Mowida förenklar vardagen för fastighetsägare
Sid 9

Woolpower vill visa vägen för svensk textilproduktion
Sid 13

Naturlära, ett ridgymnasium med riksintag
Sid 16

Power Forze, en kraftresurs för att säkra elförsörjningen
Sid 18

Est. 1961
60 ÅR
NORRLANDSFONDEN
Framgång för Norrland

ÅRSREDOVISNING OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2021

NORRLANDSFONDEN
TOPPLÅN FÖR FÖRETAG SEDAN 1961

VD-ORD

EN 60-ÅRING REDO FÖR FRAMTIDENS TILLVÄXT I NORR

Under 2021 fyllde Norrlandsfonden 60 år. Under sex decennier har vi arbetat för att främja näringslivet i Norrland. Vi har lånat ut 8 miljarder kronor som har möjliggjort investeringar för omkring 25 miljarder kronor i små och medelstora företag. Med stolthet och stort engagemang har vi tagit oss an vår uppgift, besökt företag och entreprenörer, möjliggjort finansiering tillsammans med banker och samarbetspartners för att säkerställa investeringar, framtidsplaner och tillväxt. Åren med pandemin har varit omvälvande för oss alla men vi har fortsatt att blicka framåt och hittat nya lösningar och arbetssätt för att kunna möta företag i regionen.

Norrlandsfonden är en pigg 60-åring med stark framtidstro och vi ser fram emot att fortsätta verka för näringslivet i norr in i en framtid fylld av möjligheter. Som vd på Norrlandsfonden är jag stolt över vårt ursprung som gett oss förutsättningar att bidra till utvecklingen, men också för det arbete vi gör idag. Varje dag har vi en ny möjlighet att hjälpa ytterligare ett nytt företag. Precis som våra föregångare gjort under de senaste 60 åren, säger Norrlandsfondens vd Niklas Jonsson.

Efter det gångna året kan Norrlandsfonden redovisa en ökad kreditstock som möjliggjort viktiga framtidssatsningar, men även stöttat företag som varit drabbade av restriktionerna. Under året har vi finansierat hela 91 företag som för Norrlandsfonden är nya kunder och det med en god spridning i den norrländska geografin. Nya och befintliga kunder befinner sig i olika faser, från tidig tillväxt och expansion till mogna företag, summerar styrelseordförande Gunnar Olofsson.

I Norrlandsfondens konjunkturbarometer som togs fram under hösten framgår det att näringslivet haft en stark återhämtning och stämningsläget har varit på rekordnivåer. Det ser fortsatt starkt ut i tillverkningsindustrin, medan andra sektorer som turism, hotell, restaurang och upplevelsebranschen i många fall fått omarbeta sina affärsmodeller och vara flexibla för att hantera osäkerheten. Under året har Norrlandsfondens kunder påverkats av de flaskhalsar som uppstått på grund av uteblivna eller kraftigt försenade leveranser. Företagen har även fått uppleva att kostnadsnivån stigit på grund av exempelvis ökade energipriser.

Norrlandsfondens topplån har varit viktiga som en del av finansieringen för de företag som har investerat för framtida tillväxt, men även de som har haft kortsiktiga behov. Min bedömning är att Norrlandsfondens topplån i många fall har varit av avgörande betydelse. Samarbetet med den Europeiska Investeringsfonden, EIF, ger möjlighet till riskdelning i finansieringen av tillväxtföretag. Det gör att vi kan erbjuda tillväxtföretag goda finansieringsmöjligheter med bra villkor säger Norrlandsfondens vd Niklas Jonsson.

För 2021 uppvisar vi ett positivt resultat där ränteintäkter och avyttringar av konvertibler bidragit. Under året har det varit få kreditförluster och riskvärderingen på befintliga krediter bidrar positivt till Norrlandsfondens resultat. Resultatet läggs till det långsiktiga fondkapitalet och de ekonomiska resurserna kan användas om igen till företag som investerar i framtiden och som skapar arbetstillfällen och ekonomiskt mervärde i samhället säger styrelseordförande Gunnar Olofsson.

Vi går nu in i år 2022 med förhoppningen om att vi snart är igenom den delen av pandemin som hindrat människor från att röra sig fritt. Förhoppningsvis kan vår mer digitaliserade verksamhet i kombination av att vi åter igen kan genomföra fysiska besök ge förutsättningar att möta fler företag i framtiden. Tyvärr ser vi globala geopolitiska oroshärdar som gör framtiden svårbedömd där risken för protektionistiska inslag och maktdemonstrationer har ökat. Men vi går också in i framtiden med pågående och planerade investeringar i regionen som håller uppe den ekonomiska aktiviteten, säger vd Niklas Jonsson.

> Som vd på Norrlandsfonden är jag stolt över vårt ursprung som gett oss förutsättningar att bidra till utvecklingen, men också för det arbete vi gör idag. Varje dag har vi en ny möjlighet att hjälpa ytterligare ett nytt företag.
>
> **Niklas Jonsson, vd**

I samband med dessa stora satsningar behövs tillgång till kapital även för de små och medelstora företagen. Norrlandsfonden har en unik möjlighet att bidra till den utvecklingen med tillgång till riskvilligt kapital och en respekterad verksamhet. För att lyckas leverera är det avgörande att Norrlandsfonden fortsatt är en attraktiv arbetsgivare med en god inkluderande företagskultur. En annan framgångsfaktor som vi tycker är viktig är vår förmåga att arbeta hållbart över hela vår verksamhet. Det pågår en snabb och omvälvande omställning inom hållbarhet, digitalisering och andra förändringstrender. Pandemin har påskyndat många av dessa trender. Att vi förstår och kan möta dessa skiften är avgörande i vår bedömning av potential och risk hos våra kunder, säger vd Niklas Jonsson.

Den utveckling som sker i Norrland kommer att vara till gagn för utvecklingen av fossilfri produktion och elektrifiering. I vår region finns en lång historia av råvaruutvinning som nu dessutom kommer att förädlas mer i framtiden och skapa värde för generationer framåt. De satsningar som genomförs kommer att behöva välutbildad arbetskraft och fler människor som bor i Norrland. Fler människor skapar förutsättningar för tillkomst av nya verksamheter och för befintliga verksamheter att utvecklas. Vi kommer fortsatt att ta ansvar för vår uppgift genom att vara en långsiktig och kompetent finansiell aktör för de norrländska företagen. Inom Norrlandsfonden finns kunniga och engagerade medarbetare som brinner för utveckling och som dagligen verkar för att nå målsättningen om att vara den ledande norrländska topplånefinansiären, avslutar Gunnar Olofsson.

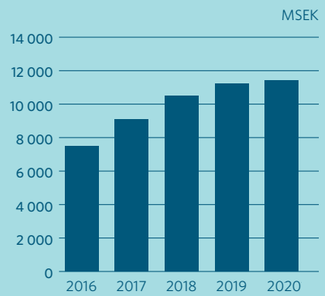
Niklas Jonsson, vd och Gunnar Olofsson, styrelseordförande

ÅRET SOM GÅTT

NORRLANDSFONDENS KUNDER 2021-12-31 OCH DERAS UTVECKLING FÖREGÅENDE FEMÅRSPERIOD

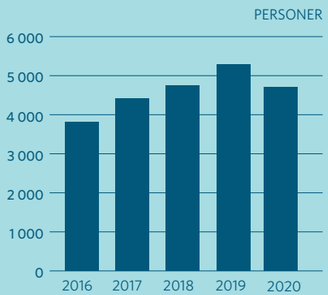
Förändring omsättning 2016-2020

+54%



Förändring antal anställda 2016-2020

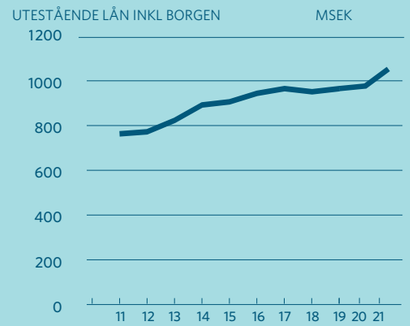
+29%



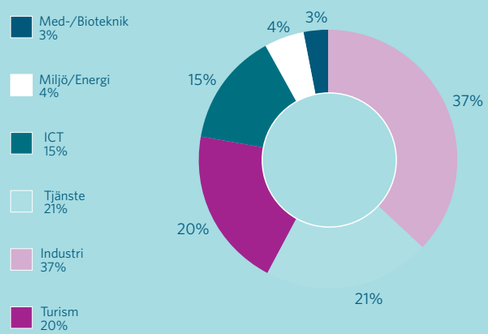
NORRLANDSFONDENS KREDITSTOCK

Tillväxt 2011-2021

+37%



Branschfördelning



VÅR HISTORIA

MED RIKTIGA BERGSPRÄNGARRÖTTER

1961

Norrlandsfonden inrättades med uppgift att främja utvecklingen i norrländska företag, genom finansiering av främst små och medelstora företag.

Fondens stiftelsekapital byggdes upp under drygt två decennier genom årliga tillskott av LKAB åren 1961-1973 och senare av staten 1974-1985. Det har sedan dess förstärkts i två omgångar under 90-talet. Idag har vi ett eget kapital om drygt 1,3 miljarder kronor som förvaltas självständigt.

Norrlandsfondens geografiska verksamhetsområde var ursprungligen de fyra nordligaste Norrlandslänen, men utvidgades 1996 till att även omfatta Gävleborgs län.

Sedan Norrlandsfonden grundades 1961 har vi lånat ut cirka åtta miljarder kronor.

8 000 000 000

25 000 000 000

De har i sin tur genererat investeringar för över 25 miljarder kronor i kundföretagen.

HÅLLBARHETS-REDOVISNING 2021

Mål 5 Jämställdhet - ***verka för att uppnå jämställdhet och alla kvinnors och flickors egenmakt.***

Som arbetsgivare och samhällsaktör arbetar Norrlandsfonden aktivt för jämställdhet och inkluderande såväl internt som externt. Internt är ambitionen en jämn könsfördelning. Norrlandsfonden främjar utlåning till företag som ägs eller leds av kvinnor. Norrlandsfonden inspirerar och verkar för mötesplatser för kvinnor som äger företag eller är företagsledare och för kvinnor som är verksamma i finansbranschen.

Mål 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt - ***verka för en inkluderande och långsiktig hållbar tillväxt, full sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla.***

Norrlandsfonden ska främja en trygg och säker arbetsmiljö för de anställda och erbjuda bra anställningsvillkor. Ett övergripande mål är att vara en attraktiv arbetsgivare. Som marknadskompletterande finansiär med fokus på företag som vill och har potential att växa samt på företag i Norrlands inland bidrar Norrlandsfonden till nyanställningar och tillväxt i samhället för att utveckla Norrland till en hållbar tillväxtregion. Norrlandsfonden strävar efter ekonomisk stabilitet i den egna verksamheten för att framtidssäkra tillgången till kapital för att långsiktigt kunna fortsätta att finansiera hållbara tillväxtföretag i Norrland.

Mål 9 Hållbar industri, innovation och infrastruktur - ***verka för att bygga upp en motståndskraftig infrastruktur och verka för en inkluderande och hållbar industrialisering och främja innovation.***

Norrlandsfonden ska medverka till uppbyggnaden av en motståndskraftig infrastruktur samt verka för en inkluderande och hållbar industrialisering och främjande av innovation i Norrland. Som en betydelsefull aktör på den finansiella arenan i Norrland medverkar verksamheten till innovationer, nya produkter och tjänster och tekniska lösningar som bidrar till omställning mot grön teknik. Genom samarbete med andra aktörer i regionen främjas entreprenörskap och infrastruktur för nya företag som positivt påverkar förnyelse och hållbar utveckling av samhället.

@Norrland

HÅLLBARHET FÖR NORRLANDSFONDEN

Norrlandsfonden har sedan starten 1961 medverkat till utveckling och tillväxt i norrländska företag med drivkraften att bidra till ett hållbart värdeskapande i regionen. Genom att långsiktigt fullfölja sitt uppdrag lämnar Norrlandsfonden positiva bidrag till en hållbar utveckling som är i linje med FNs globala hållbarhetsmål. Norrlandsfonden prioriterar tre viktiga områden i sina hållbarhetsambitioner, kund/affär, attraktiv arbetsgivare och att säkerställa den långsiktiga finansieringen. Hållbarhetsredovisningen utgör den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

HÄNDELSER UNDER ÅRET

- **Norrlandsfonden** har fyllt 60 år.
- **Distansarbetet** har fortsatt under större delen av året med ett begränsat antal närvarande på de båda kontoren. Frekventa digitala möten har bidragit till utökat samarbete mellan kontoren.
- **Lågt antal konkurser** under året vilket visar att statliga stödinsatser har fungerat för Norrlandsfondens kunder.
- **Digitala nätverksträffar** med nätverken Finansinvest Norrbotten, Finansinvest Västerbotten och QI har genomförts.
- **Norrlandsfondens Konjunkturbarometer** presenterades fysiskt i mindre grupper samt digitalt under november.
- **Alumniträff** med anledning av 60-årsjubiléet anordnades i Luleå och Sundsvall.
- **Verksamhetsplanering** genomfördes med personalen fysiskt närvarande.
- **Medarbetarundersökning** har genomförts.
- **Samarbetet** med Europeiska Investeringsfonden (EIF) har förnyats för 2022.
- **Arbete med registrering** hos Finansinspektionen har påbörjats.

UTMANINGAR

Omvärldens allt snabbare förändringar från de övergripande globala utmaningarna ner till den regionala nivån påverkar Norrlandsfondens framtida verksamhet och konkurrenskraft. Nedan belyser vi några trender som påverkar Norrlandsfonden och verksamhetens omgivning.

Globalt

- Klimatfrågan är den enskilt största utmaning världen står inför, där ekonomier världen över behöver ställas om mot en mer hållbar värld. Omställningen drivs på av internationella åtaganden, EUs nya gröna taxonomi samt nya redovisningskrav. Finanssektorn förväntas ta en nyckelroll i omställningen.
- Covid-19 förväntas fortsätta påverka världsekonomin med nya mutationer och fortsatt smittspridning. Förväntningarna är fortsatta restriktioner och nedstängningar av samhällen till följd av detta.
- Den globala osäkerheten med snabba rörelser och utbudsstörningar medför ansträngda logistikkedjor med uppgång i råvarupriser, transportpriser och energipriser. Detta utgör ett fortsatt reellt inflationshot.

Nationellt

- Svensk ekonomi förväntas hålla en god men något dämpad tillväxt under 2022.
- Digitaliseringen har fått extra kraft under pandemin och förväntas fortsatt förändra affärsmodeller och kompetenskrav. Omvärldens allt snabbare förändringar från de övergripande globala utmaningarna ner till den regionala nivån påverkar Norrlandsfondens framtida verksamhet och konkurrenskraft. Nedan belyser vi några trender som påverkar Norrlandsfonden och verksamhetens omgivning.
- Teknikutvecklingen bidrar fortsatt till nya aktörer på finansmarknaden vilka har likartade produkter och konkurrerar om samma kunder med förenklade processer och snabba beslut.

Regionalt

- Norrlandsfondens konjunkturbarometer visar på en i huvudsak god konjunktur och stark framtidstro.
- De miljardinvesteringar som planeras i regionen innebär att Norrland tar täten i den gröna omställningen av industrin. Demografin påverkar regionen. Den stora utmaningen är att klara kompetensförsörjningen. Detta kommer att kräva satsningar i infrastruktur och boende.
- Den digitala omställningen möjliggör i många fall arbete på distans, oberoende av geografisk placering. Detta öppnar upp nya möjligheter för glesbygden.
- Det finns en risk för fortsatta åtstramningar i bankernas kreditgivning kopplat till regelverk och centraliserade beslutsprocesser vilka negativt kan påverka inlandsföretagens finansieringsmöjligheter.

Efterfrågan på stabila och långsiktiga finansiärer är större i tider av snabba förändringar och omställningar, vilket gör att behovet av och intresset för Norrlandsfonden ökar. Företagens investeringsvilja samt behovet av att framtidssäkra verksamheter ökar. Norrlandsfondens finansieringslösningar är konkurrenskraftiga och väl anpassade för att möta de finansieringsbehov som följer.

System som förenklar vardagen för fastighetsägare

Mowida

Mowida i Umeå har utvecklat en digital plattform som hjälper fastighetsägare att administrera sitt bestånd samt att ta hand om sina hyresgäster. Mowida riktar sig till både privatägda och kommunala fastighetsbolag och systemet är även anpassat för mindre fastighetsbolag som idag saknar sådana lösningar. Befintliga fastighetssystem på marknaden är dyra, komplexa att använda och i många fall avsedda för större bolag. Mowidas ambition är att hjälpa fastighetsbolag skapa en bättre struktur och förutsättningar för en mer digital framtid.

Mowidas system hanterar exempelvis information om lägenheternas standard, utrustning, hyresgäster, kontrakt, avisering av hyror och lediga lägenheter. Marknadspotentialen är stor. Enbart i Sverige finns potentiella kunder i form av tiotusentals fastighetsägare och lika många bostadsrättsföreningar.

> Det är otroligt roligt att se kunderna använda en plattform som vi i teamet har skapat.

Som många andra innovationer började det med ett problem och en entreprenör. Företagets grundare och vd Meiju Vartiainen studerade till civilekonom på Umeå Universitet.

Företagsanalytiker: Anna Asplund.
Marknadsområden: Umeå, Robertsfors, Nordmaling, Vindeln, Vännäs, Bjurholm, Lycksele.
Favoritplats i Norrland: Riksgränsen.
Varför tror ni på Mowida?
Jag är mycket imponerad av Meiju Vartiainen som entreprenör och Mowida har hittat sin nisch. En produkt som erbjuder digitala lösningar för en hittills odigitaliserad del av fastighetsbranschen innebär att det finns en stor potential för företaget.

– Det började med att jag förmedlade bostäder till studenter vid sidan av studierna. När jag såg hur svårt det var för många att hitta en bostad startade jag en bostadsförmedling. Den drev jag först manuellt och sedan byggde jag en första digital lösning som jag finansierade med att ha åtta jobb vid sidan av mina studier. Jag insåg senare att fastighetsägare behövde bättre system för administration och uthyrning.

Efter några års förarbete startades Mowida år 2017. Idag består Mowida av ett team på sju personer som levererar fastighetssystem till kunder i fjorton svenska städer som har ett bestånd från fyra till tusentals hyresobjekt.

Mångfald och jämställdhet är ledord i Mowida. De sju i teamet är av fyra olika nationaliteter och så väl teamet som ägargruppen och styrelsen består av hälften kvinnor och hälften män. Teamet har ett nära samarbete med kunderna för att anpassa och utveckla systemet.

– Det är otroligt roligt att se kunderna använda en plattform som vi i teamet har skapat samt som jag personligen har jobbat på i sju-åtta år, säger Meiju Vartiainen. Att se hur kunderna utvecklas och att inse att Mowida nu är ett verksamhetskritiskt system i deras företag.

Mowida har ambitionen att växa, både på marknaden och i tjänster. Systemet utvecklas fortlöpande med nya funktioner för felanmälan och kommunikation med hyresgästerna samt med integration av serviceföretag.

– Nu handlar det för oss om att gasa och nå ut på marknaden, ordentligt. Vi behöver rekrytera folk inom försäljning, systemutveckling och kundsupport.

Norrlandsfonden har finansierat Mowida sedan hösten 2018 och kom in som finansiär redan innan plattformen hade lanserats på marknaden.

NORRLANDSFONDENS UPPDRAG OCH STRATEGI

Norrlandsfondens strategi utgår från fondens uppdrag, vision och kärnvärden. Dessa ska bidra till att skapa tillväxt i Norrland. Som oberoende aktör tillhandahåller Norrlandsfonden riskvilligt kapital som komplement till banker för företag som har förutsättningar och ambitioner att växa. Kunderna finns i alla branscher och Norrlandsfonden finns med i alla konjunkturfaser. Hållbarhet ska genomsyra hela verksamheten där hållbarhetsfrågor är en naturlig del av uppdraget. För Norrlandsfonden handlar hållbarhet om ett långsiktigt förhållningssätt - att tillgodose dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter. Förutsättningar för att lyckas bygger på kompetenta och engagerade medarbetare samt tillit och förtroende från kunder och samarbetspartners.

Vision
Norrlandsfonden bidrar aktivt i utvecklingen av Norrland till en hållbar tillväxtregion

Uppdrag

Stiftelsen har till ändamål att, genom finansiering främja främst små och medelstora bolag i Gävleborg, Västernorrlands, Jämtlands, Västerbottens och Norrbottens län.

Särskild uppmärksamhet skall ägnas Norrbottens län och inlandskommunerna.

Kärnvärden

Långsiktighet
Kompetens
Engagemang

Strategi

"Rätt finansieringslösning till rätt företag".

Genom aktiv närvaro med fokus på nya/växande branscher med en kombination av låneprodukter, ta högre risk och vara oberoende, ökar vi företagens möjlighet till hållbar tillväxt.

Hållbarhet genomsyrar Norrlandsfondens samtliga strategiska fokusområden.

Strategiska fokusområden

Kund/Affär

Attraktiv arbetsgivare

Säkerställa långsiktig finansiering

NORRLANDSFONDEN SKAPAR HÅLLBARA VÄRDEN OCH BIDRAR TILL SAMHÄLLSNYTTA

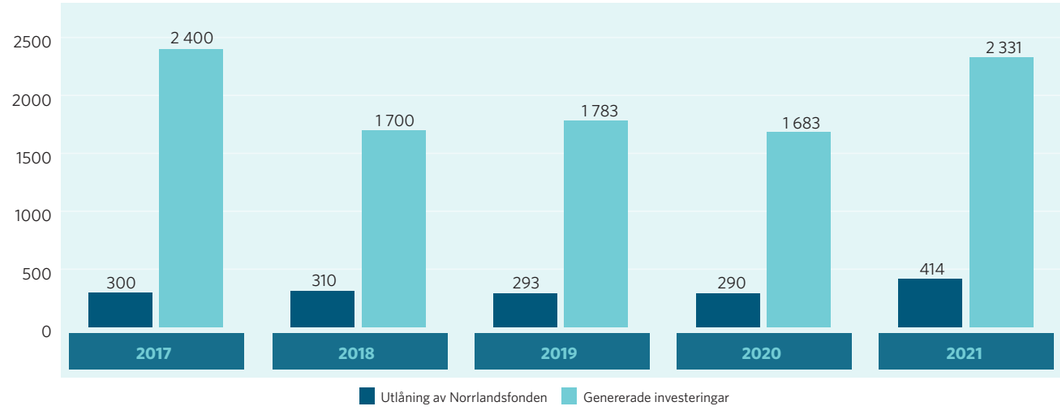
Norrlandsfonden har ett långsiktigt näringspolitiskt uppdrag att medverka till utveckling och tillväxt i Norrland och därmed indirekt till ökad sysselsättning och samhällsbyggande. Under 2021 har Norrlandsfonden beviljat 414 miljoner kronor som har medfinansierats av bland annat banker och ägare med 1 917 miljoner kronor. Under de senaste fem åren har varje finansierad krona från Norrlandsfonden genererat mellan 5-8 andra investerade kronor. Norrlandsfonden kan även ta initiativ till, och bidra med, insatser för att utveckla förutsättningarna för näringslivet i Norrland.

Norrlandsfonden lämnar bidrag till olika samhällsprojekt som huvudsakligen är inriktade på entreprenörskap för nästa generations företag. Norrlandsfondens medverkan spelar en viktig roll under etableringsfaser som komplement till övrig privat och offentlig finansiering. En årlig översyn sker av de bidrag som lämnas och de verksamheter som erhåller dessa. Under 2021 har stödet uppgått till 1,3 miljoner kronor.

Den externa kommunikationen är viktig för Norrlandsfonden och stärker relationen med kunder och samarbetspartners. Dialogen ger ömsesidiga bidrag till utveckling. Norrlandsfonden ansvarar årligen för att ta fram en konjunkturbarometer för Norrland. Konjunkturbarometern är tillgänglig via webben, utskick samt via muntliga presentationer.

Norrlandsfonden samarbetar med olika organisationer såsom Ingenjörsvetenskapsakademien, IVA Nord, och organiserar seminarier runt aktuella ämnen, varav många med hållbarhetstema.

Investeringar genererade av Norrlandsfondens utlåning
(Miljoner kr)



FOKUSOMRÅDEN

Som resultat av väsentlighetsanalysen har Norrlandsfonden fastställt tre övergripande affärsmässiga och hållbara målområden för verksamheten. Det är kund/affär, attraktiv arbetsgivare samt att säkerställa den långsiktiga finansieringen. För varje område finns en strategi med övergripande mål och mätetal, vilka årligen ses över i samband med verksamhetsplaneringen.

KUND/AFFÄR

Norrlandsfonden gör affärer genom att erbjuda krediter för etablering, utveckling och expansion. Norrlandsfondens förhållningssätt ska genomsyras av kärnvärdena långsiktighet, kompetens och engagemang. Kundnytta ska skapas genom att erbjuda finansiering anpassad till företagets behov och till attraktiva villkor samt genom att vara ett kompetent bollplank i finansieringsfrågor.

Marknaden ska bearbetas med digitala och fysiska möten samt via stödjande marknadskommunikation för att varumärket ska vara känt. Norrlandsfonden ska vara närvarande och tillgängliga över hela verksamhetsområdet samt arbeta aktivt med verksamhetens samarbetspartners.

Norrlandsfonden prioriterar särskilt utlåning till företag i Norrlands inland samt företag som ägs eller leds av kvinnor. Dessutom bedriver Norrlandsfonden ett aktivt arbete för att nå nya kunder.

Kreditverksamheten styrs av en kreditpolicy som årligen revideras. Norrlandsfonden ska främja hållbarhetsfrågor genom att prioritera företag som investerar i miljöförbättrande teknik med positiv effekt i den egna verksamheten eller i de varor och tjänster som tillhandahålls. Hållbarhetsaspekter är en viktig och obligatorisk del av riskbedömningen av företag som söker finansiering och styr prissättningen av krediten. Varje kredit-PM formaliagranskas av ekonomichef innan kreditbeslut tas.

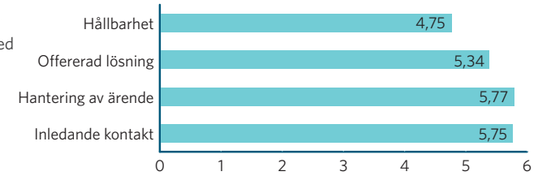
Nöjda kunder

Kunderna är Norrlandsfondens viktigaste intressenter och återkopplingen från dessa bidrar till att utveckla och framtidssäkra verksamheten. För att följa strömningar och förändringar i kundernas uppfattningar genomför Norrlandsfonden kontinuerliga enkätundersökningar. Enkäterna riktar sig till de företag som har beviljats en kredit.

Utfallet av årets enkäter visar på mycket nöjda kunder. I jämförelse med förra årets enkäter syns marginella förändringar från tidigare höga betyg. Frågan om hållbarhet har omformulerats under året och frågan är nu formulerad Jag upplever att hållbarhetsfrågan är viktig i kontakten med Norrlandsfonden.

Kunderna uppskattar en snabb och professionell hantering, bra bemötande, bra dialog och engagemang från kundansvariga. Några enstaka kommentarer har lämnats om beredningstid och kommentarer om räntesättning.

Kundnöjdhet

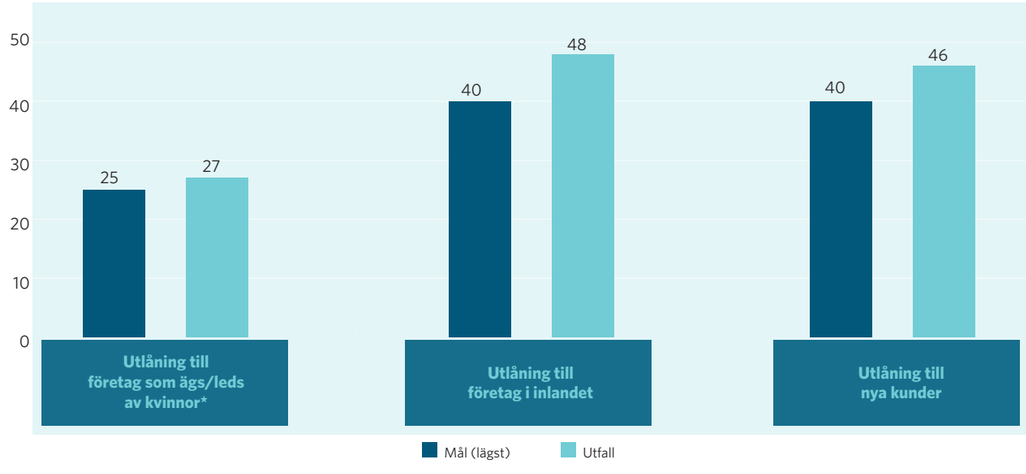


Mål och utfall

Norrlandsfondens tre hållbarhetsmål för kund/affär har uppfyllts och överträffats för 2021. Utlåningen till företag som ägs eller leds av kvinnor har glädjande ökat efter förra årets nedgång (19%).

Inför 2022 vässas målet vad gäller utlåning till Norrlandsfondens nya kunder till minst 50%. Ett arbete har inletts för att ta fram ett index för hållbar förflyttning i lånestocken. Norrlandsfondens uppfattning är att hållbarhetsfrågorna är affärskritiska i samtliga företag oavsett bransch och storlek på företag. Norrlandsfonden står väl rustad för att kunna medverka i de finansieringsbehov som följer av omställningen.

Måluppfyllelse



Woolpower vill visa vägen för svensk textilproduktion

Woolpower

Jämtländska Woolpower tillverkar varma underställ och förstärkningsplagg för friluftsbruk och utomhusjobb. Företaget grundades 1969 och har specialiserat sig på funktionella produkter i det unika och egenutvecklade materialet Ullfrotté Original, som togs fram i samarbete med svenska försvaret. Nu gör de sin största satsning någonsin och bygger en ny fabrik i Östersund som Norrlandsfonden är med och finansierar.

Företagsanalytiker: Inga-Lena Wahlstedt.
Marknadsområden: Jämtland, Dorotea, Ånge.
Favoritplats i Norrland: Det finns väldigt många, men måste jag välja en så blir det barndomshemmet i en liten by nära Ånge, där jag också numera har förmånen att vara bofast.
Varför tror ni på Woolpower?
Det som bl a utmärker Woolpower och alla övriga bolag i koncernen är deras starka övertygelse om att hållbarhetsfrågorna ska genomsyra verksamheten och att alla beslut ska fattas med hänsyn tagen till dessa och med ett långsiktigt perspektiv. Detta har även präglat planering och byggnation av den nya fabriken som man nu uppför i Östersund.

Alla Woolpowers produkter stickas och sys i Sverige. Redan idag har företaget en av Sveriges största sömnadsenheter med runt 60 anställda sömmerskor. Med den nya fabriken växer företaget, inte bara till ytan utan också i antalet anställda, från dagens cirka 130 till att bli runt 200 anställda. Med denna satsning vill företaget visa vägen framåt för svensk klädproduktion.

– Vi visar att kläder inte behöver produceras i låglöneländer, det går att driva ett framgångsrikt klädproducerande företag i Sverige, säger Linus Flodin, vd Woolpower. Vi är det enda svenska varumärket som, trots vår storlek, stickar och syr alla kläder i Sverige. Så har vi gjort sedan starten och vi är stolta över att fortsätta ha vår produktion här.

> Vi är det enda svenska varumärket som, trots vår storlek, stickar och syr alla kläder i Sverige.

Woolpower ägs av bröderna Adam och Daniel Brånby och är en del av familjekoncernen Ekstigen. I företagsgruppen ingår Gränsfors Bruk, Svedbro Smide och Wetterlings, som bland annat tillverkar handsmidda yxor. Gemensamt för företagen är att de behåller produktionen i Sverige och värnar om hantverk, tradition och miljö. Det är bröderna Brånby och deras far, företagets tidigare ägare Gabriel Brånby, som lagt grunden till Woolpowers starka hållbarhetsfilosofi.

– Vårt mål är att på ett ansvarsfullt och hållbart sätt tillverka produkter som håller år ut och år in. Kläderna ska vara tidlösa, funktionella och hålla hög kvalité för att motverka slit och släng, säger Linus Flodin. Det innebär att vi har ett långsiktigt perspektiv på alla beslut som vi tar. Vi har ett ständigt pågående förbättringsarbete för att vår produktion ska ha så liten påverkan på miljön som möjligt.

Woolpowers produkter säljs både via etablerade återförsäljare och i den egna webbutiken till kunder i Norden, Europa och USA. Genom att ha produktionen i egna lokaler kan man även sälja produkter med mindre skönhetsfel i en fabriksbutik.

– Den nya butiken kommer att ha stora fönster ner till produktionen så att våra kunder får möjligheten att se hur plaggen tillverkas. På så sätt får kunderna en större insyn i svensk klädproduktion, säger Linus Flodin.

Företaget vill gå i bräschen och visa att det går att tillverka produkter på ett ansvarsfullt sätt. Med denna satsning hoppas Woolpower kunna inspirera fler företag att våga ta klivet och flytta tillbaka sin produktion till Sverige.

ATTRAKTIV ARBETSGIVARE

Norrlandsfonden, som långsiktig partner på kapitalmarknaden, ser ett fortsatt växande behov av verksamhetens tjänster och produkter. En kritisk framgångsfaktor för att möjliggöra långsiktigt hållbar tillväxt är att upplevas som en attraktiv arbetsgivare. Norrlandsfonden behöver arbeta aktivt för att bibehålla befintlig kompetens och attrahera ny. För att stödja denna process behöver Norrlandsfonden arbeta med bland annat kompetensutveckling, friskvård, hälsa samt balans mellan arbete och fritid.

Utifrån ett gott utgångsläge ska Norrlandsfonden fortsätta att på ett positivt sätt stärka sin kultur och främja goda värden genom att bland annat arbeta vidare med återkommande medarbetarundersökningar.

Norrlandsfondens hållbarhetspolicy tydliggör vilka värderingar och förväntningar som gäller för medarbetare, styrelseledamöter och uppdragstagare åt Norrlandsfonden. Norrlandsfondens medarbetare ska agera ansvarsfullt med en integritet och ett omdöme som inte kan ifrågasättas. Inträffar intressekonflikter som är avsteg eller brott mot Hållbarhetspolicyn eller Kreditpolicyn ska det anmälas till vd och/eller styrelseordförande.

Medarbetare

Norrlandsfonden ansvarar för att alla medarbetare behandlas jämlikt och med respekt och verkar för en inkluderande arbetsplats. Kompetensutveckling och lärande uppmuntras utifrån individuella och verksamhetsgemensamma behov. Under pandemin har det varit viktigt att skapa en trygg arbetsplats och begränsa smittspridning. Majoriteten av medarbetarna har arbetat hemifrån och digitala mötesformer har varit prioriterade.

Medarbetarnyckeltal	2021	2020	2019	2018	2017
Årsanställda	17	14	14	14	14
- antal kvinnor	9	8	9	9	7
- antal män	8	6	5	5	7
Fördelning kvinnor/män,%	53/47	57/43	64/36	64/36	50/50
Sjukfrånvaro, %	1,01	3,3	7,4	3,2	3,6
Utbildningstimmar per anställd	28	21	52	31	26
- timmar för kvinnor	30	21	57	28	30
- timmar för män	25	23	43	32	21
- företagsanalytiker	29	20	63	26	25
- övriga anställda	24	18	33	27	27

Antalet årsanställda har ökat jämfört med föregående år. Det beror till viss del på överlappning av personal inför kommande pensionsavgångar. Fördelningen mellan kvinnor och män ligger inom målsatt intervall. Distansarbete i kombination med pandemirestriktioner har positivt påverkat sjukfrånvaron. Antalet utbildningstimmar har ökat jämfört med föregående år men ligger fortfarande lägre än före pandemin.

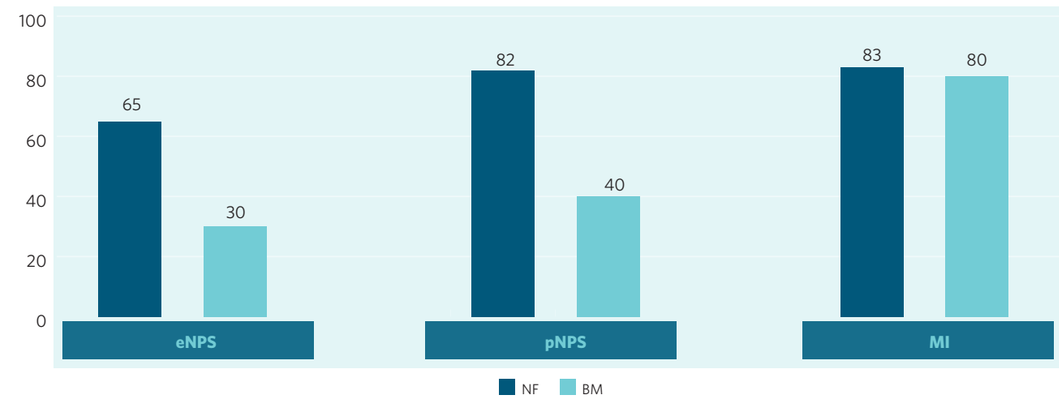
Medarbetarundersökning

Ett arbete med regelbundna medarbetarundersökningar har startats upp och en första har genomförts under hösten 2021. Detta möjliggör jämförelser och visar trenden över tid i den egna organisationen. Det ger också en möjlighet till benchmark (BM) mot andra branscher, för Norrlandsfondens del bank/finans/försäkring.

Resultatet är nedbrutet i rekommendation av arbetsplatsen eNPS®, rekommendation av produkt och tjänst pNPS® samt medarbetarindex (MI) som är ett mått på engagemang. Medarbetarindex är ett totalindex som sammanfattar resultat av fyra delområden som samtliga får höga poäng i undersökningen. Arbetsklimat (78%), ledarskap (88%), organisation (84%) samt vision och mål (84%). Detta resulterade i ett totalindex på 83% som är något högre än för bank/finans/försäkrings-branschen (80%).

Resultaten visar på ett gott nuläge. Norrlandsfonden kommer att fortsätta stärka sin kultur och främja goda värden med medarbetarundersökningen som grund.

Utfall 2021



Mål och utfall

Under 2021 har samtliga hållbarhetsmål uppnåtts.

Mål 2021	Utfall	Kommentar
100% fri från diskriminering, kränkningar och trakasserier	Uppnått	Målet utvecklas för 2022. Se nedan.
Medarbetarundersökning ska genomföras	Uppnått	Kommer att genomföras årligen.
Könsfördelning mellan 40-60%	Uppnått	Målet kvarstår för 2022.

Mål som tillkommer för 2022 är kopplade till fortsatta medarbetarundersökningar

- Indexmål lika behandling med avseende fritt från diskriminering ska vara lika med eller högre än benchmark för liknande företag. 2021 var värdet för Norrlandsfonden 94% jämfört med 86% för benchmark*
- Indexmål arbetsklimat från medarbetarundersökningen ska vara högre än föregående år (83%)**

* *Index från medarbetarundersökningen för samtliga företag i undersökningen.*

** *Index från medarbetarundersökningen som är jämförbara år från år samt med liknande företag.*

Ridgymnasium med riksintag

Naturläras ridgymnasium

Naturläran var läroboken i naturkunskap i den gamla svenska folkskolan. Naturlära är också namnet på det ridgymnasium i Hälsingland som drivs av hästprofilen Sigrid Bergåkra. Naturlära Ridgymnasium i Vallsta har riksintag och dit kommer elever från hela landet för att kombinera studierna med sitt hästintresse.

På ridgymnasiet läser eleverna Naturbruksprogrammet med inriktning hästhållning. De kan även lägga till extra kurser i olika ämnen samt få högskolebehörighet. Intagningskraven är höga och elevernas ambitioner likaså. Många elever tar med sina egna hästar och tillbringar många av dygnets timmar i skolan och i stallet.

Naturlära Ridgymnasium ligger på Bergåkra gård, ett lantbruk som drivs av Sigrid och hennes två bröder. Ridgymnasiet driver Sigrid på egen hand, med hjälp av ett tiotal anställda, huvudsakligen lärare och stallpersonal. Sigrids döttrar har gått eller går på skolan och är också engagerade i familjeföretagen. De är även landslagsryttare.

> Det är väldigt roligt att få komma tillbaka till sin hembygd och bidra med jobb på landsbygden.

Den familjära inramningen och bredden på verksamheten är Naturlära Ridgymnasiums signum. Det är inte bara en skola utan en komplett hästgård, med uppfödning, utbildning av egna och andras hästar i dressyr, hoppning och fälttävlan samt försäljning av hästar.

– Här får eleverna allround-kunskap om hästhållning och hästsport.

Företagsanalytiker: Johanna Ceder.
Marknadsområden: Bollnäs, Hudiksvall, Ljusdal, Ovanåker, Söderhamn, Gävle, Hofors, Ockelbo och Sandviken.

Favoritplats i Norrland: Finns otroligt många fina platser i Norrland men Järvsö är ju fantastiskt med natur och aktiviteter!

Varför tror ni på Naturläras ridgymnasium? Naturläras ridgymnasium är en viktig verksamhet för Vallsta och som förutom att skapa kvalificerade arbetstillfällen även sätter orten på kartan inom ridsporten. Därför är det bra att Norrlandsfonden kan vara med och finansiera investeringar i en utbildning med riksintag.

Om dressyr, hoppning, fälttävlan, trav och vagnskörning, till och med historisk brukskörning, berättar Sigrid Bergåkra. Målet är att de ska vara anställningsbara inom olika hästnära yrken, men även inom andra branscher. Hästtjejer och hästkillar har bra rykte på arbetsmarknaden. Många av dem läser vidare på högskolenivå med hästarna som fortsatt fritidsintresse.

Hon har själv gått samma väg. Från hästtjej i Hälsingland, ridgymnasium i Småland, elev hos proffstränare i Nederländerna och Tyskland, ryttare och ridlärare i Sörmland och har sedan återvänt till gården i Hälsingland. Ridgymnasiet startade hon för ett tiotal år sedan, från början i liten skala och har sedan utvecklat verksamheten steg för steg.

– Det är väldigt roligt att få komma tillbaka till sin hembygd och bidra med jobb på landsbygden där det är ont om arbetstillfällen, säger Sigrid Bergåkra. Jag är väldigt stolt över att ha kunnat starta upp verksamhet där många bönder har fått lägga ner. Man kan säga att det här är att vara en modern bonde, en entreprenör på landet.

– Men det har varit både framgångar och motgångar. För fyra år sedan förstördes skollokalerna i en brand och i fjol brann fliseldningen på gården ned till grunden, även ett mindre stall förstördes. Inga människor eller djur kom till skada, men två bränder på kort tid är lite för mycket att bära för en familj.

Norrlandsfondens engagemang startade i samband med uppbyggnaden efter den första branden, samtidigt som en omorganisation av bolaget tog form, och en satsning på att utöka med fler elever, från 10-15 till 20 elever per årskull. Sedan kom det en pandemi emellan, som lagt till ytterligare en dimension.

– Vi var faktiskt bland de första att utforma ett fjärrsystem för att kunna hålla undervisning på distans i perioder. Där vill jag ge en stor eloge till lärarna som, fast vi är lantbruksmänniskor och hästfolk, har blivit väldigt duktiga på det digitala och kunnat anpassa utbildningen för distansstudier. Det kan vara en fördel även för framtiden då eleverna kommer från hela landet och kan behöva vara hemma emellanåt.

SÄKERSTÄLLA DEN LÅNGSIKTIGA FINANSIERINGEN

Stiftelsens stadga reglerar grunderna för hur verksamheten styrs. Av stadgan framgår att verksamheten ska bedrivas så att det egna kapitalet bibehålls nominellt intakt. Norrlandsfondens fondkapital är ursprungligen tillskjutet av LKAB och staten. Norrlandsfonden har inga anslag och drivs affärsmässigt utan beroende av kapitaltillskott eller driftsbidrag. Stiftelsen är skattebefriad och är inte skattepliktig för mervärdesskatt. Norrlandsfonden har en cirkulär affärsmodell där stiftelsens kapital finansierar utlåning till företag. Norrlandsfonden bär riskerna vid utlåning och med ränteintäkter från lånerörelsen och avkastning från kapitalplaceringar kan Norrlandsfonden långsiktigt och återkommande medverka till finansiering av företag.

Norrlandsfondens eget kapital ska stärkas på lång sikt genom uthållig och balanserad utlåning och kapitalförvaltning för att säkerställa en långsiktighet i Norrlandsfondens uppdrag.

Norrlandsfondens utlåning till bedömd hög risk ska i första hand ske med garanti från den Europeiska Investeringsfonden, EIF, alternativt Tillväxtverkets garantiprogram. Samarbetet med dessa aktörer ska kontinuerligt utvecklas.

Intentionerna i Agenda 2030 ska vara vägledande för kapitalförvaltningen. Vid placering i fonder krävs att fonderna ska uppfylla lägst två av tre hållbarhetskriterier; väljer in, väljer bort, påverkar, enligt SFDR (Sustianable Finance Disclosure Regulation) eller liknande rating uppfyllda.

Norrlandsfonden ska vara en aktiv resurs för genomförandet av näringspolitiken och den gröna omställningen. Fonden ska också vara en aktör som kan bidra till att lösa andra samhällsutmaningar på finansieringsområdet.

Mål och utfall

Norrlandsfonden har uppnått hållbarhetsmålen för 2021.

Mål 2021	Utfall	Kommentar
Ingå nytt avtal med Europeiska Investeringsfonden avseende garantier från 2021	Uppnått	Nytt mål för 2022 är att arbeta för ett nytt avtal med Europeiska Investeringsfonden avseende garantier för 2023. Ambitionen är att ha ett återkommande avtal med EIF.
Placeringar i hållbara fonder	Uppnått	Alla placeringar uppfyller alla tre hållbarhetskriterierna. 5% av placeringarna har högsta hållbarhetsrankning och 75% har näst högsta rankning. 20% av placeringarna, alla med låg risk, har en lägre hållbarhetsprofil på grund av att de innehåller svenska statsobligationer. Målet kvarstår för 2022.

En kraftresurs för att säkra elförsörjningen

Power Forze AB

Vårt samhälle står inför stora utmaningar för att säkra framtidens elförsörjning. Ett ständigt växande behov genererar stora investeringar i elnät och produktionsanläggningar. Jokkmokksföretaget Power Forze AB genomför kraftinstallationer i lokala och regionala elnät, installationer åt industrin och i vindkraftsprojekt.

Power Forze startades 2020 och består av ägare och personal med mångårig kompetens inom kraftförsörjning. Tillsammans har de stor erfarenhet av kraftinstallationer och erbjuder projektledning, byggledning, montageledning och kraftservicetjänster. Nu är de i full gång med att elektrifiera vindkraftsprojektet i Markbygden, Piteå kommun. Där är Power Forze underleverantör till BDX-företagen och ansvarar bland annat för att installera kraftkabel, optofibernät och nätstationer.
– Projektet i Markbygden är ett bra exempel där vi ser till att allt blir färdigställt inför driftsättning av vindkraftverken, berättar Stefan Helmvall, vd Power Forze. Det är ett stort uppdrag där vi kommer att ha fortsatt jobb hela 2022.

Det nystartade företaget har fått en rivstart. När Stefan Helmvall summerar 2021 har omsättningen nått 60 milj kr, med 13 egna medarbetare och lika många hos underleverantörer.

– Att expandera så snabbt är naturligtvis svårt som ett litet och nytt företag. Både kunder och leverantörer vill ha säkerheter. Här kom Norrlandsfonden in och ställde garantier så att vi kunde ta vindkraftuppdraget. Det känns bra att ha Norrlandsfonden i ryggen, speciellt när vi har för avsikt att växa. Tanken är att bolaget ska växa sakta men säkert.

Sedan starten för två år sedan har elförsörjningen blivit en central fråga, inte minst för de stora industriinvesteringar som genomförs och planeras i norra Sverige. För Power Forze betyder det en växande lokal och regional marknad för företagets tjänster till industri- och energibolag. När det gäller vindkraftsprojekt söker man uppdrag i hela Sverige, Norge och Finland.

Bolaget verkar i en bransch där hållbarhetsfrågorna är centrala och därför har också Power Forze högt ställda krav på egen kompetens och egna målsättningar. Det präglar allt från krav på leverantörer och personalfrågor till hur organisationen byggs.

– Vår kompetens och erfarenhet att driva komplexa projekt är en förutsättning, tillsammans med våra medarbetares engagemang är det det som gör skillnad, säger Stefan Helmvall. När det gäller arbetsmiljö- och kvalitetsfrågor har vi verkligen jobbat stenhårt för att sätta den strukturen på plats och inte gena i kurvorna.

> Det känns bra att ha Norrlandsfonden i ryggen, speciellt när vi har för avsikt att växa.

– Vi strävar efter långsiktiga samarbeten med få utvalda kunder och därför finns det aldrig utrymme för dåligt genomförda projekt. Vi är ganska selektiva i vilka affärer vi går in i. Vi följer hellre en kund som vi har jobbat med och har förtroende för, än att hela tiden hitta nya kunder.

Företagsanalytiker: Per Nilsson
Marknadsområden: Skellefteå, Norsjö, Malå, Sorsele, Storuman, Boden och Jokkmokk.

Favoritplats i Norrland: Luleå skärgård.

Varför tror ni på Power Forze?
Det är en resurs för utbyggnaden av energiinfrastrukturen, inte minst i samband med de stora industriinvesteringar som ska ske.

MILJÖ OCH KLIMAT

Norrlandsfondens främsta inverkan på miljö och klimat är via kärnverksamheten finansiering av företag samt via placeringar. Samtidigt som det finns kunder som negativt påverkar och påverkas av miljö och klimat har Norrlandsfonden många kunder som aktivt bidrar till den gröna omställningen av samhället med produkter och tjänster. Norrlandsfonden ska vara en aktiv resurs i den gröna omställningen i samhället.

Även om den egna direkta miljöpåverkan är begränsad arbetar Norrlandsfonden kontinuerligt för att minska verksamhetens negativa påverkan och för att främja miljövänliga lösningar vid inköp av varor och tjänster. Norrlandsfondens båda kontor har gröna elavtal. Kontorsutrustning ses kontinuerligt över för en mer miljövänlig och resurseffektiv användning.

Ändrade arbetssätt bidrar till att minska Norrlandsfondens klimatpåverkan. Sedan pandemins utbrott våren 2020 kunde verksamheten på kort tid ställas om till mer digitala arbets- och mötesformer. Arbetsformerna har fungerat bra såväl tekniskt som praktiskt. Dessa nya arbetssätt är fortsatt viktiga för att minska klimatpåverkan utan att ge avkall på kundnöjdhet och relationer med samarbetspartners. Norrlandsfonden har de senaste åren påbörjat arbetet med att integrera digitala och effektiva lösningar i kommunikationen med kunder. Detta minskar miljöpåverkan samtidigt som informationen blir mer tillgänglig för kunderna.

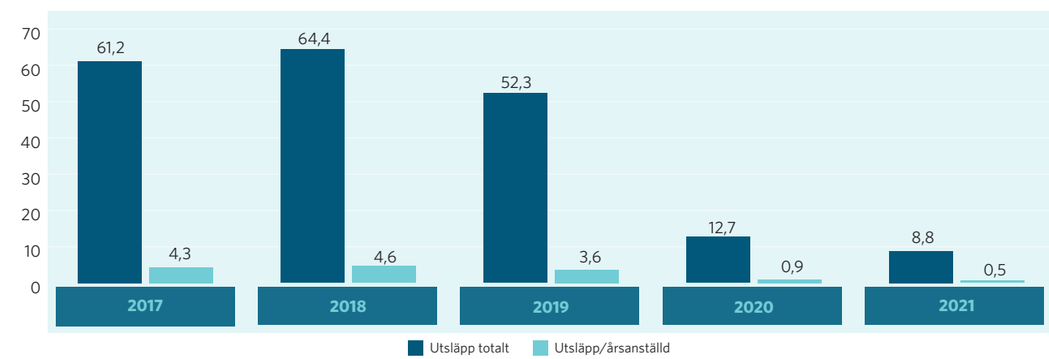
Norrlandsfondens största direkta påverkan på miljön är personalens och styrelsens resor med flyg och bil. Norrlandsfonden strävar efter att minimera resandet. Det är en utmaning i ett geografiskt stort område med begränsade möjligheter att nyttja allmänna kommunikationer ur ett tids- och kostnadsperspektiv. Norrlandsfondens resepolicy är vägledande och ökar tydligheten för att göra hållbara val för resandet. Norrlandsfonden klimatkompenserar för de utsläpp som resandet ger upphov till. Koldioxidutsläppen från bilresor kompenseras via köp av reduktionsenheter CER/CDM och flygresor via Fly Green Fund.

Koldioxidutsläppen från Norrlandsfondens resor har markant minskat sedan 2019. Restriktioner runt Coronapandemin har starkt påverkat resandet under de två senaste åren vilket har inneburit färre fysiska möten och sammankomster till förmån för digitala mötesformer.

Klimatfrågan är en av de viktigaste utmaningarna världen står inför och den kräver ansvar, omställning och anpassning för att nå klimatmålen. Finanssektorn har en nyckelroll för att hantera klimatrelaterade risker. Ett omfattande arbete pågår i svenska banker och finansinstitut med att integrera klimataspekter i hela kärnverksamheten. För arbetet krävs gemensamma spelregler som stödjer sig på internationella ramverk. Ett av dessa är TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosure) som rekommenderas att tillämpas i riskhanteringen. De klimatrelaterade upplysningarna ska underlätta för aktörer på den finansiella marknaden att förstå såväl sina klimatrelaterade risker som möjligheter. Norrlandsfonden vill ta ansvar för den klimatpåverkan som är förknippad med kärnverksamheten och har ambitionen att implementera rekommendationerna i TCFD under de kommande åren.

Koldioxidutsläpp från resor

Ton CO^2



SÅ BIDRAR NORRLANDSFONDEN TILL FNs GLOBALA MÅL

FNs globala mål, Agenda 2030, är ett ramverk som är en vägledning för regeringar, civilsamhälle och näringsliv. De 17 målen, som ska vara uppnådda till 2030, syftar till att avskaffa extrem fattigdom, begränsa klimatförändringar och skapa en jämlik och hållbar värld. Norrlandsfondens styrelse har tagit beslut om tre mål* där verksamheten som finansiell aktör har störst möjlighet att bidra och påverka. Målen är tydligt kopplade till Norrlandsfondens strategi och hållbarhetsarbete, i erbjudande till kunder, i den egna verksamheten samt i samhällsengagemang.
Se sidan 6.

PROCESSBESKRIVNING

Norrlandsfonden har sedan 2010 upprättat hållbarhetsredovisningar enligt GRI:s riktlinjer för att bestämma innehåll och säkerställa kvalitet. Intressentdialogerna och väsentlighetsanalysen ligger till grund för de tre fokusområden som är prioriterade hållbarhetsfrågor för Norrlandsfonden.

Intressentdialog

Norrlandsfondens intressenter är de som väsentligt påverkas av eller påverkar Norrlandsfondens verksamhet. De viktigaste intressenterna är kunder, samarbetspartners och medarbetare. Norrlandsfonden för en kontinuerlig dialog i olika former och forum med intressenterna. Dagliga möten med kunder och samarbetspartners, kundenkäter, medarbetarsamtal, nätverksträffar och seminarier samt dialog med representanter för staten säkerställer att Norrlandsfonden gör rätt prioriteringar i sitt hållbarhetsarbete och att verksamheten bedrivs på ett ansvarsfullt sätt.

Intressenter	Viktiga frågor	Hur förs dialogen?	Hur ofta?
Kunder	Norrlandsfondens roll Nöjda kunder Tillgänglighet och kompetens Finansieringslösningar	Kundmöten Kundenkäter Sociala media	Löpande Vid beviljad kredit Löpande
Samarbetspartners	Tillgänglighet Finansieringslösningar	Gemensamma möten Nätverksträffar och evenemang	Löpande Flertal per månad
Medarbetare	Kompetensutveckling Hälsa arbetsmiljö Jämställdhet och mångfald	Arbetsplatsträffar Medarbetarundersökning Medarbetarsamtal Verksamhetsplanering Interna utbildningar	Varje vecka En gång per år Några gånger per år En gång per år Några gånger per år
Regionens Näringsliv/samhälle	Samverkan Delta i debatten Uppdraget	Nätverksträffar Seminarier Pressmeddelanden	Löpande Flertal per år Löpande
Staten	Stadgan Inriktningsmål Hållbarhetsfrågor Digitalisering	Dialogmöten Nätverksträffar för statliga bolag Styrelsemöten (en styrelserepresentant från Näringsdepartementet) Årsredovisning	Löpande Några gånger per år Minst sex gånger per år
Leverantörer	Tydliga krav	Inköp Upphandling Evenemang	Löpande

De synpunkter och förväntningar som Norrlandsfonden möter från kundernas sida har under året handlat om tillgänglighet och support i skenet av pandemin. Årets kundenkäter visar på ett fortsatt stort förtroende för Norrlandsfonden med en bra dialog och engagemang från kundansvariga. De dialoger som har förts mer övergripande med banker visar på ett stort förtroende för verksamheten och Norrlandsfondens viktiga roll i regionen. En viktig gemensam utmaning är den gröna omställningen i samhället kopplat till finansieringsfrågor. Norrlandsfonden, som är en liten organisation, värdesätter erfarenhetsutbytet i dessa frågor. Årets medarbetarundersökning visar på höga poäng för engagemang och nöjdhet och verktyget är fortsatt viktigt för att utveckla organisationen. Dialogen med Näringsdepartementet, med personliga möten och närverksträffar, tydliggör förväntningarna på Norrlandsfonden och det hållbarhetsarbete som bedrivs samt ger bra möjligheter till kompetensutveckling och erfarenhetsutbyte med statliga bolag.

Norrlandsfonden vill vara transparent och lyhörd i intressentdialogerna. De frågor som lyfts upp beaktas i verksamhetsplanering, policy-revideringar, utbildningsplanering och i den externa kommunikationen.

VÄSENTLIGHETSANALYS

Norrlandsfonden hållbarhetsarbete utgår från den första väsentlighetsanalysen som genomfördes 2015. Processen finns beskriven i Årsredovisning och Hållbarhetsredovisning 2015. Inför 2021 genomfördes ett omfattande arbete med Norrlandsfondens fortsatta strategi som innebar en förändring av de strategiska fokusområdena och hållbarhetsmålen för att bättre harmoniera med den övergripande strategin för Norrlandsfonden.

Norrlandsfonden har inför 2022 avvaktat med att se över väsentlighetsanalysen. Anledningen är att det kommer nya lagar, direktiv och förändringar i standards som kommer att påverka redovisningskraven. Det är bland annat ett nytt EU direktiv som kommer att förändra innehållet i hållbarhetsrapportering, förslaget till direktivet kommer att presenteras under sommaren 2022. En revidering har under hösten 2021 presenterats för GRI Universal Standard. Det är den mest genomgripande förändringen sedan GRI blev standard 2016. Den nya standarden berör alla organisationer som idag redovisar enligt GRI och blir obligatorisk från redovisningsåret 2023, men tidigare tillämpning uppmuntras.

För Norrlandsfonden kvarstår de tre fokusområdena kund/affär, attraktiv arbetsgivare och att säkerställa den långsiktiga finansieringen. Dessa är viktiga och prioriterade målområden för ett långsiktigt värdeskapande.

HÅLLBARHETSRISKER

Hållbarhetsrisker är kopplade till de områden där Norrlandsfonden har störst påverkan men även kopplat till Norrlandsfondens olika roller som kreditgivare, arbetsgivare och investerare.

Norrlandsfondens egna verksamhet bedöms ha en begränsad exponering mot miljö- och klimatrelaterade hållbarhetsrisker eller risk för kränkningar mot mänskliga rättigheter.

Norrlandsfonden är främst exponerad indirekt mot hållbarhetsrisker i samband med kreditgivning. **Miljö och klimatrelaterade risker** kan uppstå i företag där verksamheten inte är i linje med den gröna omställningen eller riskerar att ta skada av klimatförändringarnas effekter. Riskerna ökar även i takt med skärpta regelverk och rapporteringskrav. **Risken för kränkning av mänskliga rättigheter**, sociala förhållanden och arbetsvillkor kan uppstå till följd av bristande kontroll av leverantörskedjor, nyttjande av svart arbetskraft samt brister i arbetsmiljö. **Risk för att krediter nyttjas för ekonomisk brottslighet och finansiering av terrorism** kan uppstå till följd av bristande kundkännedom och avvikelser i nyttjande av krediten.

För att minimera risker vid utlåning ska hållbarhetsrisker identifieras och beaktas i samtliga lånebeslut. Varje beslut ska grundas på en analys och bedömning av de risker som är förenade med krediten. Norrlandsfonden arbetar aktivt med att förebygga och motverka penningtvätt och finansiering av terrorism. Kredit beviljas endast till företag där Norrlandsfonden har uppnått god kundkännedom om kunden, dess verksamhet och framtidsutsikter.

Indirekta hållbarhetsrisker finns även i Norrlandsfondens externa kapitalplaceringar om placeringar inte görs på ett ansvarsfullt sätt. Av placeringsreglementet framgår att placeringar endast får göras i företag som på ett godtagbart sätt följer kraven i de internationella konventioner som Sverige har undertecknat, däribland konventioner om mänskliga rättigheter och konventioner mot mutor och korruption. Placeringarna följs kontinuerligt upp och utvärderas årligen.

Norrlandsfondens framgång i att hantera hållbarhetsrisker är avhängigt **personalens kompetens och engagemang**. För att säkerställa detta och för att vara en attraktiv arbetsgivare arbetar Norrlandsfonden aktivt och kontinuerligt för att stärka företagskulturen och främja goda värden. Norrlandsfondens hanterande av hållbarhetsrisker görs löpande i den dagliga verksamheten inom ramen för etablerade processer. Det förebyggande arbetet är viktigt för att säkra att Norrlandsfonden agerar ansvarsfullt och föredömligt i sina olika roller. Hållbarhetsrisker kan övergripande uppstå för att verksamheten inte agerar i linje med policyer och styrdokument. Konsekvenser av avvikelser kan innebära både ekonomisk skada och negativt påverka förtroendet för Norrlandsfonden.

STYRNING AV HÅLLBARHETSARBETET

Norrlandsfondens viktigaste hållbarhetsrelaterade styrdokument och policyer är:

Övergripande	- Verksamhetsplan - Hållbarhetspolicy
Kund/affär	- Kreditpolicy - Policy om åtgärder mot penningtvätt och finansiering av terrorism (ingår som bilaga i Kreditpolicy).
Attraktiv arbetsgivare	- Arbetsmiljöpolicy - Jämställdhets- och mångfaldspolicy
Säkerställa långsiktig	- Kreditpolicy
Finansieringen	- Kapitalplaceringsreglemente

RIKTLINJER INOM HÅLLBARHET

Norrlandsfondens ambition är att följa den ägarpolicy som gäller för statliga bolag och ställer sig bakom FN:s Global Compacts principer som omfattar mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korruptionsbekämpning. Principerna överensstämmer med hållbarhetsfrågorna i statens Ägarpolicy. Norrlandsfonden ska efterleva FN:s vägledande principer om mänskliga rättigheter. Norrlandsfonden följer Näringslivskoden (Kod om gåvor, belöningar och andra förmåner i näringslivet). Inga fall av korruption har rapporterats under året.

Organisation och ansvarsfördelning

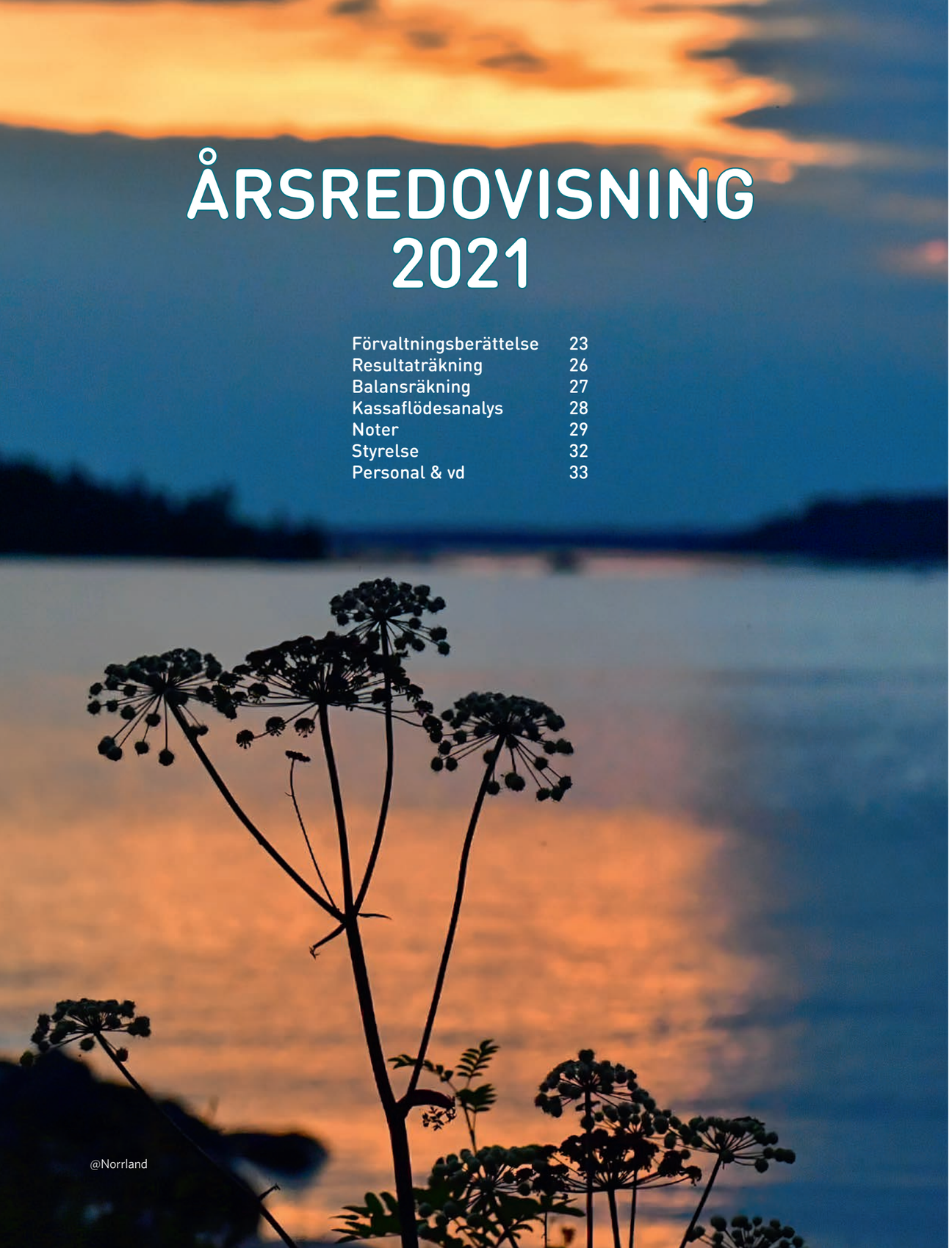
Styrelsen är ytterst ansvarig för att ett aktivt och långsiktigt arbete bedrivs inom Norrlandsfonden. Samtliga styrdokument utom arbetsmiljöpolicy är beslutade av styrelsen. Styrdokumenten revideras årligen för att säkerställa att de möter omgivningens krav och förväntningar. Vd har ett övergripande ansvar för att hållbarhetsarbetet drivs framåt i enlighet med beslutad strategi.

Om hållbarhetsredovisningen

Hållbarhetsredovisningen är upprättad enligt GRI Standards 2016 och uppfyller nivå Core, samt GRI G4 branschspecifika tillägget för finansiella aktörer (Financial Services, FS). Redovisningen är kvalitetssäkrad genom granskning och bestyrkande av KPMG.

Hållbarhetsredovisningen är också Norrlandsfondens hållbarhetsrapport som upprättats i enlighet med kraven i Årsredovisningslagen. Hållbarhetsredovisningen är antagen av Norrlandsfondens styrelse i februari 2022. Hållbarhetsredovisningen omfattar sidorna 6–21 i Årsredovisning och Hållbarhetsredovisning 2021 samt GRI Standards index som redovisas på Norrlandsfondens webbsida: www.norrlandsfonden.se.

Upplysningar om Norrlandsfondens Hållbarhetsredovisning lämnas av Anna Asplund, anna.asplund@norrlandsfonden.se.



ÅRSREDOVISNING 2021

Förvaltningsberättelse 23
Resultaträkning 26
Balansräkning 27
Kassaflödesanalys 28
Noter 29
Styrelse 32
Personal & vd 33

@Norrland

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 2021

Styrelsen och verkställande direktören för Stiftelsen Norrlandsfonden lämnar härmed redovisning för räkenskapsåret 2021, Norrlandsfondens 61:a räkenskapsår. Verksamheten bedrivs i associationsformen stiftelse och har sitt säte i Luleå kommun. När jämförande information för föregående räkenskapsår lämnas redovisas denna inom parentes.

Verksamheten

Norrlandsfondens uppdrag är att främja norrländska företags utveckling. Detta genom att erbjuda små och medelstora företag i Norrland finansiering för nyetablering, utveckling och expansion. Norrlandsfonden kan också ta initiativ till och finansiera insatser för att utveckla förutsättningarna för näringslivet i Norrland. Exempel på detta är Norrlandsfondens engagemang i intressebolag och projekt.

Verksamhetens inriktning och målsättningar fastställs av styrelsen i en årlig verksamhetsplan.

Flerårsjämförelse

Ekonomisk översikt (mkr)	2021	2020	2019	2018	2017
Årets resultat	76	7	24	6	24
Eget kapital	1 411	1 336	1 328	1 305	1 098
Verksamhetsintäkter	69	53	44	47	54
Engagerat kapital*	1 080	1 023	993	982	997
Beviljade krediter	414	290	293	309	328

* Engagerat kapital - Summan av fordringar lån, andelar i dotterföretag och intresseföretag, fordringar hos intresseföretag samt teckande borgensförbindelser.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Norrlandsfonden har ställt om verksamheten till att digitalt möta kunder och andra intressenter. Året har fortsatt präglats av osäkerheter med anledning av covid-19. Bedömningen är att de åtgärder för att stötta företagen som gjorts genom politiska beslut har fallit väl ut och Norrlandsfondens kreditförluster har under 2021 varit låga. Det har under året funnits en hög efterfrågan på Norrlandsfondens krediter från både befintliga och nya kunder. Norrlandsfondens fokus har legat på att verksamheten ska klara att möta kreditbehoven med det digitala arbetssättet samtidigt som medarbetarnas hälsa och motivation noga följts när arbetet till största delen bedrivits från bostaden.

Finansieringsverksamheten

Kreditstock

Under 2021 beviljade Norrlandsfonden krediter till 197 (151) företag med totalt 414 (290) mkr. Av kredittagarna var 46 procent eller 91 företag nya kunder för Norrlandsfonden. Av årets utlåning har 27 (19) procent av antalet beviljade krediter lämnats till företag som ägs eller leds av kvinnor. Årets utlåning beräknas generera investeringar i norrländskt näringsliv med cirka 1 900 mkr. Vid årets slut hade Norrlandsfonden totalt 492 (471) kunder med ett totalengagemang om 1 045 (994) mkr. Norrlandsfonden kan i huvudsak erbjuda företagen finansiering i form av lån, konvertibla skuldebrev och borgen.

Lån

Företag kan få lån för att investera i maskiner och fastigheter, utveckla produkter samt för marknadsinsatser. Dessutom kan lån ges för att tillgodose företags behov av rörelsekapital och för finansiering i samband med ägarskiften i företag. Under 2021 beviljade Norrlandsfonden 118 (104) lån till ett totalt belopp av 263 (185) mkr.

Konvertibla skuldebrev

Denna finansiella produkt erbjuds företag med spritt ägande och där t ex riskkapitalbolag eller så kallade affärsänglar investerar parallellt med Norrlandsfonden. Under 2021 har Norrlandsfonden beviljat 30 (31) skuldebrev på totalt 37 (34) mkr.

Borgen

Norrlandsfondens borgensåtaganden avser normalt enskilda affärsuppgörelser. I normalfallet betyder det att Norrlandsfonden garanterar förskott och åtaganden som kundföretag tagit på sig. Borgensåtagandet kan också gälla för kredit som ställts av bank. Under 2021 har Norrlandsfonden beviljat 49 (40) borgen och garantier på totalt 114 (71) mkr.

Verksamhet i dotterföretag och intresseföretag

Norrlandsfonden har ägande i två riskkapitalbolag och ett bolag med inkubatorsverksamhet.

Partnerinvest Övre Norrland AB

Riskkapitalbolaget Partnerinvest Övre Norrland AB bildades under år 2009. Bolaget ska som minoritetsägare investera i små och medelstora företag i Norrbottens och Västerbottens län. Alla investeringar ska ske i partnerskap med privata investerare. Bolaget ägs till hälften av vardera Norrlandsfonden och Almi Invest AB. Vid 2021 års utgång hade bolaget investeringar i 48 portföljbolag.

Norr Sådd Holding AB

Bolaget bildades år 2000 för att bidra till tillkomsten av såddkapitalbolag i anslutning till universitetsorterna i Norrland. Norrlandsfonden är sedan 2015 ensamägare till bolaget.

Arctic Business Incubator AB

Arctic Business Incubator AB bildades under år 2004 för att driva en företagsinkubator för högteknologiska affärsidéer i Norrbottens och norra Västerbottens län. Bolaget ägs till 20 procent av Norrlandsfonden. Övriga ägare är Skellefteå Industrihus AB, Luleå kommun, LTU Holding AB samt Region Norrbotten.

Samhällsprojekt

Norrlandsfonden har under 2021, i likhet med tidigare år, ansvarat för framtagning av en konjunkturbarometer för Norrland som ger en totalbild av konjunkturen för hela Norrland. Den har genomförts i samarbete med Konjunkturinstitutet och presenterats digitalt, via webben samt via digitala möten.

Norrlandsfonden har under år 2021 varit en aktiv partner i Venture Cup och Ung Företagsamhet. Venture Cup är ett samverkansprojekt som ska uppmuntra bildandet av nya tillväxtföretag genom att årligen anordna en affärsplantävling. Ung Företagsamhet har som syfte att stärka ungdomars entreprenörskap. Norrlandsfonden bedriver också ett samarbete med Nyföretagarcentrum i Norrland.

Finansiell riskhantering

Finanspolicy

Norrlandsfonden exponeras för olika typer av finansiella risker. Hanteringen av risker regleras i policyer som fastställts av styrelsen.

Verkställande direktören ansvarar för kreditberedningen. Till verkställande direktörens förfogande finns en kreditorganisation som består av Norrlandsfondens egna medarbetare. För placering av stiftelsens likvida medel anlitas externa kapitalförvaltare för vilka riktlinjer har fastställts i ett placeringsreglemente.

Ränterisker

Ränterisken innebär att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntan, vilket kan ha en negativ inverkan på stiftelsens resultaträkning, balansräkning och kassaflöde. Norrlandsfondens finansieringskälla är i huvudsak eget kapital. Detta medför att Norrlandsfonden främst är exponerad för ränterisker vad gäller placeringar av likvida medel och utestående lånefordringar.

Kreditrisker

Med kreditrisker avses de risker som uppstår vid utlåning, garantigivning samt vid kapitalplaceringar och som innebär att motparten inte kan fullgöra sina åtaganden och därmed orsakar en förlust för stiftelsen. Norrlandsfondens riktlinjer för utlåningsverksamhet och garantigivning har fastställts i en kreditpolicy för Norrlandsfondens kreditverksamhet. Policyn innehåller bl a regler för engagemangsnivåer, räntesatser och återbetalningsvillkor. Under året görs kontinuerliga riskvärderingar som syftar till att på ett rättvisande sätt kunna värdera kreditportföljen. Riskvärderingen ger också underlag för bedömning av lånestockens utveckling i riskhänseende. Fem olika risknivåer används, vilka är styrande för den reservering som görs i redovisningen.

Förvaltning av Norrlandsfondens likvida medel

Norrlandsfonden har uppdragit åt externa förvaltare att sköta stiftelsens kapitalförvaltning avseende räntebärande värdepapper och aktier noterade på Stockholmsbörsen eller utländska börser samt övriga placeringar. Avkastningen på förvaltat kapital har under året uppgått till 8 (-1) procent.

Enligt Norrlandsfondens placeringsreglemente ska normalfördelningen mellan räntebärande placeringar och aktier vara 70 procent räntebärande placeringar och 30 procent aktier. Vid årsskiftet uppgick andelen aktier till 24 procent.

Hållbarhetsarbete

Norrlandsfondens styrelse har för år 2021 avlämnat sin tolfte hållbarhetsredovisning enligt Global Reporting Initiatives (GRI) standards nivå Core. I enlighet med ÅRL 6 kap 11 § har Norrlandsfonden valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en avskild rapport. Omfattningen av hållbarhetsrapporten, som även avser Norrlandsfondens hållbarhetsredovisning, framgår av avsnittet Hållbarhetsredovisning 2021 i "Årsredovisning med hållbarhetsredovisning" som publiceras på Norrlandsfondens hemsida www.norrlandsfonden.se. Redovisningen är kvalitetssäkrad genom granskning av extern part (KPMG). Det är styrelsen som fastställer hållbarhetsredovisningen.

Stiftelsens styrning

Styrelsen har beslutat att Norrlandsfonden i tillämpliga delar ska svara upp mot Svensk kod för bolagsstyrning och Statens ägarpolicy och riktlinjer för bolag med statligt ägande.

Norrlandsfondens verksamhet har initierats av staten men stiftelsen har en självständig ställning i förhållande till regeringen. Norrlandsfondens verksamhet bedrivs i stiftelseform. Det är stiftelsens stadga som reglerar grunderna för hur stiftelsen styrs. Stadgan återfinns i sin helhet på Norrlandsfondens hemsida, www.norrlandsfonden.se. Av stadgan framgår att stiftelsens verksamhet ska bedrivas på så sätt att det egna kapitalet behålls nominellt intakt

Styrelse och verkställande direktör

Styrelsen består av nio ordinarie ledamöter. Samtliga utses av regeringen som också utser ordförande. Den nuvarande styrelsen har utsetts för tiden fram till 30 juni 2022. Fem av ledamöterna har utsetts direkt av regeringen, fyra efter nomineringsprocess hos de fem norrländska regionerna. Arvode till styrelsen fastställs av regeringen och uppgår till totalt 533 tkr (450 tkr). Styrelsen har under 2021 bestått av Gunnar Olofsson, ordförande, Leif Boström, Ulf Ejelöv, Marita Fransson, Kajsa Hedberg, Eva Lindberg, Ingemar Nilsson, Elise Ryder Wikén och Linda Sundberg.

Styrelsen har inom sig utsett Ingemar Nilsson till vice ordförande. Samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till stiftelsen.

De planer för verksamheten som styr Norrlandsfondens verksamhetsinriktning fastställs årligen av styrelsen. Vidare revderar styrelsen årligen arbetsordning för sitt eget arbete, instruktion till verkställande direktören och rapporteringsinstruktion. Inga kommittéer eller utskott har utsetts inom styrelsen. Verkställande direktör utses av styrelsen.

Kreditpolicy är det ramverk som innehåller riktlinjer för Norrlandsfondens kreditverksamhet. I policyn regleras att styrelsen ska fatta beslut i alla kreditärenden som faller utanför verkställande direktörens, ekonomichefens och kreditanalytikers mandat. Förutom bestämmelser om kredithantering och rollfördelning finns jävsregler samt etikregler som begränsar styrelsens, verkställande direktörens och övriga anställdas innehav av aktier i kundföretag. Förutom kreditpolicyn fastställer styrelsen policydokument för kapitalförvaltning, arbetsmiljö, jämställdhet och mångfald, hållbarhet samt policy för åtgärder mot penningtvätt och finansiering av terrorism.

Styrelsens arbete leds av dess ordförande som också är ansvarig för de årliga utvärderingar av styrelsearbetet som genomförs. Styrelsens utvärdering för år 2021 kommer att genomföras i mars 2022.

Under 2021 har styrelsen haft fem ordinarie styrelsemöten och därutöver sju extra möten föranledda av enskilda låneärenden. Norrlandsfondens revisorer deltog vid ett tillfälle i samband med att tidigare års årsredovisning framlades. Norrlandsfondens ekonomichef fungerar som sekreterare i styrelsen och närvarar därmed på samtliga möten. Ledamöternas närvaro vid mötena framgår av följande tabell:

Namn	Deltagit antal möten/ Totalt antal möten under året	Namn	Deltagit antal möten/ Totalt antal möten under året
Gunnar Olofsson, ord	12/12	Eva Lindberg	12/12
Leif Boström	12/12	Ingemar Nilsson	12/12
Ulf Ejelöv	12/12	Elise Ryder Wikén	10/12
Marita Fransson	11/12	Linda Sundberg	12/12
Kajsa Hedberg	12/12		

Det arbete som utförs av verkställande direktören utvärderas löpande av styrelsen. Verkställande direktör ingår inte i styrelsen men deltar på alla styrelsemöten, utom vid styrelsens utvärdering av direktörens eget arbete. Till verkställande direktören utgår marknadsmässig lön, ingen rörlig ersättning tillkommer. Den verkställande direktören har inte haft några andra väsentliga uppdrag utanför Norrlandsfonden.

Intern kontroll

En god intern kontroll är en av grunderna för ett effektivt styrelsearbete. Styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktör, rapporteringsinstruktioner samt regler i policydokument är samtliga väsentliga för att en god intern kontroll ska kunna upprätthållas. Internkontrollen har utformats för att säkerställa tillförlitlighet i intern och extern rapportering. Det är styrelsen och verkställande direktören som ansvarar för intern kontroll inom Norrlandsfonden.

Revisorer

Norrlandsfondens två revisorer och suppleanter till dessa utses enligt stadgan av regeringen. För räkenskapsåret 2021 har utsetts auktoriserade revisorerna Johanna Sällvin och Gunnar Karlsson, båda KPMG. Ansvarig för granskning av hållbarhetsredovisningen är Karin Sivertsson, KPMG, som påtecknar bestyrkanderapport tillsammans med Johanna Sällvin. Ersättning till revisorerna framgår av not 3. Revisorerna har, i enlighet med gällande rutiner, närvarat vid ett av styrelsemötena utan samtidig närvaro av verkställande direktör och ekonomichef.

Framtida utveckling

Genom att vara en attraktiv arbetsgivare som sätter medarbetaren och kunden i centrum ska Norrlandsfonden bidra till utveckling i Norrland. Norrlandsfondens målsättning för år 2022 är tillväxt i kreditstocken och därigenom skapa förutsättningar för investeringar i norrländskt näringsliv med minst 1,3 miljarder kronor.

Förändringar i eget kapital

	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		
Belopp i tkr	Stiftelse-kapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans	976 000	352 467	7 391	1 335 857
Disposition av föregående års resultat		7 391	-7 391	
Årets resultat			75 557	75 557
Utgående balans	**976 000**	**359 858**	**75 557**	**1 411 414**

Årets överskott uppgår till 76 (7) mkr. Resultatet har påverkats positivt av realisationsvinster i kapitalförvaltningen samt genom försäljning av aktier i samband med konvertering av konvertibla skuldebrev.

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Resultaträkning

Belopp i tkr	Not	2021	2020
Verksamhetsintäkter			
Ränteintäkter lån		38 969	37 033
Resultat i samband med avyttring av konvertibla skuldebrev		28 090	13 994
Övriga intäkter	2	2 055	1 758
Summa verksamhetsintäkter		**69 114**	**52 785**
Verksamhetskostnader			
Externa kostnader	3	-7 156	-9 483
Personalkostnader	4	-20 115	-15 248
Avskrivning av materiella anläggningstillgångar		-618	-538
Kostnader för samhällsprojekt		-1 293	-1 174
Summa verksamhetskostnader		**-29 182**	**-26 443**
Verksamhetsresultat		**39 932**	**26 342**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	5	3 399	65
Ränteintäkter och liknande resultatposter	6	26 037	3 373
Övriga finansiella kostnader		-668	-703
		28 768	2 735
Resultat före låneförluster		**68 700**	**29 077**
Låneförluster	7	6 857	-21 686
Årets resultat		**75 557**	**7 391**

Balansräkning

Belopp i tkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	8	722	1 266
		722	1 266
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterföretag	9	2 968	2 968
Andelar i intresseföretag	10	19 210	16 428
Fordringar hos intresseföretag	11	9 869	9 252
Fordringar lån	12	934 085	903 511
		966 132	932 159
Summa anläggningstillgångar		**966 854**	**933 425**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar		20 251	18 426
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	728	1 053
		20 979	**19 479**
Kortfristiga placeringar			
Övriga kortfristiga placeringar	14	488 132	299 635
		488 132	**299 635**
Kassa och bank			
Kassa och bank		142 049	296 396
		142 049	**296 396**
Summa omsättningstillgångar		**651 160**	**615 510**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 618 014**	**1 548 935**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Stiftelsekapital		976 000	976 000
Balanserat resultat		359 857	352 466
Årets resultat		75 557	7 391
Eget kapital vid årets slut		**1 411 414**	**1 335 857**
Reserv för befarade förluster			
Lån	7	197 375	204 748
		197 375	**204 748**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1 064	798
Övriga skulder		590	429
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	7 571	7 103
Summa kortfristiga skulder		**9 225**	**8 330**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 618 014**	**1 548 935**

Kassaflödesanalys

Belopp i tkr	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Resultat efter låneförluster		75 557	7 391
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	16	-10 154	29 253
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**65 403**	**36 644**
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-1 312	-4 389
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		706	-4 812
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**64 797**	**27 443**
Låne- och investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-74	-900
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		–	8
Investeringar i finansiella tillgångar		-215 759	-206 675
Avyttring/minskning av finansiella tillgångar		185 184	177 202
Kassaflöde från låne- och investeringsverksamheten		**-30 649**	**-30 365**
Årets kassaflöde		**34 148**	**-2 922**
Likvida medel vid årets början		**596 031**	**598 953**
Likvida medel vid årets slut	17	**630 179**	**596 031**

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning. Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

Ingen koncernredovisning har upprättats avseende helägt dotterföretag med anledning av att dotterföretaget bedöms ha ringa betydelse för kravet på en rättvis bild av ställning och resultat.

Samtliga belopp avser tkr (tusentals kronor) om inget annat anges.

Resultaträkningen

Verksamhetsintäkter

Intäkter värderas, om inget särskilt anges nedan, till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas. Utdelningsintäkter, royalties och realisationsvinster redovisas när ägarens rätt att erhålla betalning har fastställts. Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden.

Under rubriken Ränteintäkter och liknande resultatposter ingår intäkter respektive kostnader som direkt hänför sig till nettoavkastning från kortfristiga placeringar. Ränteintäkter periodiseras över tiden, medan avkastning avseende utdelningar och dylikt redovisas när ägarens rätt att erhålla betalning har fastställts.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro och dylikt redovisas i takt med intjänandet.

Norrlandsfonden följer kollektivavtalad tjänstepension ITP vilken är en förmånsbestämd plan. Norrlandsfondens utfästelse är att erlägga premie till vald försäkringsgivare. För vissa personalgrupper tillåts så kallade alternativa pensionslösningar inom ramen för ITP-planen. Samtliga av dessa är avgiftsbestämda och tryggas genom tecknade försäkringar i försäkringsbolag. Premiebestämda planer för vilka pensionspremier betalas redovisas som avgiftsbestämda. Avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen.

Inkomstskatt

Stiftelsen är skattebefriad enligt 7 kap 17 § Inkomstskattelagen (1999:1229). Stiftelsen är inte skattepliktig för mervärdesskatt.

Balansräkningen

Tillgångar, skulder och avsättningar värderas till anskaffningsvärde om inget annat anges nedan.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar, bestående av inventarier, redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Beräknad nyttjandeperiod är tre till fem år. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns omprövas tillgångens eventuella restvärde.

Finansiella anläggningstillgångar

Med andelar i dotterföretag avses aktier i juridisk person där Norrlandsfonden äger andelar överstigande 50 procent. Med andelar i intresseföretag avses aktier i juridisk person där Norrlandsfonden äger andelar mellan 20 och 50 procent. Såväl Andelar i dotterföretag som Andelar i intresseföretag värderas individuellt till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet. Individuell nedskrivning sker då stadigvarande värdenedgång bedöms föreligga. Fordringar hos intresseföretag redovisas i balansräkningen med utbetalt belopp minskat med nedskrivning.

Fordringar lån omfattar lån och engagemang med konvertibla skuldebrev. Fordringarna redovisas i balansräkningen med utbetalda belopp minskat med reglerade fordringar och avskrivningar. Reservering för befarade förluster sker efter individuell värdering (se nedan Viktiga uppskattningar och bedömningar). Vid konkurser avskrivs bevakad fordran utan värdering av möjligheten till utdelning.

Kortfristiga placeringar

Kortfristiga placeringar utgörs av noterade andelar i aktiefonder, blandfonder och räntefonder samt medel placerade på fastställda konton hos bank inklusive upplupna ränteintäkter på dessa. De totala placeringarna värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och marknadsvärdet. Enligt Norrlandsfondens placeringsreglemente är syftet med att placera i olika tillgångsslag att uppnå risksprid ning.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Antaganden om framtiden som innehåller osäkerhet i uppskattningar har gjorts för balansposterna som ingår i Reserv för befarade förluster.

Lån

Reserveringar för befarade låneförluster sker efter individuell värdering i enlighet med fastställd kreditpolicy för Norrlandsfonden.

Övertagna borgensåtaganden

Reserv för övertagna borgensåtaganden värderas med utgångspunkt i anskaffningsvärde.

Övriga finasiella skulder

Reversskuld samt kortfristiga skulder värderas till anskaffningsvärde.

Eventualförpliktelser

Redovisade garantier och borgensåtaganden avser möjliga förpliktelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser som inte ligger inom Norrlandsfondens kontroll. Förpliktelserna har inte redovisats som skuld.

Åtaganden

Lånelöften, beviljade men ännu inte utbetalda lån, redovisas som ett åtagande utanför balansräkningen fram till lånets likviddag.

Not 2 Övriga intäkter

	2021	2020
Övriga rörelseintäkter uppdelade på intäktsslag		
Garantiavgifter	2 055	1 565
Övriga intäkter	0	193
	2 055	**1 758**

Not 3 Ersättning till revisorer

	2021	2020
KPMG		
Revisionsuppdrag	165	165
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	110	110
Andra uppdrag	0	2

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag eller revisionsverksamhet.

Not 4 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse

	2021	2020
Medelantal anställda per verksamhetsort:		
Luleå	11	9
Sundsvall	6	5
	17	**14**
Medelantal anställda		
Medelantal anställda	17	14
varav kvinnor	9	8
varav män	8	6
Löner, ersättningar m.m.		
Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:		
Styrelse och verkställande direktör:		
Löner och ersättningar	2 211	1 017
Pensionskostnader	505	150
	2 716	**1 167**
Övriga anställda:		
Löner och ersättningar	10 117	8 394
Pensionskostnader	1 976	1 144
	12 093	**9 538**
Sociala kostnader	4 532	3 061
Summa styrelse och övriga	**19 341**	**13 766**
Könsfördelning i styrelse och företagsledning		
Antal styrelseledamöter	9	9
varav kvinnor	5	5
varav män	4	4
Antal övriga befattningshavare inkl. VD	2	2
varav kvinnor	1	1
varav män	1	1

Inga rörliga ersättningar utgår till ledning eller övriga anställda. Stiftelsen följer ITP-planen.

Till styrelsen utgår arvode enligt regeringens beslut. Ersättning till verkställande direktör beslutas av styrelsen och följer statens ägarpolicy och regeringens principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande. Ersättning till övriga anställda beslutas av verkställande direktör. Kostnader år 2020 för tillförordnad verkställande direktör verksam till och med 2020-08-31 ersattes via konsultavtal.

Not 5 Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	2021	2020
Återföring nedskrivning/nedskrivning andelar i intresseföretag	2 782	-1 072
Förändring fordringar intresseföretag	617	1 137
	3 399	**65**

Not 6 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2021	2020
Avkastning andelar i aktiefonder	20 121	1 162
Avkastning från andelar i räntefonder, blandfonder och övriga placeringar	5 916	2 211
	26 037	**3 373**

Not 7 Låneförluster

	2021	2020
Konstaterade förluster	0	-9 427
Infriade borgensåtaganden	-2 100	-1 000
Influtet på avskrivna fordringar	903	1 993
Förlusttäckningsgaranti staten	364	4 782
Förlusttäckningsgaranti EIF avs konstaterade förluster	318	1 325
Förändring reserv borgensåtagande	-468	-164
Förändring reserv befarade kreditförluster*)	7 840	-19 195
	6 857	**-21 686**

*) I förändring av reserv för befarade kreditförluster ingår förväntad förlusttäckning i enlighet med avtal med Europeiska Investeringsfonden (EIF).

Not 8 Inventarier

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	4 972	5 233
Inköp	75	900
Försäljningar/utrangeringar	0	-1 161
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 047	4 972
Ingående avskrivningar	-3 706	-4 327
Försäljningar/utrangeringar	0	1 159
Årets avskrivningar	-618	-538
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4 324	-3 706
Utgående redovisat värde	**723**	**1 266**

Not 9 Andelar i dotterföretag

Företag			2021-12-31	2020-12-31
Organisationsnummer	*Säte*	*Antal/Kap. andel %*	*Redovisat värde*	*Redovisat värde*
Norr Sådd Holding AB		263 550	2 968	2 968
556599-8233	*Luleå*	100%		
			2 968	**2 968**

Uppgifter om eget kapital och resultat

	Eget kapital	*Resultat*
Norr Sådd Holding AB	5 268	-8
Ingående anskaffningsvärde	18 177	18 177
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	18 177	18 177
Ingående nedskrivningar	-15 209	-15 209
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-15 209	-15 209
Utgående redovisat värde	**2 968**	**2 968**

Not 10 Andelar i intresseföretag

Företag		2021-12-31	2020-12-31
Organisationsnummer	*Säte*	*Redovisat värde*	*Redovisat värde*
Partnerinvest Övre Norrland AB		19 190	16 408
556771-4331	*Luleå*		
Arctic Business Incubator AB		20	20
556668-3198	*Luleå*		
		19 210	**16 428**

Partnerinvest Övre Norrland AB		
Andelar	50 000	50 000
Antal i %	50%	50%
Justerat eget kapital	19 190	16 408
Årets resultat	2 782	-1 072
Arctic Business Incubator AB		
Andelar	200	200
Antal i %	20%	20%
Justerat eget kapital	724	347
Årets resultat	1 381	88
Ingående anskaffningsvärde	30 070	30 070
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	30 070	30 070
Ingående nedskrivningar	-13 642	-12 570
Återförd nedskrivning	2 782	0
Årets nedskrivningar	0	-1 072
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-10 860	-13 642
Utgående redovisat värde	**19 210**	**16 428**

Not 11 Fordringar hos intresseföretag

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	10 000	10 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	10 000	10 000
Ingående nedskrivningar	-748	-1 885
Återförd nedskrivning	617	1 137
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-131	-748
Utgående redovisat värde	**9 869**	**9 252**

Fordran avser Norrlandsfondens andel av riskkapitalfond förvaltad av Partnerinvest Övre Norrland AB.

Not 12 Fordringar lån

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående värde	903 511	883 886
Tillkommande fordringar	215 759	206 675
Reglerade fordringar	-185 185	-177 202
Årets avskrivningar	0	-9 848
Utgående redovisat värde	**934 085**	**903 511**
Varav förfaller inom ett år efter balansdagen	201 699	174 715
Varav förfaller ett till fem år efter balansdagen	529 379	530 268
Varav förfaller senare än fem år efter balansdagen	203 007	198 528
I fordringar lån ingår konvertibla lån med	208 741	185 619
I fordringar lån ingår lån och konvertibla skuldebrev med garanti av Europeiska Investeringsfonden (EIF) med	248 371	195 548
Utöver lån som redovisas i balansräkningen finns tecknade avtal om att erhålla royalty med	6 214	7 691

Not 13 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna ränteintäkter på utestående lån	137	235
Övriga poster	591	818
	728	**1 053**

Not 14 Kortfristiga placeringar

	Bokfört värde 2021-12-31	Bokfört värde 2020-12-31
Noterade andelar i aktiefonder	128 017	–
Noterade andelar i blandfonder	-	115 002
Noterade andelar i räntefonder och övriga ränteplaceringar	357 673	178 222
Noterade och onoterade aktier	2 441	6 411
	488 131	**299 635**

	Marknadsvärde 2021-12-31	Marknadsvärde 2020-12-31
Noterade andelar i aktiefonder	144 590	–
Noterade andelar i blandfonder	-	122 416
Noterade andelar i räntefonder och övriga ränteplaceringar	356 066	180 238
Noterade och onoterade aktier	12 098	29 337
	512 754	**331 991**

Blandfonder innehåller aktier, räntebärande värdepapper samt övriga placeringar.

Not 15 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Skulder för personalrelaterade kostnader	3 450	4 556
Skulder avseende befarade infriande av borgensåtaganden	2 100	1 000
Förutbetalda garantiavgifter	1 370	1 123
Övriga poster	651	424
	7 571	**7 103**

Not 16 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2021-12-31	2020-12-31
Avskrivningar	618	538
Rearesultat vid försäljning av materiella anläggninstillgångar	0	-7
Av- och nedskrivning av lånefordringar	-617	8 481
Reservering för kreditförluster	-7 373	19 169
Återföring nedskrivning / nedskrivning i intresseföretag	-2 782	1 072
	-10 154	**29 253**

Not 17 Likvida medel

	2021-12-31	2020-12-31
Kassa och bank	142 049	296 396
Kortfristiga placeringar	488 132	299 635
	630 181	**596 031**

Not 18 Ställda säkerheter, eventualförpliktelser och åtaganden

	2021-12-31	2020-12-31
Ställda säkerheter	-	-
Eventualförpliktelser		
Tecknade ramar för garantier och borgensåtaganden	114 271	90 280
Åtaganden		
Beviljade ej utbetalda lån	170 867	108 648
	285 138	**198 928**

Luleå den 22 februari 2022

Gunnar Olofsson
Ordförande

Leif Boström **Ulf Ejelöv**
Marita Fransson **Kajsa Hedberg**
Eva Lindberg **Ingemar Nilsson**
Elise Ryder Wikén **Linda Sundberg**

Niklas Jonsson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 25 februari 2022

Av regeringen utsedda revisorer

Johanna Sällvin **Gunnar Karlsson**
Auktoriserad revisor Auktoriserad revisor

Styrelse

Gunnar Olofsson, Östersund (ordförande)
Född 1955. Styrelseordförande sedan 2018. Industriell rådgivare. Tidigare vd och koncernchef Sveaskog AB. Styrelseordförande för bland annat skogsföretaget Statskog SF och ett flertal andra industriföretag i Sverige och Norge.

Elise Ryder Wikén, Skålan
Född 1968. Ledamot sedan 2019. Civilingenjör Lantmäteri. Regionråd och ordförande i regionala utvecklingsnämnden. Region Jämtland Härjedalen.

Leif Boström, Luleå
Född 1959. Ledamot sedan 2017. Direktör affärsområde specialprodukter LKAB. Styrelseledamot Euromin.

Kajsa Hedberg
Född 1968. Ledamot sedan 2014. Vd St1 Biogas AB. Styrelseledamot Ecorub AB.

Eva Lindberg, Söderhamn
Född 1961. Ledamot sedan 2019. Regionråd och styrelseordförande i Region Gävleborg.

Ingemar Nilsson, Sundsvall
Född 1956. Ledamot sedan 2017. Tidigare riksdagsledamot.

Marita Fransson, Lycksele
Född 1952. Ledamot sedan 2019. Ledamot i Regionala Utvecklingsnämnden i Västerbottens län.

Linda Sundberg, Stockholm.
Född 1983. Ledamot sedan 2018. Bolagsförvaltare Näringsdepartementet.

Ulf Ejelöv, Umeå
Född 1959. Ledamot sedan 2019. Tidigare Regionchef i Swedbank Norra Regionen samt ytterligare ledarbefattningar inom försäkring och bank.

Personal & vd

Petter Alapää
Företagsanalytiker, Luleå

Anna Asplund
Företagsanalytiker, Luleå

Tomas Blomberg
Företagsanalytiker, Sundsvall

Johanna Ceder
Företagsanalytiker, Sundsvall

Linda Hollberg
Ekonomichef, Luleå

Birgitta Holmström
Administratör, Luleå

Michaela Jakobsson
Ekonom, Luleå

Niklas Jonsson
Vd, Luleå

Maria Lindberg
Ekonom, Luleå

Kristina Lindgren
Vd-assistent/ekonomi/marknad, Luleå

Daniel Moberg
Företagsanalytiker, Sundsvall

Per Nilsson
Företagsanalytiker, Luleå

Erik Nyström
Företagsanalytiker, Luleå

Per-Erik Persson
Företagsanalytiker, Sundsvall

Peter Radkvist
Kreditanalytiker, Luleå

Elin Rahkola
Kreditanalytiker, Luleå

Lena Stuns
Kreditanalytiker, Sundsvall

Inga-Lena Wahlstedt
Företagsanalytiker, Sundsvall

Norrlandsfonden

Norrlandsfonden är en stiftelse grundad år 1961 med fondkapitalet tillskjutet av LKAB och staten. Verksamheten drivs affärsmässigt utan beroende av kapitaltillskott. Vårt uppdrag är att främja utvecklingen i företag i Norrbotten, Västerbotten, Västernorrland, Jämtland och Gävleborg. Norrlandsfonden är en fristående aktör som samarbetar med banker, riskkapitalbolag och andra aktörer som verkar för ett livskraftigt norrländskt näringsliv. Kunderna finns i alla branscher och vi är särskilt intresserade av företag som investerar i teknik och tjänster för hållbar tillväxt.

Varje år lånar vi ut cirka 300 miljoner kronor. Vi har ett eget kapital på 1,3 miljarder kronor och engagemang i 492 företag. Våra erbjudanden är flexibla topplån, konvertibla skuldebrev och olika former av garantier för nyetablering, utveckling och expansion i små och medelstora företag. Norrlandsfonden är delägare i riskkapitalbolag och vi är engagerade i företagsinkubatorer, Ung Företagsamhet samt Venture Cup. Vi har en regionalt väl förankrad styrelse och revisorer utsedda av regeringen.

@Norrland

Framgång för Norrland

NORRLANDS FONDEN

TOPPLÅN FÖR FÖRETAG SEDAN 1961