



# Årsredovisning 2007

Topplån för företag™



# Utvecklingsmöjligheter exklusivt för norrländska företag

Norrlandsfonden är en oberoende stiftelse med uppgift att främja utvecklingen i tillverkande och tjänsteproducerande företag i Norrbotten, Västerbotten, Västernorrland, Jämtland och Gävleborg, som verkar på mer än den lokala marknaden. Våra kunder finns i alla branscher, från traditionell tillverkande industri och besöksnäring till IT- och bioteknikföretag. Vi är särskilt intresserade av företag som investerar i ny teknik eller i nya affärsområden med goda tillväxtpotentialer, men oavsett verksamhet är en stark affärsidé grundläggande.

## Norrlandsfonden...

**... är en stiftelse grundad år 1961** med fondkapitalet tillskjutet av LKAB och staten. Drivs affärsmässigt utan kapitaltillskott.

**... har ett eget kapital** på drygt 1 miljard kronor och engagemang i 340 företag.

**... erbjuder lån**, konvertibla skuldebrev och olika former av garantier för nyetablering, utveckling och expansion i små och medelstora företag.

**... är delägare** i venturecapitalbolag och företagsinkubatorer.

**... har kontor** i Luleå och Sundsvall.

**... har styrelse** och revisorer utsedda av regeringen.

# Vad har Norrlandsfondens åstadkommit under året...

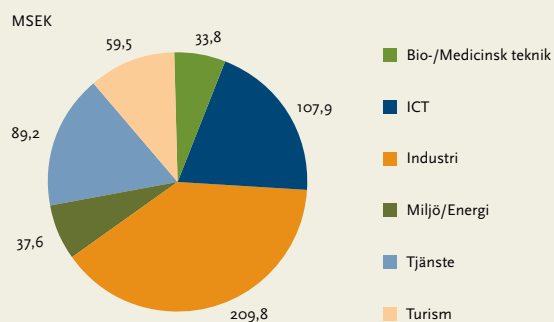
## Stark tillväxt i kundföretagen

I en samlad bedömning av Norrlandsfondens verksamhet är det viktigt att avläsa utvecklingen i kundföretagen. Norrlandsfondens 340 kundföretag vid utgången av 2007 visar på en mycket stark utveckling under föregående fyraårsperiod. Under perioden 2003-2006 ökade Norrlandsfondens kunder omsättningen med hela 80 procent till totalt 13,6 miljarder kronor. Under motsvarande tidsperiod ökade också antalet anställda i kundföretagen med 55 procent till totalt 7 700 personer. Detta är ett kvitto på att Norrlandsfondens utlåning bidrar till tillväxt i det norrländska näringslivet.

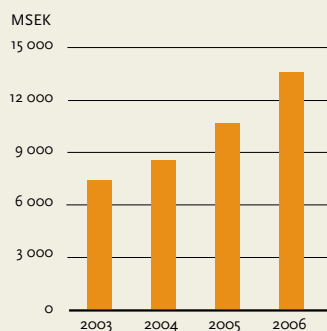
## 12 procents ökning av lånestocken

Norrlandsfondens ambition för 2007 om en tillväxt i lånestocken på minst 8 procent överträffades med råge. Den goda konjunkturen höll uppe efterfrågan på Norrlandsfondens krediter samtidigt som den bidrog till att begränsa kreditförlusterna. Norrlandsfonden har nu i över tio års tid haft glädjen att se lånestocken växa tack var en offensiv bearbetning av marknaden.

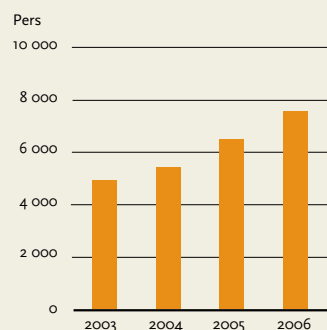
## Utestående lånestock 2007-12-31 fördelat på branscher



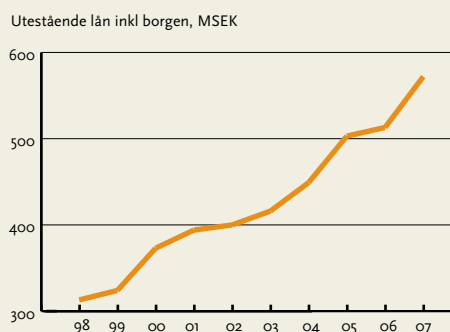
## Omsättning, NF kunder 2007-12-31



## Antal anställda, NF kunder 2007-12-31



## Lånestockens utveckling



# Året som gick...

## – God tillväxt av lånestocken

Den ekonomiska aktiviteten i norra Sverige var under 2007 fortsatt mycket hög. Inom de varuproducerande branscherna som varit tillväxtmotorerna i Norrland har året präglats av en högkonjunktur. Framför allt verkstadsindustrin har gynnats av de omfattande investeringar som sker i regionen. I den under året allt mer mogna konjunkturen kan vi också avläsa en förbättrad situation för tjänstenäringsarna. Allt som allt har den goda ekonomiska utvecklingen i regionen ytterligare stärkt självförtroendet i det norrländska näringslivet. Det bådär gott för framtiden. En framtid som givetvis påverkas av en tilltagande osäkerhet rörande den internationella utvecklingen och den avmattning i ekonomin som vi kunnat avläsa under senare tid.

### Rekordhög utlåning

Norrlandsfonden har under 2007 kunnat behålla utlåningen på den rekordhöga nivå som vi uppnådde år 2006. Detta tack vare en fortsatt ambitiös bearbetning av marknaden och ett gott samarbete med våra viktiga partners. För en topplånefinansiär som Norrlandsfonden är framför allt samarbetet med de i norra Sverige verksamma bankerna av avgörande betydelse för vår utveckling. Norrlandsfonden har under året finansierat 131 företag varav 65 är helt nya kunder. Denna för en finansiär höga andel nya kunder är ett uttryck för vår ambition att hela tiden söka de företag som har betydande utvecklingsplaner och erbjuda dem våra finansieringslösningar. Allt i ett nära samarbete med företagets övriga finansiärer och ägare.

### Fondkapitalet över en miljard

Den höga utlåningsnivån har också resulterat i att lånestocken under året växte med 12 procent. Det ekonomiska höetrycket i regionen har även påverkat vårt resultat för 2007, som är det bästa i vår historia. Det goda resultatet leder till att Norrlandsfondens eget kapital nu överstiger en miljard kronor, vilket är utomordentligt glädjande. En

starkt bidragande orsak till det goda resultatet är att vi under året avyttrade två konvertibla skuldebrev vilket gav en vinst på 25 mkr. Det är givetvis mycket positivt att denna för Norrlandsfonden relativt nya finansieringsform givit ett sådant resultat. Det stärker oss i övertygelsen att detta är en väl fungerande finansieringsprodukt. Den ger oss möjlighet att balansera en hög risk i finansieringen av nya utvecklingsföretag genom delaktighet i värdeutvecklingen i de företag som når kommersiell framgång.

” Ett kvitto på att Norrlandsfondens utlåning bidrar till tillväxt.

### Ett gott exempel

Luleåföretaget Nordnav Technologies AB, som utvecklat en mjukvarubaserad satellitmottagare för att bland annat kunna få en GPS-navigator inbyggd i mobiltelefonen, är ett utmärkt exempel på detta. I januari 2007 köptes företaget upp av Cambridge Silicon Radio, CSR. Prislappen på över en halv miljard kronor gjorde grundarna ekonomiskt oberoende, men gav samtidigt Norrlandsfonden en synnerligen god avkastning.

### Ökad omsättning i kundföretagen

Ska man göra en samlad bedömning av Norrlandsfondens verksamhet är det av intresse att avläsa utvecklingen i kundföretagen. Även i detta avseende kan vi redovisa ett mycket bra utfall. De 340 företag som Norrlandsfonden hade som kunder vid utgången av år 2007 har ökat sin omsättning med 80 procent under den föregående fyraårsperioden till totalt 13,6 miljarder kronor. Under samma tid ökade antalet anställda i kundföretagen med 55 procent till totalt 7 700 anställda. Detta är ett kvitto på att Norrlandsfondens utlåning bidrar till tillväxt.



## Året som kommer... – Starkast på marknaden

Med ett fondkapital på över en miljard kronor har Norrlandsfonden ekonomiska muskler för en fortsatt offensiv verksamhet. Vi har en tydligt uttalad ambition att vara den ledande topplånefinansieraren på den norrländska marknaden. I ordet ledande ligger då både en kvantitativ ambition och en kvalitativ dimension. Norrlandsfonden ska vara den aktör som av både kunder och samarbetspartners uppfattas som en mycket kompetent och serviceinriktad finansiär som man gärna gör affärer med.

### Aktiva företagsanalytiker

Huvudmålet för 2008 är att lånestocken ska fortsätta att växa. För att nå detta kommer våra åtta marknadsområdesansvariga företagsanalytiker att fortsätta den aktiva direktbearbetningen av marknaden, men också ytterligare stärka sina inom respektive regioner så viktiga nätverk.

### EU-medel för kapitalförsörjning

I ambitionen för 2008 ligger också att förverkliga planerna på en norrländsk JEREMIE-lösning. JEREMIE är ett initiativ av EU-kommissionen att använda strukturfondsmedel för att förstärka kapitalförsörjningen till små och medelstora företag. Norrlandsfonden har under det senaste halvåret aktivt arbetat med att kunna etablera ett JEREMIE Norr AB med Norrlandsfonden som ledande ägare. Huvudsyftet med bolaget blir att förstärka den norrländska riskkapitalarenan.

Lars-Olov Söderström  
vd Norrlandsfonden





Lena Frejlin vill och vågar. Som nybliven ägare av Compositteknik i Bonässund ser hon stora möjligheter för kompositbranschen.

## Lena vågar satsa på utveckling

Lena Frejlin är inte kvinnan som backar för utmaningar. Så när Ö-vik Marina, där hon jobbat i tio år, skulle sälja produktionsenheten för komposittillverkning slog hon till. Självt tycker hon dock inte att det är någon stor grej:



– Jag har jobbat med produktionsplanering, ekonomi, inköp, marknadsföring och administration under lång tid, suttit med i ledningsgruppen och varit med att utveckla företaget. Arbetet var spännande, och när möjligheten dök upp kändes det naturligt att satsa, säger hon.

Compositteknik Norr AB konstruerar, utvecklar och tillverkar komponenter och delsystem i kompositmaterial som kolfiber, glasfiber och epoxy. Tack vare de många fördelarna med tillverkningsteknik och material växer marknaden stadigt. Sedan Lena tog över rodret har hon satsat hårt på marknadsföring och utveckling. Ett viktigt projekt har varit att introducera ett integrerat kvalitetsledningssystem för produktion, miljö och arbetsmiljö.

– En del av våra kunder, som BAE Systems Hägglunds AB och MacGregor Cranes, är världsledande och ställer höga krav på sina underleverantörer. Nu kan vi visa att vi kvalitetssäkrar hela vår verksamhet, förklarar Lena.

Responserna på hennes insatser har kommit snabbt, både i form av positiva omdömen och ökade förfrågningar från hela landet. Inte så illa för ett första halvår som chef.

– Vi har uppnått mycket på kort tid och redan sprungit förbi våra visioner, säger Lena. Som kvinna i plastindustrin är det tufft, men fördelen är att man inte är så rädd för nya utmaningar, utan vill bevisa att man kan vara med och styra och utveckla.

När företagsköpet skulle göras var Norrlandsfonden en naturlig finansieringspartner, menar Lena.

– Norrlandsfonden hjälper oss i utvecklingen. Att vi kan diskutera framtida projekt löpande är jätteviktigt. Kompositbranschen har oändliga möjligheter och vi ska fortsätta växa. Jag vill verkligen lyckas och visa de kvinnor som inte vågar satsa på att driva eget att man ska tro på sig själv och ge järnet!

# Innovativ miljöteknik förlåter gamla synder

Den positiva trenden håller i sig för kunskaps- och entreprenadföretaget FriGeo AB i Kiruna. Efter en rad lyckade pilotprojekt för bland annat svenska försvarsmakten och norska Statoil väntar nu en hektisk vår.

– Innan årets slut räknar vi med åtminstone två nyanställningar, säger företagets vd Stig Sörlin.

En miljösäker, innovativ och kostnadseffektiv metod för sanering av förorenade bottenavlagringar är vad FriGeo erbjuder. Konceptet kallas frysmuddring och går ut på att med hjälp av kyla stabilisera och lyfta bort sediment från havs- och sjöbottnar. Tekniken är spill- och partikelfri och kan användas inom en mängd olika områden. Däribland föremålsbärgning, kriminaltekniska undersökningar och arkeologiska utgrävningar.

– Bredden betyder mycket. Det visar att vi

har en väl genomtänkt produkt som kan lösa kniviga problem, säger Stig.

Med två stora uppdrag inplaneerade och ytterligare ett i kulisserna ser framtiden spännande ut för FriGeo. Bioslamshantering åt norska Statoil och miljösäkring av det i Sverige omtalade Bengtforsbruket, som visat sig läcka fritt kvicksilver, är vad som väntar närmast. – Dessutom ska vi hinna med att presentera ett miljösäkringsalternativ för Kustverket i Norge. Det är en tysk ubåt från andra världskriget med stora mängder kvicksilver i lasten som ska bärgas, vilket är ganska häftigt.

Ärendet är fortfarande i planeringsstadiet, men antas bli verklighet inom ett eller två år.

– Då har vi mest troligt hunnit växa och expandera än mer. Finansärer som Norrlandsfondens gör att vi kontinuerligt kan fortsätta satsa på både teknikutveckling



FriGeos frysmuddringsteknik användes bland annat vid bärgningen av material från den nerskjutna DC-3:an i Östersjön.

och marknadsanpassning för just sådana här tillfällen. Vi kommer även att lägga stor kraft på forskning genom att bättra på kontakten med högskolor och universitet. Där finns framtiden, säger Stig Sörlin.







Eva Zwahlen vill göra skillnad. Hennes teknik att trycka mönster från exotiska träslag på furu och björk är både miljöfrämjande och nyskapande.

## Design för global hälsa

Den 25 januari 2008 invigde stockholmstjejen Eva Zwahlen sin efterlängttade ytbehandlingsverksamhet för inredningsprodukter i trä. Samtidigt firade hon ettårsjubileum som företagare.

– Konstigt, va? Men det tog ett tag att hitta rätt plats. Företagsklimatet i Dorotea kommun i Västerbotten var precis vad jag behövde, förklarar hon.



Zwahlen Industries AB engagerar för tillfället sex heltidsanställda. I den maskintekniskt sett kompletta fabriken jobbas det hårt med att realisera en unik affärsidé. Det handlar om att trycka mönster från olika träslag på bland annat furu och björk. En metod som riktar sig till inredningsvärlden och har fått namnet Generation xWoodline, en ordcombo med undermening.

– Genom att använda den här patenterade tekniken kan vi inte bara återskapa alla kända exotiska träslag, utan också bidra till att regnskogsexploateringen minskar. Det betyder mycket för mig personligen, säger Eva.

– Förut tänkte man ”inte kan jag påverka”. Men i och med min idé förstår jag att jag kan göra skillnad.

Visionen om ett miljöfrämjande och nytt formspråk fick Eva redan för åtta år sedan. Sporren var ett trätak med

infärgade tapetmönster i en väninnas 1800-talstorp. Det skulle emellertid dröja till den 18 januari 2007 innan saker och ting på allvar började ta fart. Då kontaktade Eva Norrlandsfonden.

– Egentligen hade jag redan satt igång med mindre tester, men det var först i och med Norrlandsfondens inblandning som det blev klarare att jag var på väg att bli en företagsledare med ansvar, berättar hon.

Det primära målet för Zwahlen Industries är att inom två till tre år kunna sysselsätta 50 personer. Att hitta nya användningsområden och vidareutveckla konceptet ligger också i topp på listan. Men redan idag har företaget ögonen på sig.

– I mars har vi blivit inbjudna till den svenska handelskammaren i New York för att presentera metoden för amerikanska intressenter. De vill veta mer om oss och vad vi gör! säger Eva Zwahlen stolt.



## Högsäsong året runt i Tännaldalen

**När Patrik och Kajsa Lindberg i juli 2007 förvärvade Hotell Fjällgården i härjedalska Tännaldalen var målet satt: att via en unik idrottssatsning till fördel för den privata motionären suddas ut säsonggränserna.**

Högt beläget i hjärtat av den skandinaviska halvön ligger ett av Sveriges attraktivaste friluftsområden. Funäsdalen i Härjedalen lockar vintertid tusentals besökare till pister och spår i världsklass. Här flödar adrenalin och skratt. Här föds mod och vilja. Men här finns också plats för visionärer.

– Investeringen i ett eget hotell med sportsupportcenter i källaren är en dröm som gått i uppfyllelse, konstaterar Patrik Lindberg, en av initiativtagarna till det Nya Hotell Fjällgården i Tännaldalen.

Förutom en upprustning av den sekelgamla byggnaden har satsningen inneburit att motionärer och privatpersoner nu för första gången på svensk mark

kan testa sig och träna under samma förhållanden som en elitidrottare. För kontroller och personlig rådgivning står kunniga instruktörer under ledning av VM- och OS-meriterade Christer Skog.

– Vi har också Vasaloppsläger och stödprogram för unga skidtalanger. Det unika är att vi till skillnad från andra testcenter erbjuder utvecklingsmöjligheter för alla – året runt. Att vara attraktiva oberoende av säsong är vad vi strävar efter, berättar Patrik.

Redan sex månader efter starten har dels ett helårskontrakt skrivits med skidklubben Byåsen från norska Trondheim, dels har mentorsarbeten inletts med bland andra bragguldsvinnaren Susanne Gunnarsson och ett par långloppsspecialister. Den hastiga utvecklingen tillskriver Patrik hårt arbete, duktiga medarbetare och skickliga finansärer.

– Vi hade räknat med minst två år för att nå dit vi är idag, men både människorna



runt oss och delfinansören Norrlandsfonden har snabbat på processen. De talar vårt språk och är minst lika entusiastiska. Den framåtandan har öppnat många dörrar.



För Kajsa och Patrik Lindberg har en dröm gått i uppfyllelse. Med Nya Hotell Fjällgården i Tännaldalen satsar de på att utveckla ett testcenter som är attraktivt oberoende av säsong.



Mats Nygårdh är en av hjärnorna bakom temperaturindikatorn som säkrar kvalitén på känsliga frysvaror.

## Temperaturvakt för fräschare kylvaror

Drygt sex år tog det för Mats Nygårdh och Henry Norrby att förverkliga idén om ett miljövänligt kvalitetssäkringssystem för hantering av temperaturkänsliga produkter. De patenterade indikatorerna ska nu för första gången testas nationellt på ICA:s fiskförpackningar.



– Men vi är inte oroliga. Det känns kul att inleda året med ett riktigt elddop, säger Mats Nygårdh, vd för Järvsöföretaget Tempix AB.

Det var efter ett avsnitt av konsumentprogrammet Plus som diskussionen om ett kvalitetssäkringssystem för i första hand mat och medicin blossade upp. Det visade sig att livsmedelsindustrin under lång tid försökt lösa problemet med felbehandlad mat, men utan några beständiga resultat. I tv-soffan den kvällen satt Tempix nuvarande tekniska chef Henry Norrby. – Jag besökte av en slump Henrys uppfinnarverkstad nästa dag och efter bara någon minuts samtal hade vi helt plötsligt ett färdigt koncept, berättar Mats.

Hemligheten med Tempix funktionella lösning är kopplingen till en frys- eller kylvaras streckkod. Om temperaturindikatorn, som sitter fäst på förpackningen, utsätts för onormalt hög värme blockeras streckkoden och varan stoppas i kassan.

På så sätt kan enskilda fall av temperaturmisshandel enkelt avslöjas. Indikatorn går även att avläsa med blotta ögat, vilket gör den kundvänlig.

– Som före detta ICA-handlare och vän av kvalitet och service, är det extra kul att kunna visa upp en unik och flexibel nyhet för mina gamla kollegor, menar Mats.

Stora satsningar görs för tillfället på internationell marknadsföring och visningar.

Förfrågningar från Danmark, Norge, Finland, Tyskland, England och Schweiz har gett verksamheten en ny dimension.

– Vi har sökt stöd från ett antal duktiga finansiärer, däribland Norrlandsfonden. Tempix står inför en ketchup-effekt och vi räknar med en stor expansion inom en snar framtid. Det kommer att kräva både kapital och engagerade investerare som kan föra en rak dialog och fatta snabba beslut, avslutar Mats Nygårdh.

## Årsredovisning 2007

- 12-13** Förvaltningsberättelse
- 14** Resultaträkning
- 15** Balansräkning
- 16** Kassaflödesanalys
- 17-21** Noter
- 22** Revisionsberättelse
- 22** Styrelse
- 23** Personal

## Förvaltningsberättelse

### Inriktning av verksamheten

Norrlandsfondens uppdrag är att främja norrländska företags utveckling. Detta genom att erbjuda tillverkande och tjänsteproducerande företag i Norrland lån för nyetablering, utveckling och expansion. Norrlandsfonden kan också ta initiativ till och finansiera insatser för att utveckla förutsättningarna för näringslivet i Norrland. Exempel på detta är Norrlandsfondens engagemang i intressebolag och projekt.

Verksamhetens inriktning och målsättningar fastställs av styrelsen i en årlig verksamhetsplan.

### Låneverksamheten

#### Fortsatt stark utlåning

Under 2007 beviljade Norrlandsfonden krediter till 131 (131) företag med totalt 263 (268) mkr. Av låntagarna var 50 procent eller 65 företag nya kunder för Norrlandsfonden. Andelen kvinnliga låntagare har ökat och uppgår 2007 till 18 (12) procent. Årets utlåning beräknas generera investeringar i norrländskt näringsliv med cirka 1 500 mkr. Vid årets slut hade Norrlandsfonden totalt 340 kunder med ett totalengagemang om 585 mkr. Norrlandsfonden kan i huvudsak erbjuda företagen finansiering i form av lån, konvertibla skuldebrev och borgen.

#### Lån

Företag kan få lån för att investera i maskiner och fastigheter, utveckla produkter samt för marknadsinsatser. Dessutom kan lån ges för att tillgodose företags behov av rörelsekapital och för finansiering i samband med ägarskiftet i företag. Under 2007 beviljade Norrlandsfonden 110 lån (118) till ett totalt belopp av 203 (198) mkr.

#### Konvertibla skuldebrev

Denna finansiella produkt erbjuds företag med spritt ägande och där t ex riskkapitalbolag investerar parallellt med Norrlandsfonden. Under 2007 har Norrlandsfonden beviljat 14 (9) skuldebrev på totalt 22 (17) mkr, samt sålt två konvertibla skuldebrev med ett positivt resultat på 25 mkr.

#### Borgen

Norrlandsfondens borgensåtaganden avser normalt enskilda affärsuppställningar. I normalfallet betyder det att Norrlandsfonden garanterar förskott och åtaganden som kundföretag tagit på sig. Under 2007 har Norrlandsfonden beviljat 15 (11) sådana garantier på totalt 38 (53) mkr.

### Intressebolag

#### Emano AB

Riskkapitalbolaget Emano AB ska som minoritetsägare och aktiv partner medverka till att skapa värdetillväxt i utvecklingsbara små och medelstora företag i Norrland. Bolaget bildades 1998 med ett eget kapital om 100 mkr. Efter genomförd nyemission på 50 mkr under år 2001, ägs Emano AB av Industrifonden till 40 procent och med 27 procent av Norrlandsfonden samt med 16,5 procent vardera av Innovationsbron Luleå AB och Innovationsbron Umeå AB. Vid utgången av 2007 hade Emano AB sex portföljföretag. Under 2007 genomförde Emano AB försäljning av ett portföljbolag samt en så kallad inkträmsaffär.

#### Norr Sådd Holding AB

Bolaget, som bildades i slutet av 2000, ska som delägare och aktiv partner bidra till tillkomsten av s k såddkapitalbolag i anslutning till universitetsorterna i Norrland. Bolagets första investering genomfördes under 2001 i Lunova AB i Luleå med 15 mkr. Under år 2004 investerade bolaget 15 mkr i Uminova Invest AB i Umeå i samband med en nyemission och ägarbreddning i det befintliga Uminova Företagsutveckling AB. Norr Sådd Holding AB ägs till hälften av vardera Norrlandsfonden och Industrifonden.

#### Norrland Center AB

Norrland Center ABs uppgift är att på uppdrag av norrländska kommuner främja etablering och lokalisering av främst tjänsteproducerande företag i Norrland. Bolaget hade vid utgången av år 2007 samarbetsavtal med 13 kommuner. Bolaget ägs till en tredjedel av vardera Norrlandsfonden, Norrvidden Delägare Norr AB och Näringsdepartementet. Norrland Center AB har sedan starten 1991 på olika sätt medverkat till att etablera och utveckla cirka 130 företag i Norrland med en total verksamhetsvolym om cirka 2 500 anställda.

#### Aurorum Business Incubator AB

Aurorum Business Incubator AB bildades under år 2004 för att driva en s k företagsinkubator för högteknologiska affärsidéer med anknytning till Luleå tekniska universitet. Bolaget ägs till 20 procent vardera av Norrlandsfonden, Innovationsbron Luleå AB, Aurorum Teknikbyn AB, Längmanska företagarfonden och Holding AB vid Luleå tekniska universitet.



**Bpark AB**

Bpark AB bildades under år 2006 för att tillföra Skellefteåregionen affärs- och utvecklingskompetens i form av en sk företagskuvös. Bolaget ägs av fem parter, varav Norrlandsfondens ägarandel är 26%.

**Projekt****North Sweden European Office**

North Sweden European Office är Norrbottens och Västerbottens läns gemensamma EU-kontor. Syftet med verksamheten är att verka för att länen skall bli en aktiv och kompetent region inom ramen för europasamarbetet. North Sweden är ett samverkansprojekt mellan Norrlandsfonden, kommunförbunden, landstingen och länsstyrelserna i Norrbotten och Västerbotten, Företagarna och Handelskamrarna i länen samt Luleå tekniska universitet och Umeå universitet. Verksamheten drivs i projektform med Norrlandsfonden som formell huvudman till och med 2008. Projektet har under 2007 haft sammanlagt fyra anställda i Bryssel, Umeå och Luleå.

**Finansiell riskhantering****Finanspolicy**

Norrlandsfonden exponeras för olika typer av finansiella risker. Hanteringen av risker regleras i policies som fastställts av styrelsen.

Ansvar för kreditberedningen åvilar verkställande direktören som till sitt förfogande har en kreditorganisation som består av fondens egna medarbetare. För placering av stiftelsens likvida medel anlitas externa kapitalförvaltare för vilka riktlinjer har fastställts i ett placeringsreglemente.

**Ränterisker**

Ränterisken innebär att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntan, vilket kan ha en negativ inverkan på stiftelsens resultaträkning, balansräkning och/eller kassaflöde. Norrlandsfondens finansieringskälla är i huvudsak eget kapital. Detta medför att Norrlandsfonden främst är exponerat för ränterisker vad gäller placeringar av likvida medel och utestående lånefordringar.

Enligt Norrlandsfondens placeringsreglemente skall normalfördelningen mellan räntebärande placeringar och aktier vara 75 procent räntebärande placeringar och 25 procent aktier.

**Kreditrisker**

Med kreditrisker avses de risker som uppstår vid utlåning och garantigivning och som innebär att motparten inte kan fullgöra sina åtaganden och därmed orsaka en förlust för stiftelsen. Norrlandsfondens riktlinjer för utlåningsverksamhet och garantigivning har fastställts i en kreditpolicy för Norrlandsfondens kreditverksamhet. Policyen innehåller bl a regler för engagemangsnivåer, räntesatser och återbetalningsvillkor.

**Förvaltning av Norrlandsfondens likvida medel**

Fonden har uppdragit åt två externa förvaltare att sköta fondens kapitalförvaltning avseende räntebärande värdepapper och aktier noterade på Stockholmsbörsen. Avkastningen på förvaltad kapital har under året uppgått till 3 procent (9 procent).

**Styrelsearbetet**

Norrlandsfondens styrelse har nio ledamöter utsedda av regeringen. Styrelsens arbete följer en arbetsordning. Under året har styrelsen haft sex ordinarie styrelsesammanträden och därutöver tre extra möten föranledda av enskilda låneärenden. Norrlandsfondens revisorer deltog vid ett tillfälle i samband med att tidigare års årsredovisning framlades.

Fondens ekonomichef upprätthåller funktionen som sekreterare vid styrelsesammanträdena.

Styrelsens instruktion till verkställande direktören och arbetsordningen för styrelsen ses över och fastställs varje år.

Karl Gustav Abramsson lämnade uppdraget som ordförande i juni 2007 och ersattes av Anders Öhberg. Ledamöterna Ingrid Amrén, Mona Nyberg och Ann-Mari Sandberg lämnade vid samma tidpunkt styrelsen och ersattes av Birgitta Nordvall, Bernt Söderman och Ylva Thunqvist.

**Resultat**

Årets överskott uppgår till 56 (56) mkr. Resultatet förklaras främst av en god avkastning från fondens kapitalförvaltning, positiva resultat vid avveckling av konvertibla skuldebrev samt låga konstaterade låneförluster.

**Utsikter för 2008**

Norrlandsfondens ambition för år 2008 är en fortsatt hög utlåning och att lånestocken skall växa. Resultatet bedöms bli positivt men lägre än år 2007.

## Resultaträkning

Belopp i kkr	Not	2007	2006
<b>Intäkter</b>			
Ränteintäkter lån		30 232	22 804
Resultat vid avyttring av konvertibla skuldebrev		25 329	–
Övriga intäkter		602	509
		<b>56 163</b>	<b>23 313</b>
<b>Kostnader</b>			
Personalkostnader	1	-14 025	-12 794
Externa kostnader	2	-6 393	-6 856
Kostnader för egna projekt		-1 802	-2 874
Avskrivningar av inventarier	3	-407	-398
<b>Resultat</b>		<b>33 536</b>	<b>391</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	7	-5 094	-4 001
Ränteintäkter och liknande resultatposter	4	58 729	62 685
Räntekostnader		-103	–
<b>Resultat före låneförluster</b>		<b>87 068</b>	<b>59 075</b>
Låneförluster	5	-30 615	-2 708
<b>Årets resultat</b>		<b>56 453</b>	<b>56 367</b>

## Balansräkning

Belopp i kkr	Not	2007-12-31	2006-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier	6	1 232	1 013
		<b>1 232</b>	<b>1 013</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i intresseföretag	7	32 565	37 659
Fordringar lån	8	537 785	485 069
Fordringar lokaliseringsslån	8	12 614	18 278
		<b>582 964</b>	<b>541 006</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>584 196</b>	<b>542 019</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Fordringar		11 888	8 669
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	9	1 004	1 178
		<b>12 892</b>	<b>9 847</b>
Kortfristiga placeringar	10	615 280	592 632
Kassa och bank		35 347	15 480
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>663 519</b>	<b>617 959</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 247 715</b>	<b>1 159 978</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Fritt eget kapital</b>			
Belopp vid årets ingång		998 942	942 575
Årets resultat		56 453	56 367
		<b>1 055 395</b>	<b>998 942</b>
<b>Reserv för befarade förluster</b>			
Lån	5	169 921	138 539
Lokaliseringsslån	5	3 784	5 483
		<b>173 705</b>	<b>144 022</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Reversskuld staten	11	555	3 353
		<b>555</b>	<b>3 353</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Reversskuld staten	11	2 798	6 828
Leverantörsskulder		1 611	1 247
Övriga skulder		8 734	539
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	12	4 917	5 047
		<b>18 060</b>	<b>13 661</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 247 715</b>	<b>1 159 978</b>
<b>STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER</b>			
<b>Ställda säkerheter</b>			
Spärrade bankmedel		840	–
<b>Ansvarsförbindelser</b>			
Tecknade ramar för garantier och borgensåtaganden		34 375	28 493

## Kassaflödesanalys

Belopp i kkr	2007	2006
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter låneförluster	56 453	56 367
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m	46 792	12 133
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>103 245</b>	<b>68 500</b>
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	-3 045	5 183
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	8 429	-8 901
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>108 629</b>	<b>64 782</b>
<b>Låne- och investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-743	-655
Avyttring/minskning av materiella anläggningstillgångar	43	-
Investeringar i finansiella tillgångar	-159 561	-130 175
Avyttring/minskning av finansiella tillgångar	100 975	117 517
<b>Kassaflöde från låne- och investeringsverksamheten</b>	<b>-59 286</b>	<b>-13 313</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Amortering av låneskulder	-6 828	-33 228
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-6 828</b>	<b>-33 228</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>42 515</b>	<b>18 241</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>608 112</b>	<b>589 871</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>650 627</b>	<b>608 112</b>
<b>TILLÄGGSUPPLYSNINGAR TILL KASSAFLÖDESANALYS</b>		
<b>Betalda räntor i låneverksamheten</b>		
Erhållen ränta	28 503	21 734
Erlagd ränta	103	-
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m</b>		
Av- och nedskrivningar av tillgångar som belastat resultatet	5 563	4 510
Rearesultat vid avyttring av anläggningstillgångar	12	25
Avskrivningar av lånefordringar	11 534	8 588
Reserveringar för kreditförluster	29 683	-990
	<b>46 792</b>	<b>12 133</b>
<b>Likvida medel</b>		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank	35 347	15 480
Kortfristiga placeringar	615 280	592 632
	<b>650 627</b>	<b>608 112</b>



## Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Belopp i kkr om inget annat anges.

### Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer. Samma redovisningsprinciper tillämpas som föregående år. Under år 2007 tillkommande rekommendationer och akutgruppsut- talanden från Redovisningsrådet har inte inneburit någon förändring av redan tillämpade redovisningsprinciper.

### Stiftelsens säte

Stiftelsen Norrlandsfonden bedriver verksamheten i associationsformen stiftelse och har sitt säte i Luleå kommun. Huvudkontorets adress är Köpman- gatan 40, Luleå.

### Värderingsprinciper m m

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

### Jämförelsestörande poster

Redovisningsrådets rekommendation nr 4 tillämpas, vilket innebär att effekter av särskilda händelser och transaktioner av väsentlig betydelse specificeras inom respektive resultatbegrepp.

### Andelar i intresseföretag

Med intresseföretag menas juridisk person där Norrlandsfonden äger andelar mellan 20 och 50 procent. Aktier och andelar redovisas bland Finansiella tillgångar under rubriken Andelar i intresseföretag och värderas till anskaffningsvärden. Nedskrivning sker då stadigvarande värdenedgång bedöms föreligga.

### Fordringar - lån och lokaliseringlån

Lån och lokaliseringlån bokförs i balansräkningen med utbetalda belopp. Reservering för befarade förluster sker efter individuell värdering. Vid konkurser avskrivs bevakad fordran utan värdering av möjligheten till utdelning.

### Kortfristiga placeringar

Kortfristiga placeringar utgörs av börsnoterade aktier och räntebärande värdepapper. Placeringarna värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och marknadsvärdet med kollektiv värdering eftersom syftet med att placera i flera aktieslag och räntebärande värdepapper är att uppnå riskspridning.

### Av- och nedskrivningsprinciper för materiella anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan på inventarier baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och beräknad ekonomisk livslängd som för datorutrustning och viss annan utrustning beräknas till tre år och för övriga inventarier till fem år. Nedskrivning sker vid bestående värdenedgång.

### Händelser efter balansdagen

Det finns inga händelser av väsentlig betydelse som inträffat efter balansdagen.

## Not 1 - Anställda och personalkostnader samt ersättningar till styrelse och verkställande direktör

<b>Medelantalet anställda</b>			<b>2007</b>	<b>2006</b>
Sverige			14	14
varav kvinnor			54%	57%
varav män			46%	43%
<b>Könsfördelning i företagsledningen</b>				
		2007		2006
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Styrelsen	44%	56%	56%	44%
Övriga ledande befattningshavare	50%	50%	50%	50%
<b>Löner, andra ersättningar och sociala kostnader</b>			2007	2006
Styrelse och verkställande direktör			1 326	1 195
Övriga anställda			6 857	6 248
			<b>8 183</b>	<b>7 443</b>
Sociala kostnader (varav pensionskostnader)			5 042 (2 342)	4 687 (2 257)

Av stiftelsens pensionskostnader avser 783 (627) kkr verkställande direktören. Stiftelsen följer ITP-planen. För verkställande direktören utgår särskilt premiebaserat tillägg kopplat till löneavstående. Uppsägningstiden för verkställande direktören från arbetsgivarens sida är 18 månader med avräkning vid erhållande av annan avlönad befattning. Uppsägningstiden från verkställande direktörens sida är sex månader.

<b>Sjukfrånvaro</b>		2007	2006
Total sjukfrånvaro som en andel av ordinare arbetstid		1%	5%
Andel av den totala sjukfrånvaron som avser sammanhängande sjukfrånvaro på 60 dagar eller mer		36%	74%

## Not 2 - Arvode och kostnadsersättning till revisorer

		2007	2006
KPMG			
Revisionsuppdrag		169	173
Andra uppdrag		30	167

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på stiftelsens revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

## Not 3 - Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar

		2007	2006
Inventarier		407	398

## Not 4 - Ränteintäkter och liknande resultatposter

		2007	2006
Avkastning aktier och andelar		41 142	52 981
Avkastning övriga kortfristiga placeringar		16 653	9 014
Övriga ränteintäkter		934	690
		<b>58 729</b>	<b>62 685</b>

Avkastningen från aktier och andelar samt övriga kortfristiga placeringar avser utdelningar, ränta, vinster och förluster vid avyttringar.

**Not 5 - Låneförluster**

	2007	2006
<b>Låneförluster utgörs av:</b>		
Avskrivningar - lån	11 534	8 255
Avskrivningar - lokaliseringslån	–	333
Influtet på avskrivna fordringar inkl royaltyersättning	-5 297	-2 246
Förlusttäckningsgaranti från staten	-5 305	-2 643
Förändring av reserv för befarade kreditförluster på lånefordringar	31 382	1 610
Förändring av reserv för befarade kreditförluster på lokaliseringslån	-1 699	-2 601
	<b>30 615</b>	<b>2 708</b>

Avtal om förlusttäckningsgaranti från staten har tecknats för vissa lån beviljade under år 2006 och 2007.

**Not 6 - Inventarier**

	2007-12-31	2006-12-31
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	6 296	5 921
Nyanskaffningar	743	655
Avyttringar och utrangeringar	-1 139	-280
	<b>5 900</b>	<b>6 296</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>		
Ackumulerade avskrivningar enligt plan vid årets början	-5 283	-5 030
Avyttringar och utrangeringar	1 084	255
Årets avskrivning tillhörande egna projekt	-62	-110
Årets avskrivning enligt plan	-407	-398
	<b>-4 668</b>	<b>-5 283</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>1 232</b>	<b>1 013</b>

**Not 7 - Andelar i intresseföretag**

	2007-12-31	2006-12-31
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	58 916	57 516
Nyanskaffningar	–	1 400
	<b>58 916</b>	<b>58 916</b>
<b>Ackumulerade nedskrivningar</b>		
Vid årets början	-21 257	-17 256
Under året återförda nedskrivningar	–	–
Nedskrivning under året	-5 094	-4 001
	<b>-26 351</b>	<b>-21 257</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>32 565</b>	<b>37 659</b>

Årets förändring av nedskrivningar ingår i resultaträkningens post Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar.

forts s. 20

**Specifikation av stiftelsens innehav av andelar i intresseföretag**

Intresseföretag / Org nr / Säte	Antal andelar (andel i %)	Justerat EK (årets resultat)	Bokfört värde
Emano AB, 556551-9138, Umeå	280 000 (27%)	14 640 (-4 572)	14 640
Norrland Center AB, 556098-5979, Stockholm	40 000 (33%)	4 334 (-611)	4 898
Norr Sâdd Holding AB, 556599-8233, Luleå	76 005 (50%)	15 144 (0)	12 600
Aurorum Business Incubator AB, 556668-3198, Luleå	200 (20%)	317 (30)	20
Bpark AB, 556702-4350, Skellefteå	1 000 (26%)	407 (-585)	407
			<b>32 565</b>

Med justerat eget kapital avses Norrlandsfondens andel av företagets eget kapital inkl eget kapitaldelen i obeskattade reserver. Med årets resultat avses Norrlandsfondens ägarandel av företagets resultat efter skatt inkl eget kapitaldelen i årets förändring av obeskattade reserver.

**Not 8 Fordringar lån och lokaliseringslån**

	2007-12-31	2006-12-31
<b>Fordringar lån</b>		
Vid årets början	485 069	473 733
Tillkommande fordringar	159 561	128 775
Reglerade fordringar	-95 311	-109 791
Omklassificeringar	-	607
Årets avskrivningar	-11 534	-8 255
	<b>537 785</b>	<b>485 069</b>
Varav förfaller inom ett år efter balansdagen	120 520	115 735
Varav förfaller ett till fem år efter balansdagen	300 398	271 709
Varav förfaller senare än fem år efter balansdagen	116 867	97 625
<b>Fordringar lokaliseringslån</b>		
Vid årets början	18 278	26 944
Reglerade fordringar	-5 664	-7 726
Omklassificeringar	-	-607
Årets avskrivningar	-	-333
	<b>12 614</b>	<b>18 278</b>
Varav förfaller inom ett år efter balansdagen	3 757	4 308
Varav förfaller ett till fem år efter balansdagen	5 746	9 998
Varav förfaller senare än fem år efter balansdagen	3 111	3 972
I fordringar lån ingår lån mot konvertibla skuldebrev med	125 791	110 113
I fordringar lån ingår vinstandelslån med	15 000	15 000
I fordringar lån ingår villkorslån med	-	5 524
Utöver lån som redovisas i balansräkningen har fonden tecknat avtal om att erhålla royalty med	13 001	14 828



**Not 9 - Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	2007-12-31	2006-12-31
Upplupna ränteintäkter på utestående lån	423	411
Övriga poster	581	767
	<b>1 004</b>	<b>1 178</b>

**Not 10 - Kortfristiga placeringar**

	2007-12-31	2007-12-31
	Bokfört värde	Marknadsvärde
Noterade aktier och andelar	–	–
Övriga kortfristiga placeringar	615 280	615 280
	<b>615 280</b>	<b>615 280</b>

Orealiserade vinster i kortfristiga placeringar uppgick vid årets utgång till o (38 857).

**Not 11 - Reversskuld staten**

	2007-12-31	2006-12-31
Förfaller ett till fem år efter balansdagen	555	3 353

Reversskulden avser skuld till staten avseende förvärvade regionala utvecklingslån/lokaliseringlån.

**Not 12 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	2007-12-31	2006-12-31
Förutbetalda projektintäkt	3 272	3 397
Skulder för personalrelaterade kostnader	1 136	1 166
Övriga poster	509	378
	<b>4 917</b>	<b>4 941</b>

Luleå den 28 februari 2008

**Anders Öhberg**  
Styrelsens ordförande

**Renate Hedung**

**Kenneth Eriksson**

**Björn Jansson**

**Birgitta Nordvall**

**Ewa Söderberg**

**Bernt Söderman**

**Ylva Thunqvist**

**Kent Ögren**

**Lars-Olov Söderström**  
Verkställande direktör

## Revisionsberättelse

### Till styrelsen i Stiftelsen Norrlandsfonden Org nr 897000-3003

Vi har granskat årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Stiftelsen Norrlandsfonden för år 2007. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisions-sed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen. Vi har granskat väsentliga beslut, åtgärder och

förhållanden i stiftelsen för att kunna bedöma om styrelseledamot eller verkställande direktör är ersättningskyldig mot stiftelsen, om skäl för entledigande föreligger eller om styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med stiftelselagen eller stiftelsens stadgar. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av stiftelsens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Styrelseledamöterna eller verkställande direktören har inte handlat i strid med stiftelselagen eller stiftelsens stadgar.

Vi tillstyrker att styrelsens ledamöter och verkställande direktören beviljas ansvarsfrihet för 2007 års förvaltning.

Luleå den 28 februari 2008

**Roland Nilsson**      **Hans Öystilä**  
Auktoriserad revisor    Auktoriserad revisor

Av regeringen utsedda revisorer

## Styrelse



**Anders Öhberg**  
ordförande,  
Umeå



**Renate Hedung**  
vice ordförande,  
Åre



**Kenneth Eriksson**  
Sundsvall



**Björn Jansson**  
Sandviken



**Birgitta Nordvall**  
Vindeln



**Berndt Söderman**  
Mattmar



**Ewa Söderberg**  
Sollefteå



**Ylva Thunqvist**  
Umeå



**Kent Ögren**  
Jokkmokk

## Personal



1. **Britt Lindell**  
IT/marknad, Luleå

2. **Sören Olsson**  
företagsanalytiker,  
Sundsvall

3. **Marie Nordman**  
företagsanalytiker,  
Sundsvall

4. **Stefan Bergdahl**  
företagsanalytiker,  
Luleå

5. **Lars-Olov Söderström**  
vd, Luleå

6. **Marie Claeson**  
företagsanalytiker,  
Luleå

7. **Elisabeth Engström**  
ekonomichef, Luleå

8. **Birgitta Cajander**  
företagsanalytiker,  
Luleå

9. **Anna Hedström**  
kreditanalytiker, Luleå

10. **Kristina Lindgren**  
ekonomiassistent,  
Luleå

11. **David Jones**  
företagsanalytiker,  
Luleå

12. **Petter Alapää**  
kreditanalytiker,  
Luleå

13. **Per-Erik Persson**  
företagsanalytiker,  
Sundsvall

14. **Maria Lindberg**  
ekonom, Luleå

# Topplån som ger bättre odds

Det är inte alltid banken har möjlighet att ställa upp med hela finansieringen av investeringar och nya utvecklingsidéer. Det gäller både för nyetablerade och befintliga företag. Det är därför Norrlandsfonden finns. Att ta en större ekonomisk risk är en del av vårt uppdrag. Genom att komplettera banken förbättrar vi utsikterna rejält, både för den som vill låna pengar och för den som vill låna ut.

Våra topplån hjälper till att finansiera framåtsyftande investeringar i produktutveckling, nya marknader och bättre maskiner och lokaler. Det gör att norrländska företag kan utvecklas och expandera, men får också människorna bakom affärsidéerna att växa. Just nu gör vi det möjligt för över 300 kunder att förverkliga sina visioner och öka sin, och Norrlands, konkurrenskraft.

## Våra låneformer

**Topplån:** Våra topplån är flexibla och kan anpassas till skiftande finansieringsbehov. De är särskilt lämpliga för nyetableringar eller investeringar i nya produkter, produktionsmetoder, nya marknader och marknadsföring samt maskiner, byggnader och rörelsekapital.

**Konvertibla skuldebrev:** Konvertibla skuldebrev är en bra låneform för företag som har behov av ett uthålligt lånekapital och som planerar att sprida ägandet till exempelvis ett riskkapitalbolag. Konvertibeln öppnar nya möjligheter till kompletterande och långsiktig finansiering.

**Garantier och borgensåtaganden:** För enskilda affärsuppgörelser ställer vi ut egna garantier eller underborgen för exempelvis förskott och fullgörandeåtaganden. Våra borgensåtaganden botar till exempel säsongsmässiga likviditetsbehov och gör att företagen kan bygga upp sin verksamhet långsiktigt.

Luleå Box 56, 971 03 Luleå  
tel 0920-24 42 50, fax 0920-24 42 69  
Sundsvall Storgatan 31, 852 30 Sundsvall  
tel 060-12 82 70, fax 060-12 31 03  
E-post [info@norrlandsfonden.se](mailto:info@norrlandsfonden.se)  
Hemsida [www.norrlandsfonden.se](http://www.norrlandsfonden.se)

Topplån för företag™

