------|------------|--------------|------------|
|                                          |       |            | 2022-12-31   | 2021-12-31 |
| Företag                                  |       | Antal/Kap. | Redovisat    | Redovisat  |
| Organisationsnummer                      | Säte  | andel %    | värde        | värde      |
| Norr Sådd Holding AB                     |       | 263 550    | 2 968        | 2 968      |
| 556599-8233                              | Luleå | 100%       |              |            |
|                                          |       |            | 2 968        | 2 968      |
|                                          |       |            |              |            |
| Uppgifter om eget kapital och resultat   |       |            | Eget kapital | Resultat   |
| Norr Sådd Holding AB                     |       |            | 5 260        | -8         |
| Ingående anskaffningsvärde               |       |            | 18 177       | 18 177     |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden |       |            | 18 177       | 18 177     |
| Ingående nedskrivningar                  |       |            | -15 209      | -15 209    |
| Utgående ackumulerade nedskrivningar     |       |            | -15 209      | -15 209    |
| Utgående redovisat värde                 |       |            | 2 968        | 2 968      |

| Not 10 Andelar i intresseföretag |            |            |            |
|----------------------------------|------------|------------|------------|
|                                  |            | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
| Företag                          |            | Redovisat  | Redovisat  |
| Organisationsnummer              | Säte värde |            |            |
| Partnerinvest                    |            |            |            |
| Övre Norrland AB                 |            | 23 372     | 19 190     |
| 556771-4331                      | Luleå      |            |            |
| Arctic Business Incubator AB     |            | 20         | 20         |
| 556668-3198                      | Luleå      |            |            |
|                                  |            | 23 392     | 19 210     |
|                                  |            |            |            |
| Partnerinvest Övre Norrland AB   |            |            |            |
| Andelar                          |            | 50 000     | 50 000     |
| Antal i %                        |            | 50         | 50         |
| Justerat eget kapital            |            | 23 372     | 19 190     |
| Årets resultat                   |            | 4 231      | 2 782      |

|                              |  |     |       |
|------------------------------|--|-----|-------|
| Arctic Business Incubator AB |  |     |       |
| Andelar                      |  | 200 | 200   |
| Antal i %                    |  | 20  | 20    |
| Justerat eget kapital        |  | 710 | 724   |
| Årets resultat               |  | 0   | 1 381 |

|                                          |         |         |
|------------------------------------------|---------|---------|
| Ingående anskaffningsvärde               | 30 070  | 30 070  |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 30 070  | 30 070  |
| Ingående nedskrivningar                  | -10 860 | -13 642 |
| Återförd nedskrivning                    | 4 181   | 2 782   |
| Utgående ackumulerade nedskrivningar     | -6 679  | -10 860 |
| Utgående redovisat värde                 | 23 392  | 19 210  |

| Not 11 Fordringar hos intresseföretag    |            |            |
|------------------------------------------|------------|------------|
|                                          | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärde               | 10 000     | 10 000     |
| Tillkommande                             | 6 250      | 0          |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 16 250     | 10 000     |
| Ingående nedskrivningar                  | -131       | -748       |
| Återförd nedskrivning                    | 0          | 617        |
| Årets nedskrivning                       | -2 347     | 0          |
| Utgående ackumulerade nedskrivningar     | -2 478     | -131       |
| Utgående redovisat värde                 | 13 772     | 9 869      |

Fordran avser Norrlandsfondens andel av riskkapitalfond förvaltat av Partnerinvest Övre Norrland AB.

| Not 12 Fordringar lån                                                                                 |            |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                                                                       | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
| Ingående värde                                                                                        | 934 085    | 903 511    |
| Tillkommande fordringar                                                                               | 246 328    | 215 759    |
| Reglerade fordringar                                                                                  | -264 490   | -185 185   |
| Årets avskrivningar                                                                                   | -36 194    | 0          |
| Utgående redovisat värde                                                                              | 879 729    | 934 085    |
| Varav förfaller inom ett år efter balansdagen                                                         | 199 832    | 201 699    |
| Varav förfaller ett till fem år efter balansdagen                                                     | 552 231    | 529 379    |
| Varav förfaller senare än fem år efter balansdagen                                                    | 127 665    | 203 007    |
| I fordringar lån ingår konvertibla lån med                                                            | 224 961    | 208 741    |
| I fordringar lån ingår lån och konvertibla lån med garanti av Europeiska Investeringsfonden (EIF) med | 400 770    | 248 371    |
| Utöver lån som redovisas i balansräkningen finns tecknade avtal om att erhålla royalty med            | 4 920      | 6 214      |

| Not 13 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter |            |            |
|-----------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                     | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
| Upplupna ränteintäkter på utestående lån            | 171        | 137        |
| Övriga poster                                       | 1 019      | 591        |
|                                                     | 1 190      | 728        |

| Not 14 Kortfristiga placeringar                            |                          |                          |
|------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                                                            | Bokfört värde 2022-12-31 | Bokfört värde 2021-12-31 |
| Noterade andelar i aktiefonder                             | 117 646                  | 128 017                  |
| Noterade andelar i räntefonder och övriga ränteplaceringar | 400 501                  | 357 673                  |
| Noterade och onoterade aktier                              | 8 196                    | 2 441                    |
|                                                            | 526 343                  | 488 131                  |

|                                                            | Marknadsvärde 2022-12-31 | Marknadsvärde 2021-12-31 |
|------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Noterade andelar i aktiefonder                             | 117 646                  | 144 590                  |
| Noterade andelar i räntefonder och övriga ränteplaceringar | 400 501                  | 356 066                  |
| Noterade och onoterade aktier                              | 8 196                    | 12 098                   |
|                                                            | 526 343                  | 512 754                  |

| Not 15 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter     |            |            |
|---------------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                         | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
| Skulder för personalrelaterade kostnader                | 3 615      | 3 450      |
| Skulder avseende befarade infriande av borgensåtaganden | 2 875      | 2 100      |
| Förutbetalda garantiavgifter                            | 1 110      | 1 370      |
| Övriga poster                                           | 723        | 651        |
|                                                         | 8 323      | 7 571      |

| Not 16 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet |            |            |
|----------------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                          | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
| Avskrivningar                                            | 313        | 618        |
| Av- och nedskrivning av lånefordringar                   | 38 541     | -617       |
| Reservering för kreditförluster                          | -45 011    | -7 373     |
| Återföring nedskrivning / nedskrivning i intresseföretag | -4 181     | -2 782     |
|                                                          | -10 338    | -10 154    |

| Not 17 Likvida medel     |            |            |
|--------------------------|------------|------------|
|                          | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
| Kassa och bank           | 116 314    | 142 049    |
| Kortfristiga placeringar | 526 343    | 488 132    |
|                          | 642 657    | 630 181    |

| Not 18 Ställda säkerheter, eventualförpliktelser och åtaganden |            |            |
|----------------------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                                | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
| Tecknade ramar för garantier och borgensåtaganden              | 103 762    | 114 271    |
| Beviljade ej utbetalda lån                                     | 214 810    | 170 867    |
|                                                                | 318 572    | 285 138    |

Luleå den 27 februari 2023

Gunnar Olofsson

Ordförande

Leif Boström

Marita Fransson

Eva Lindberg

Elise Ryder Wikén

Ulf Ejelöv

Kajsa Hedberg

Ingemar Nilsson

Stefan Öhlén

Niklas Jonsson  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 2 mars 2023

Av regeringen utsedda revisorer

Johanna Sällvin

Auktoriserad revisor

Gunnar Karlsson

Auktoriserad revisor



# Styrelse



**Gunnar Olofsson, Östersund (ordförande)**  
Född 1955. Styrelseordförande sedan 2018. Industriell rådgivare. Tidigare vd och koncernchef Sveaskog AB. Styrelseordförande för bland annat skogsföretaget Statskog SF och ett flertal andra industriföretag i Sverige och Norge.



**Leif Boström, Luleå**  
Född 1959. Ledamot sedan 2017. Direktör affärsområde specialprodukter LKAB. Styrelseledamot Euromin.



**Ulf Ejelöv, Umeå**  
Född 1959. Ledamot sedan 2019. Tidigare Regionchef i Swedbank Norra Regionen samt ytterligare ledarbefattningar inom försäkring och bank.



**Marita Fransson, Lycksele**  
Född 1952. Ledamot sedan 2019. Ledamot i Regionala Utvecklingsnämnden i Västerbottens län.



**Kajsa Hedberg**  
Född 1968. Ledamot sedan 2014. Vd C4 Energi. Styrelseledamot Ecorub AB.



**Eva Lindberg, Söderhamn**  
Född 1961. Ledamot sedan 2019. Regionråd och andre vice ordförande i regionstyrelsen i Gävleborg.



**Ingemar Nilsson, Sundsvall**  
Född 1956. Ledamot sedan 2017. Revisor Region Västernorrland. Tidigare riksdagsledamot.



**Elise Ryder Wikén, Skålan**  
Född 1968. Ledamot sedan 2019. Civilingenjör Lantmäteri. Regionråd och andre vice ordförande i regionala utvecklingsnämnden. Region Jämtland Härjedalen.



**Stefan Öhlén, Stockholm**  
Född 1983. Ledamot sedan 2022. Bolagsförvaltare Finansdepartementet.

# Personal & vd



**Petter Alapää**  
Företagsanalytiker, Luleå



**Anna Asplund**  
Företagsanalytiker, Luleå



**Johanna Ceder**  
Företagsanalytiker, Sundsvall



**Linda Hollberg**  
Ekonomichef, Luleå



**Birgitta Holmström**  
Administratör, Luleå



**Michaela Jakobsson**  
Ekonom, Luleå



**Niklas Jonsson**  
Vd, Luleå



**Maria Lindberg**  
Ekonom, Luleå



**Kristina Lindgren**  
Vd-assistent/ekonomi/marknad, Luleå



**Daniel Moberg**  
Företagsanalytiker, Sundsvall



**Per Nilsson**  
Företagsanalytiker, Luleå



**Erik Nyström**  
Företagsanalytiker, Luleå



**Per-Erik Persson**  
Företagsanalytiker, Sundsvall



**Peter Radkvist**  
Kreditanalytiker, Luleå



**Elin Rahkola**  
Kreditanalytiker, Luleå



**Lena Stuns**  
Företagsanalytiker, Sundsvall



**Inga-Lena Wahlstedt**  
Företagsanalytiker, Sundsvall



# Framgång för Norrland

NORRLANDS  
FONDEN

TOPPLÅN FÖR FÖRETAG SEDAN 1961